สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	**ข้อมูลสรุป (Executive Summary)**	**ส่วนที่ 1 หน้าที่ 1**
ส่วนที่ 2	**บริษัทที่ออกหลักทรัพย์**	**ส่วนที่ 2 หน้าที่ 1**
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 2 หน้าที่ 1-1
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2 หน้าที่ 2-1
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ	ส่วนที่ 2 หน้าที่ 3-1
	4. การวิจัยและพัฒนา	ส่วนที่ 2หน้าที่ 4-1
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2หน้าที่ 5-1
	6. โครงการในอนาคต	ส่วนที่ 2 หน้าที่ 6-1
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 2 หน้าที่ 7-1
	8. โครงสร้างเงินทุน	ส่วนที่ 2 หน้าที่ 8-1
	9. การจัดการ	ส่วนที่ 2 หน้าที่ 9-1
	10. การควบคุมภายใน	ส่วนที่ 2 หน้าที่ 10-1
	11. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2 หน้าที่ 11-1
	12. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 2 หน้าที่ 12-1
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	ส่วนที่ 2 หน้าที่ 13-1
ส่วนที่ 3	**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**	**ส่วนที่ 3 หน้าที่ 1**

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาของบริษัท

เอกสารแนบ 2 : ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 : กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

ในปี 2550 บริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนชาตยังสามารถดำเนินธุรกิจจนมีผลการดำเนินการเป็นที่น่าพอใจ โดยนับเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทฯและกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนชาต มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่เป็นรากฐานต่อพัฒนาการการดำเนินธุรกิจและการบริการของบริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนชาต ดังนี้

1. การมีธนาคารแห่งโนวาสโกเทีย (The Bank of Nova Scotia : BNS) เข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ โดยเป็นผู้ถือหุ้นในธนาคารธนชาตร้อยละ 24.98 และจะซื้อหุ้นธนาคารธนชาตเพิ่มจนเป็นผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 49 ในปี 2551 ตามข้อตกลงการเข้าร่วมทุน ซึ่ง BNS จะส่งผู้แทนเข้าร่วมบริหารจัดการในระดับกรรมการและผู้บริหารธนาคารธนชาต และถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ในการประกอบธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ เสริมสร้างให้ธนาคารธนชาตมีการบริหารจัดการ การพัฒนา การทางด้านต่างๆ และการขยายเครือข่ายการให้บริการในต่างประเทศได้อย่างรวดเร็ว

2. การปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนชาต โดยให้ธนาคารธนชาตเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทในกลุ่มธนชาตที่ประกอบธุรกิจทางการเงินทั้งธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจประกันชีวิต ธุรกิจลีสซิ่ง และธุรกิจสนับสนุน โดยบริษัทฯยังคงเป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนชาตต่อไป ซึ่งการปรับโครงสร้างดังกล่าวเป็นตามนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธนชาต เพื่อให้การประสานพลังธุรกิจทางการเงินของกลุ่มธนชาตผ่านเครือข่ายการตลาดและการให้บริการของธนาคารธนชาตบรรลุผลได้อย่างสมบูรณ์ ภายใต้การอนุญาตการประกอบธุรกิจแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

3. การเพิกถอนหลักทรัพย์ของธนาคารธนชาตออกจากการเป็นหลักทรัพย์ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากธนาคารธนชาตมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 ราย และมีผู้ถือหุ้นรายย่อยถือหุ้นรวมกันไม่ถึงร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว จึงมีคุณสมบัติไม่เป็นตามเกณฑ์การดำรงคุณสมบัติบริษัทจดทะเบียน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่มีนโยบายที่จะลดสัดส่วนการถือหุ้น จึงได้ดำเนินการเพิกถอนหลักทรัพย์ของธนาคารธนชาตออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยสมัครใจ ซึ่งได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2551

การดำเนินธุรกิจและผลประกอบการ

ในปี 2550 การดำเนินธุรกิจของกลุ่มธนชาตตามเป้าหมายหลัก คือ การมุ่งเน้นเป็นสถาบันการเงินชั้นนำขนาดกลางของประเทศไทย ภายใต้วิสัยทัศน์ คือ **การเป็นกลุ่มพลังทางการเงินครบวงจร (Universal Banking) การมุ่งเน้นความต้องการของลูกค้า (Customer Centric) และการร่วมมือร่วมแรงใจในการทำงานของพนักงานกลุ่มธนชาต (Synergy)** ควบคู่ไปกับการพัฒนาการด้านต่างๆ และการขยายสาขาและช่องทางการให้บริการ โดยจำนวนสาขาเพิ่มขึ้น 33 สาขาเป็น 166 สาขา และเครื่องบริการถอนเงินสดอัตโนมัติ (ATM) เพิ่ม 38 เครื่อง เป็น 280 เครื่อง ทำให้ธุรกิจขยายตัวเป็นอย่างมากในปี 2550 ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวลดลง ประกอบกับการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความชัดเจนในการบริหารจัดการสาขาขนาดใหญ่และความคืบหน้าในการพัฒนา

โครงสร้างพื้นฐานองค์กรที่มีความก้าวหน้าอย่างเห็นได้ชัด ส่งผลให้ผลประกอบการของกลุ่มธนชาต ในปี 2550 ดีขึ้นมากอย่างเห็นได้ชัด โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีเงินได้และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 4,874 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,289 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 88.5 หลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้วบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 2,818 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,350 ล้านบาทหรือร้อยละ 92.0 จากปี 2549 และมีกำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2550 เท่ากับ 2.11 บาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับกำไรต่อหุ้นจำนวน 1.10 บาท ในปี 2549 โดยองค์ประกอบหลักที่ทำให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น คือ

- รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิในปี 2550 มีจำนวน 9,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,189 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.7 เกิดจากรายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1,848 ล้านบาท จากการขยายตัวของธุรกิจเช่าซื้อขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลง 342 ล้านบาท จากการบริหารต้นทุนทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ เป็นผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.7 เป็นร้อยละ 3.5 ในปี 2550

- รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย ในปี 2550 มีจำนวน 10,676 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,033 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการที่เพิ่มขึ้น 463 ล้านบาท จากการขยายตัวของธุรกรรมธนาคารธนชาตที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ รายได้จากธุรกิจประกันภัยและธุรกิจประกันชีวิตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,454 ล้านบาท ตามการขยายตัวของธุรกิจเช่าซื้อ

- บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้เป็นอย่างดีเมื่อเทียบกับการเติบโตของธุรกิจ ทำให้อัตราส่วนต้นทุนจากการดำเนินงานต่อรายได้รวมลดลงอยู่ที่ร้อยละ 65.0 จากร้อยละ 75.9 ในปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าในปีนี้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยและประกันชีวิตตามปริมาณรายได้ที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายพนักงานและอาคารสถานที่จากการเพิ่มจำนวนสาขาก็ตาม

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2550 จำนวน 2,051 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนจำนวน 1,292 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของเงินให้สินเชื่อและภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนไป ซึ่งมีผลต่อการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ สำหรับสินเชื่อด้อยคุณภาพบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กันสำรองเพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 100 ทั้งนี้ เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

สำหรับแนวทางการพัฒนาธุรกิจในปี 2551 กลุ่มธนชาตจะยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาที่ต่อเนื่องจากปี 2550 โดยการพัฒนาดังกล่าวจะได้รับการสนับสนุนจาก BNS ในการแลกเปลี่ยนซึ่งนวัตกรรมทางการเงิน ความรู้ และทักษะต่างๆ ในระดับมาตรฐานสากล รวมทั้งการปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นมาตราการ BASEL II มาตรฐานการบัญชีสากล ฉบับที่ 39 (IAS 39) พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พระราชบัญญัติสถาบันคุ้มครองเงินฝาก และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ผู้ลงทุนควรอ่านรายละเอียดข้อมูลในส่วนที่ 2 ก่อนตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์)

ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company) โดยได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจดังนี้ 1. การลงทุน และให้สินเชื่อแก่บริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของตนเอง 2. การลงทุนในบริษัทอื่นใดอันมีผลทำให้บริษัทโฮลดิ้งมีอำนาจควบคุมในบริษัทนั้นจะต้องเป็นธุรกิจการเงินหรือสนับสนุนและต้องได้รับอนุญาตจาก ธปท.
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	444 อาคารเอ็มบีเค ทาวเวอร์ ชั้น 10-11 และ 15-20 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536000510
ทุนจดทะเบียน	:	13,331,540,030 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	13,331,540,030 บาท
เว็บไซต์	:	http://www.thanachart.co.th
อีเมล (E-mail)	:	natfin@thanachart.co.th
โทรศัพท์	:	0-2217-8000, 0-2217-8199, 0-2217-8444
โทรสาร	:	0-2217-8312

1. ปัจจัยความเสี่ยง

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

ภาพรวมของธุรกิจการเงินในปี 2550 อยู่ในภาวะที่มีการแข่งขันสูง สภาพคล่องส่วนเกินในระบบธนาคารพาณิชย์ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์ต่างๆ มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย "ธปท." ในขณะที่สินเชื่อภาคเอกชนชะลอตัว เนื่องจากเศรษฐกิจไทยเผชิญกับปัจจัยต่างๆ เช่น ปัญหาค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลต่อการส่งออก ปัญหาซับไพรม์และการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ปัญหาราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีแนวโน้มสูงขึ้น ปัญหาความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งปัญหาเสถียรภาพทางการเมืองที่กระทบต่อผู้บริโภคและนักลงทุน

ในส่วนของกลุ่มธนชาตได้รับอนุญาตจาก ธปท.ในการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) โดยมีบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) "บริษัทฯ" เป็นบริษัทแม่ และธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) "ธนาคารธนชาต" อยู่ในกลุ่ม Solo Consolidation[1] ทั้งนี้ จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 ที่ผ่านมานั้น ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นบริษัทย่อยให้ธนาคารธนชาต จำนวน 8 บริษัท อันได้แก่ บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท ธนชาต แมเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา จำกัด บริษัท ธนชาต โบรกเกอร์ จำกัด โดยขายหุ้นในราคามูลค่าสุทธิตามบัญชี (Book Value) โดยบริษัทฯ ได้ทำการขายหุ้นบริษัทย่อยทั้ง 8 บริษัท เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2550 และที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้ธนาคารธนชาตออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เสนอขายแก่ The Bank of Nova Scotia Asia Limited "BNSAL" เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจทางการเงินของกลุ่มธนชาตให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น โดยได้เสนอขายแก่ BNSAL เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2550 เป็นผลให้ BNSAL ถือหุ้นธนาคารธนชาตในสัดส่วน ร้อยละ 24.98 ถึงกระนั้นก็ตาม บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลของธปท. ที่ออกมาตรการต่างๆ เพื่อให้สถาบันการเงินมีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น และมีมาตรฐานในระดับสากล โดยการผลักดันให้สถาบันการเงินดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ของ BASEL II ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปลายปี 2551 ที่จะถึงนี้

โครงสร้างในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยง เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อยู่ตลอดเวลา ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อให้สามารถควบคุมและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจึงจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

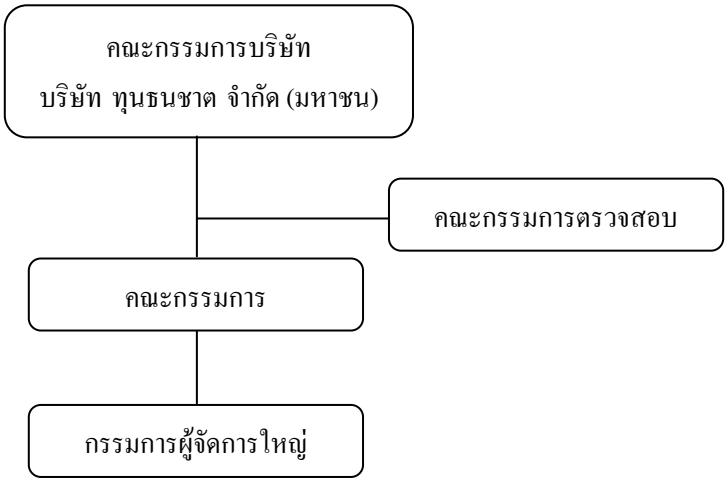
[1] **กลุ่ม Solo Consolidation** หมายถึง กลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อ (Credit Institution) โดยมีธนาคารกับบริษัทที่ธนาคารถือหุ้นโดยตรงตั้งแต่ร้อยละ 75 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทในการกำหนดนโยบาย และแนวทางดูแลการบริหารความเสี่ยงในลักษณะภาพรวม (Enterprise-wide Risk) โดยจะพิจารณาถึงผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหาร มีบทบาทในการกำหนดกลยุทธ์ และพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งกลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ และกำกับดูแลการทำธุรกรรมให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีบทบาทในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งตรวจสอบประสิทธิผลและความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน

ภาพแสดงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550



- การดำเนินงานต่างๆ อยู่ภายใต้โครงสร้างองค์กรที่มีการสอบยันและถ่วงดุลอำนาจ สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานระหว่างกันได้ (Check and Balance) มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ควบคุมติดตามความเสี่ยง (Middle Office) ได้แก่ ฝ่ายควบคุมธุรกิจ (Business Control Department) และหน่วยงานที่บันทึกรายการ (Back Office) แยกออกจากหน่วยงานที่ทำธุรกรรม (Front Office)

- บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานได้ถือปฏิบัติตาม และยังได้กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ถือเป็นแนวทางปฏิบัติ 4 ขั้นตอน ได้แก่ 1) การระบุถึงลักษณะของความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง 2) การพัฒนาเครื่องมือและแบบจำลอง (Model) ที่เหมาะสมสำหรับวัดค่าความเสี่ยง 3) การควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และ 4)การติดตามสถานะความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

- การกำหนดขนาดและสัดส่วนค่าความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้ถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อใช้เป็นเพดานในการควบคุมค่าความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ และใช้เป็นระดับสัญญาณเตือนภัยก่อนที่จะเกิดความเสียหายรุนแรง

ระบบการบริหารความเสี่ยงข้างต้นมีการพัฒนาขึ้นบนพื้นฐานของหลักความระมัดระวัง มีการปรับปรุงให้เหมาะสม ทันต่อเหตุการณ์ มีความโปร่งใส ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ และมีการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงานเป็นสำคัญ

ประเภทความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ โดยอาจเกิดจากการประสบปัญหาทางการเงินของลูกหนี้ จากความผันผวนทางเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ความผิดพลาดในการบริหารจัดการของลูกหนี้ ที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของบริษัทฯ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดขึ้นได้ทั้งจากการทำธุรกรรมทางการเงินโดยปกติ เช่น การให้กู้ยืมหรือให้สินเชื่อ การก่อภาระผูกพันหรือการค้ำประกัน ธุรกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้เครดิต และการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้ (Market Instrument) ที่ออกโดยองค์กรของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลหรือ ธปท.ไม่ค้ำประกัน และองค์กรเอกชน เช่น หุ้นกู้ เป็นต้น

ภายใต้นโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทฯ ได้สร้างวัฒนธรรมทางด้านเครดิต เริ่มจากการจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้กู้หรือคู่สัญญาหรือผู้ออกตราสารประเภทหนี้โดยใช้แบบวิเคราะห์ความเสี่ยงที่พัฒนาขึ้นตามความเหมาะสมของประเภทคู่สัญญา และมอบหมายให้หน่วยงานวิเคราะห์สินเชื่อซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเป็นผู้ประเมินความเสี่ยง ด้วยแบบวิเคราะห์ดังกล่าวควบคู่กันไปกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ทำขึ้นโดยเจ้าหน้าที่สินเชื่อหรือลงทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจเกี่ยวกับระดับความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้กู้หรือคู่สัญญา วงเงินสินเชื่อหรือลงทุนที่เหมาะสม และเงื่อนไขต่างๆ ในการให้สินเชื่อหรือก่อภาระผูกพัน รวมทั้งควบคุมสถานะความเสี่ยงทั้งในระดับภาพรวม ด้วยการกระจายความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อไปยังกลุ่มลูกค้าต่างๆ กันอย่างเหมาะสม ภายใต้ระดับเพดานความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ตลอดจนติดตามดูแลคุณภาพสินเชื่อให้มีการจัดการอย่างเหมาะสม ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เน้นการพิจารณาศักยภาพของธุรกิจและความสามารถในการชำระหนี้คืนเป็นปัจจัยสำคัญ โดยมีหน่วยงานควบคุมธุรกิจซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการทำธุรกรรมด้านเครดิตให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต และมีสายงานตรวจสอบรับผิดชอบในการสอบทานสินเชื่อ

ปัจจัยความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญ มีดังนี้

1.1 ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการกระจายสินเชื่อให้แก่กลุ่มลูกค้าต่างๆ อย่างเหมาะสม เน้นในกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพดีและควบคุมไม่ให้เกิดการกระจุกตัวในลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมากจนเกินไป มีการบริหารความเสี่ยง Portfolio ของสินเชื่อโดยรวม มีการติดตามวิเคราะห์และรายงานผลต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อลดความ

เสี่ยงอันเกิดขึ้นจากปัจจัยอื่นที่ไม่สามารถควบคุมได้มากระทบกับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อจากบริษัทฯ ในสัดส่วนที่มากเกินไป

สถานะเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 สามารถจำแนกตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	2550		2549	
	มูลหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
บริษัทย่อย - บริษัทบริหารสินทรัพย์และบริษัทลีสซิ่ง	1,446	5.83	1,468	2.93
การเกษตรและเหมืองแร่	-	-	-	-
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	5	0.02	5	0.01
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	-	-	1	0.00
การสาธารณูปโภคและการบริการ	3	0.01	13	0.02
การบริโภคส่วนบุคคล				
เพื่อที่อยู่อาศัย	47	0.19	54	0.11
เพื่อเช่าซื้อ	23,069	92.99	48,295	96.38
อื่นๆ	238	0.96	274	0.55
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	24,808	100.00	50,110	100.00

จากข้อมูลสินเชื่อโดยรวมพบว่า ในปี 2550 บริษัทฯ ปล่อยสินเชื่อกระจุกตัวอยู่ในสินเชื่อเช่าซื้อ คิดเป็นร้อยละ 92.99 ของยอดสินเชื่อรวม อย่างไรก็ตาม สินเชื่อเช่าซื้อส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับบุคคลธรรมดา มีวงเงินไม่สูงมากนักและมีการกระจายตัวของลูกหนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการโอนย้ายธุรกิจเช่าซื้อไปให้ธนาคารธนชาตซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินการแทน

1.2 ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อ

สินเชื่อด้อยคุณภาพ ได้แก่ สินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย และสงสัยจะสูญ เป็นปัญหาหลักของแต่ละสถาบันการเงิน เพราะส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและพยายามควบคุมคุณภาพของสินเชื่อด้วยการกำหนดนโยบายและขั้นตอนในการติดตามคุณภาพของสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ

สัดส่วนสินเชื่อด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เทียบกับงวดเดียวกันของปี 2549 เป็นดังนี้

สินเชื่อจัดชั้น	2550		2549	
	มูลหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ต่ำกว่ามาตรฐาน	274	17.54	308	14.72
สงสัย	181	11.59	284	13.57
สงสัยจะสูญ	1,107	70.87	1,501	71.71
รวม	1,562	100.00	2,093	100.00

บริษัทฯ มีปริมาณสินเชื่อด้อยคุณภาพลดลงจาก จำนวน 2,093 ล้านบาท ในปี 2549 มาอยู่ที่ 1,562 ล้านบาทในปี 2550 เมื่อพิจารณาจากภาพรวมของเงินให้สินเชื่อ สินเชื่อด้อยคุณภาพมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 6.29 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.18 ในปีที่ผ่านมา และสามารถจำแนกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

สินเชื่อด้อยคุณภาพจำแนกตามประเภทธุรกิจ

ประเภทธุรกิจ	2550		2549	
	มูลหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
การเกษตรและเหมืองแร่	-	-	-	-
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	4	0.26	4	0.19
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	-	-	-	-
การสาธารณูปโภคและการบริการ	3	0.19	11	0.53
การบริโภคส่วนบุคคล				
เพื่อที่อยู่อาศัย	33	2.11	42	2.01
เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์	-	-	-	-
เพื่อเช่าซื้อ	1,311	83.93	1,907	91.11
อื่นๆ	211	13.51	129	6.16
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	1,562	100.00	2,093	100.00

ณ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดจากสินเชื่อด้อยคุณภาพในส่วนที่หลักประกันไม่คุ้มวงเงินภายหลังจากหักสำรองหนี้สูญ เนื่องจากบริษัทฯ มีการตั้งสำรอง 100% ในสินเชื่อด้อยคุณภาพที่หลักประกันไม่คุ้มตามมาตรฐานการบัญชีสากล ฉบับที่ 39 (IAS39)

สินเชื่อด้อยคุณภาพ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2550	2549	เปลี่ยนแปลง
สินเชื่อด้อยคุณภาพ	1,562	2,093	(531)
หนี้ส่วนที่หลักประกันไม่คุ้ม	1,450	2,041	(591)
สำรองหนี้สูญ	1,450	1,668	(218)
หนี้ส่วนที่หลักประกันไม่คุ้มหลังหักสำรองหนี้สูญ	-	373	(373)

การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

(หน่วย : ล้านบาท)

	2550	2549
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	37	20
ยอดเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้าง	156	73
หนี้ส่วนที่หลักประกันไม่คุ้ม	32	16
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	0	1
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	24,808	50,110
ยอดหนี้ปรับโครงสร้างต่อสินเชื่อรวม (ร้อยละ)	0.63	0.15

ความเสี่ยงจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นความเสี่ยงจากลูกหนี้ด้อยคุณภาพย้อนกลับ นั่นคือหลังจากปรับโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้มีการผิดสัญญาและกลับมาเป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งจะส่งผลกระทบกับบริษัทฯ ในส่วนของการปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ลูกหนี้ที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้มียอดเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างเป็นจำนวนเงินรวม 156 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.63 ของยอดรวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ โดยยอดรวมของหนี้ปรับโครงสร้างดังกล่าวหากคำนวณสุทธิจากหลักประกันจะมีมูลค่ารวมประมาณ 32 ล้านบาท

1.3 ความเสี่ยงจากหลักประกัน

สำหรับการให้สินเชื่อที่มีหลักทรัพย์เป็นหลักประกัน บริษัทฯ กำหนดให้มีการวิเคราะห์และจัดระดับคุณภาพของหลักประกันแต่ละประเภท โดยพิจารณาถึงสภาพคล่องและความเสี่ยงของหลักประกันนั้น และนำผลการวิเคราะห์ดังกล่าวไปใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการจัดระดับความเสี่ยงของสินเชื่อ ทั้งนี้ หลักประกันดังกล่าวไม่ว่าจะเป็นอสังหาริมทรัพย์หรือสังหาริมทรัพย์ที่ประเมินราคาได้ต้องมีการประเมินราคาหรือตีราคาหลักประกันตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนดไว้

ที่ผ่านมาธุรกรรมสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยรถยนต์เป็นหลักประกันที่ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้บริษัทฯ สามารถดำเนินการครอบครองสินทรัพย์ได้ในทันทีเพื่อนำไปขายในตลาดรถยนต์ใช้แล้ว ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถยึดรถยนต์ที่เป็นหลักประกันได้ ความเสี่ยงจากการจำหน่ายรถยนต์แต่ไม่สามารถชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ ขึ้นกับปัจจัยเสี่ยง เช่น สภาวะตลาดรถยนต์ใช้แล้ว สภาพของรถที่ได้ยึดมา เป็นต้น

1.4 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายมูลค่าราคาต้นทุนทางบัญชีสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 2,867 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.59 ของสินทรัพย์รวม มีค่าเผื่อการด้อยค่าร้อยละ 11.68 ของมูลค่าราคาต้นทุนทางบัญชี

บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายส่วนหนึ่งจำนวน 389 ล้านบาท (ราคาทุน) ได้มีการทำสัญญาจะซื้อจะขายกับลูกค้า แต่อยู่ระหว่างการผ่อนชำระหรือการโอนกรรมสิทธิ์ บริษัทฯจึงยังมิได้รับรู้การขายและทรัพย์สินดังกล่าวยังคงบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ

1.5 ความเสี่ยงจากการค้ำประกันและการอาวัล

บริษัทฯได้ให้บริการกับลูกค้าที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันจากการรับอาวัลตั๋วเงิน การค้ำประกันกู้ยืมเงิน ซึ่งบริษัทฯมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ต้องเข้าไปรับผิดชอบแทนลูกค้าในกรณีที่ลูกค้าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา สำหรับความเสี่ยงที่เกิดจากการค้ำประกันและการอาวัล บริษัทฯ ได้ดูแลและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการตรวจสอบข้อมูล โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาอนุมัติที่เข้มงวด ตลอดจนควบคุมและติดตาม โดยใช้แนวทางเดียวกับการให้สินเชื่อตามปกติของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการกู้ยืมเงินและการค้ำประกันอื่นๆ จำนวน 11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของสินทรัพย์ทั้งหมด

2. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาตราสารในตลาดเงินตลาดทุนที่มีผลกระทบในทางลบต่อรายได้ของบริษัทฯและเงินกองทุนของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านราคา ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัทฯมีนโยบายในการควบคุมและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

2.1 ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้และตราสารทุนทำให้มูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค้าและเผื่อขายของบริษัทฯลดลง

บริษัทฯได้พัฒนาเครื่องมือในการวัดความเสี่ยงโดยใช้แบบจำลองของ Value-at-Risk (VaR Model) เพื่อวัดผลขาดทุนสูงสุด ณ ระดับความเชื่อมั่นหนึ่งๆ หากถือครองหลักทรัพย์ในช่วงระยะเวลาที่กำหนด โดยบริษัทฯได้ใช้ค่าความเสี่ยงที่คำนวณได้เป็นแนวทางในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ควบคุม และติดตามความเสี่ยงด้านนี้ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องมือดังกล่าวมีประสิทธิภาพและมีความแม่นยำ บริษัทฯกำหนดให้มีการทดสอบเครื่องมือด้วยการทำ Backtesting โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานที่ Bank for International Settlement (BIS) กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯมีการจำลองเหตุการณ์รุนแรงอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการลดลงของราคาหลักทรัพย์ในตลาดอย่างรุนแรงเฉียบพลันหรือทำการทดสอบภาวะวิกฤต Stress Test เพื่อให้บริษัทฯคาดการณ์ได้ว่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นมีผลต่อรายได้และเงินกองทุนของบริษัทฯอย่างไร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินลงทุนที่มีไว้เพื่อค้าและเผื่อขายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทเงินลงทุน เป็นดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)	
	2550	2549
เงินลงทุนชั่วคราว		
เงินลงทุนเพื่อค้า	-	-
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	-
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	-	8
รวมเงินลงทุนเพื่อค้าและเผื่อขายชั่วคราว	-	8
เงินลงทุนระยะยาว		
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	-
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	1,518	826
รวมเงินลงทุนเพื่อค้าและเผื่อขายระยะยาว	1,518	826
รวมเงินลงทุนเพื่อค้าและเผื่อขาย	1,518	834

แม้ว่าสภาวะเศรษฐกิจในต่างประเทศจะมีความผันผวนค่อนข้างมาก แต่จากความเชื่อมั่นภายในประเทศที่เริ่มมีแนวโน้มดีขึ้นจากความชัดเจนทางการเมืองภายหลังจากมีรัฐบาลที่มาจากการเลือกตั้ง บริษัทฯ จึงได้เพิ่มมูลค่าการลงทุนในหุ้นจดทะเบียนมากขึ้น เป็นผลให้ค่าความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้น

2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สินและรายการนอกงบดุลทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ในระยะเวลาต่างๆ กันในระดับที่ไม่เหมาะสม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินงานภายใต้ระบบบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่มีประสิทธิภาพระยะยาว คือ สามารถรักษาระดับความสัมพันธ์ของสัดส่วนโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาต่างๆ ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสำหรับการดำเนินงานและให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัทฯและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จึงพัฒนาเครื่องมือที่ใช้วัดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อให้สามารถวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเหลื่อมล้ำระหว่างระยะเวลาของการปรับอัตราดอกเบี้ย (Reprice) ในสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพันในแต่ละช่วงเวลา (Interest Rate Gap Analysis) และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯมีความเสี่ยงอยู่ในขอบเขต

ที่สามารถยอมรับได้ บริษัทฯ จัดให้มีการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยง และระดับสัญญาณเตือนภัยที่ยอมรับได้โดยพิจารณาจากโครงสร้างของสินทรัพย์ หนี้สินและภาระผูกพัน รวมทั้งการปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Reprice) ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละช่วงเวลาตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารควบคุมและติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดโดยมีการติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ ภาวะตลาดเงินและตลาดทุน และทิศทางอัตราดอกเบี้ยที่อาจเป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อกำหนดมาตรการต่างๆ ในการรองรับความเสี่ยง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 วิเคราะห์ตามระยะเวลาที่จะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						
	เมื่อทวงถาม	0-3 เดือน	3-12 เดือน	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22	-	-	-	-	249	271
เงินให้กู้ยืมแก่สถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-	-
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุน	1,284	1,280	-	-	3,000	19,025	24,589
เงินให้สินเชื่อ	2,164	343	3,774	18,416	-	97	24,794
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	3,470	1,623	3,774	18,416	3,000	19,371	49,654
หนี้สินทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	12,500	-	-	-	-	-	12,500
เงินกู้ยืม	-	1,650	7,080	4,000	-	-	12,730
รวมหนี้สินทางการเงิน	12,500	1,650	7,080	4,000	-	-	25,230

จากการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่ม ซึ่งบริษัทฯ ได้โอนธุรกิจเงินฝากและเช่าซื้อไปยังธนาคารธนชาต เป็นผลให้บริษัทฯได้กู้ยืมเงินจากธนาคารธนชาตซึ่งปรับอัตราดอกเบี้ยในระยะสั้น เพื่อรองรับการโอนเงินฝาก อย่างไรก็ดี จากสินเชื่อเช่าซื้อที่ทยอยลดลง และการทยอยคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารธนชาต จะทำให้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยทยอยปรับลดลง

2.3 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Exchange Rate Risk)

เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนของบริษัทฯได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการมีสินทรัพย์ หรือหนี้สินในสกุลเงินต่างประเทศ

บริษัทฯมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ควบคุม และติดตามความเสี่ยงประเภทนี้ โดยการพิจารณาถึงความสอดคล้องระหว่างโครงสร้างและอายุครบกำหนดของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ดี เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปิดความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจึงไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

3. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนทรัพย์สินเป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของบริษัทฯ ในปัจจุบันและในอนาคต โดยกลไกการบริหารความเสี่ยงจะเริ่มจากการประเมินกระแสเงินสดและฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาที่บริษัทฯ อาจมีความต้องการเงินทุนแตกต่างกันเพื่อรองรับการครบกำหนดของเงินกู้ยืม การลดหนี้สินประเภทอื่นลง หรือการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ ทั้งนี้ การควบคุมและติดตามความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง บริษัทฯได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบ ดูแล และบริหารจัดการความเสี่ยง

แหล่งเงินทุนหลักของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2550 ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มธนชาต บริษัทฯได้โอนเงินฝากไปที่ธนาคารธนชาต และกู้ยืมจากธนาคารธนชาตมาทดแทน โดยมียอดเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 12,500 ล้านบาท

เงินทุนจำแนกตามประเภทของแหล่งเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2550	ร้อยละ	2549	ร้อยละ
เงินกู้ยืมและเงินรับฝาก				
จากประชาชน	-	-	-	-
จากสถาบันการเงิน	12,500	49.54	39,600	71.65
จากต่างประเทศ	-	-	-	-
ตั๋วแลกเงิน	-	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	7,730	30.64	10,665	19.30
หุ้นกู้	5,000	19.82	5,000	9.05
	25,230	100.00	55,265	100.00

เงินทุนจำแนกตามระยะเวลาของแหล่งเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2550	ร้อยละ	2549	ร้อยละ
ไม่เกิน 1 ปี	20,730	82.16	42,535	76.97
เกิน 1 ปี	4,500	17.84	12,730	23.03
	25,230	100.00	55,265	100.00

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญา เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	วันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงิน				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	251	-	20	-	271
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	-	-	-	-	-
เงินลงทุน	1,284	800	3,480	19,025	24,589
เงินให้สินเชื่อ	3,009	3,937	17,848	-	24,794
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	4,544	4,737	21,348	19,025	49,654
หนี้สินทางการเงิน					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	12,500	-	-	-	12,500
เงินกู้ยืม	-	8,230	4,500	-	12,730
รวมหนี้สินทางการเงิน	12,500	8,230	4,500	-	25,230
รายการนอกงบดุล					
การค้ำประกันการกู้ยืมและการรับอาวัลตั๋วเงิน	10	-	-	-	10
การค้ำประกันอื่นๆ	1	-	-	-	1
รวมรายการนอกงบดุล	11	-	-	-	11

4. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการที่บริษัทฯ ขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร หรือมีระบบการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่ยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ หรือเหตุการณ์ภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของบริษัทฯ รวมทั้งชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัท ฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีพร้อมทั้งจัดให้มีการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานภายในให้คล่องตัวและสอดรับกับรูปแบบของการให้บริการทางการเงินเพื่อความมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการต่างๆ ได้แก่

- การจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อการสอบยันและถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance) โดยการแยกหน่วยงานที่ทำธุรกรรม (Front Office) ออกจากหน่วยงานที่ทำหน้าที่ควบคุมความเสี่ยง (Middle Office) ได้แก่ ฝ่ายควบคุมธุรกิจ (Business Control Department) และหน่วยงานที่บันทึกรายการ (Back Office)

- การจัดให้มีหน่วยงานสนับสนุนการทำธุรกรรม เช่น หน่วยงานคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ หน่วยงานกฎหมาย หน่วยงานประเมินราคาที่มีความชำนาญเฉพาะด้านและเป็นอิสระ เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการทำงานอันเกิดจากความไม่รู้และไม่ทันต่อเหตุการณ์

- การจัดให้มีระเบียบปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมทุกประเภท คู่มือการปฏิบัติงานของพนักงาน และระเบียบอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการทำงานภายในองค์กรให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งหมด

- การจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารและหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเพื่อติดตาม และประเมินความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ตรวจสอบข้อผิดพลาด ปรับปรุงแก้ไขจุดบกพร่องให้รัดกุมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- การจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับการขยายตัวของธุรกิจและสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้าทั้งด้านเทคโนโลยีและด้านข้อมูล โดยเฉพาะการป้องกันความเสียหายจากการลักลอบเข้าถึงข้อมูลจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

- การจัดทำขั้นตอนการคัดสรรการใช้บริการจากผู้ให้บริการรายอื่น (Outsourcing) ทั้งงานด้านบริการและด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อลดระดับความเสี่ยง เพิ่มประสิทธิภาพ และความน่าเชื่อถือในการดำเนินงาน โดยยังอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

- การจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ประกอบด้วย แผนฉุกเฉิน แผนระบบสำรอง และแผนการฟื้นฟูการดำเนินงาน เพื่อควบคุมไม่ให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก รวมทั้งจัดให้มีการซักซ้อมเพื่อทดสอบความพร้อมของแผนและเพื่อการปรับปรุงแผนให้สามารถปฏิบัติงานได้จริงและมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามวิธี Basic Indicator Approach ที่ BIS กำหนดขึ้น ซึ่งคำนวณจาก Gross Income ของบริษัทฯ

5. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในทางลบ มีสาเหตุอันเนื่องมาจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปถือหุ้นหรือร่วมลงทุนนั้นมีผลประกอบการขาดทุนหรือล้มละลาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำนวน 17,498 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.55 ของเงินลงทุนสุทธิ บริษัทฯ มีการลงทุนในธนาคารธนชาตมากที่สุด มีมูลค่าการลงทุน 14,406 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.33 ของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รองลงมา ได้แก่ บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด มีมูลค่าการลงทุน 1,000 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.71 ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังแสดงในตารางมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	มูลค่าเงินลงทุน	
	2550	2549
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	14,406	16,019
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	1,000	1,000
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	334	334
บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	1,500
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	113
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด	-	422
บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด	-	500
บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด	-	360
อื่นๆ	1,758	1,529
รวม	17,498	21,777

6. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายใน และสภาพแวดล้อมภายนอกอันส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุนหรือการดำรงอยู่ของบริษัทฯ ในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ บริษัทฯ จัดให้มีการทำแผนกลยุทธ์สำหรับช่วงเวลา 3 ปีข้างหน้า และจัดให้มีการทบทวนแผนงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งหรือเมื่อมีเหตุการณ์ภายนอกที่อาจส่งผลกระทบถึงการบรรลุเป้าหมายของธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ เปรียบเทียบกับแผนงานประจำปีที่กำหนดเป้าหมายไว้อย่างสม่ำเสมอ

7. ความเสี่ยงจากมาตรการหรือกฎระเบียบของทางการ

ความเสี่ยงจากมาตรการหรือกฎระเบียบของทางการ เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ของหน่วยงานราชการโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ธปท. ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบายแต่ละครั้งอาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

7.1 ผลกระทบจากหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision)

ตามที่ ธปท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มเพื่อกำกับดูแลสถาบันการเงินที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย แบบเครือข่ายหรือกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้มีมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากลนั้น เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2550 ที่ผ่านมา ธปท.ได้มีหนังสืออนุญาตให้ธนาคารธนชาตซื้อหุ้นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 8 บริษัท อันได้แก่ บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด

บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท ธนชาตแมเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา จำกัด บริษัท ธนชาต โบรกเกอร์ จำกัด โดยให้ซื้อหุ้นในราคามูลค่าบัญชี (Book Value) ซึ่งธนาคารธนชาตได้ทำการซื้อหุ้นบริษัทย่อยทั้ง 8 บริษัท เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2550 และที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้ธนาคารธนชาตออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เสนอขายแก่ BNSAL เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจทางการเงินของกลุ่มธนชาตให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น โดยได้เสนอขายแก่ BNSAL เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2550 เป็นผลให้ BNSAL ถือหุ้นธนาคารธนชาตในสัดส่วน ร้อยละ 24.98 สำหรับกลุ่มธนชาต ซึ่งเติบโตขึ้นจากแนวความคิดของกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่มีบริษัทฯ เป็นบริษัทแม่มาโดยตลอด จึงทำให้กลุ่มธนชาต มีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้โดยไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) "บริษัทฯ" ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจประเภทเงินทุนและหลักทรัพย์ตั้งแต่ปี 2517 ในชื่อ บริษัท ลีกวงมิ้ง ทรัสต์ จำกัด ก่อนจะเปลี่ยนมาเป็นบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ธนชาติ จำกัดในปี 2523 โดยมุ่งเน้นธุรกิจเงินทุนและบริการทางการเงินอื่นๆ อย่างครบวงจรผ่านทางบริษัทในกลุ่ม

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังโดยผ่านทางธนาคารแห่งประเทศไทย "ธปท." ให้ดำเนินการปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจของกลุ่มธนชาต ตามนโยบายสถาบันการเงิน 1 รูปแบบของกระทรวงการคลัง โดยได้ทำการโอนธุรกรรมเงินฝากและสินเชื่อทั้งหมดไปยังธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) "ธนาคารธนชาต" ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มส่งผลให้ธนาคารธนชาต เป็นเพียงบริษัทแห่งเดียวในกลุ่มธนชาตที่ดำเนินธุรกิจสถาบันการเงิน โดย บริษัทฯ ได้คืนใบอนุญาตประกอบธุรกิจเงินทุนให้แก่กระทรวงการคลังในระหว่างปี 2549 ซึ่งส่งผลให้ บริษัทฯ เปลี่ยนสถานะจากบริษัทเงินทุนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธนชาต (Holding Company) พร้อมทั้งได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจากเดิมเป็น บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2006 ในประเภท Best Corporate Governance Report Awards ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่ดีเด่นในด้านการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี 15 ข้อ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ต่อมาในเดือนธันวาคม 2549 ธปท.ได้อนุญาตการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจการเงิน โดยมี บริษัทฯ เป็นบริษัทแม่ของบริษัทในกลุ่มธนชาตที่ประกอบธุรกิจทางการเงินตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม

จากที่สถาบันการเงินมีลักษณะการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ในรูปแบบเครือข่ายหรือกลุ่มธุรกิจทางการเงินมากขึ้น เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ธปท.ได้ประกาศหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) เพื่อเป็นการพัฒนาการกำกับดูแลสถาบันการเงินให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มธนชาต โดยบริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ของกลุ่มร่วมกับธนาคารธนชาต ได้ยื่นคำขอจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงิน และได้รับอนุญาตจาก ธปท. เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2549

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มธนชาตมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการดำเนินงานในด้านต่างๆ ประกอบด้วย ด้านการบริหารจัดการ ด้านเทคโนโลยี ด้านสาขา ด้านการให้บริการ ด้านผลิตภัณฑ์ทางการเงิน การจัดอันดับเครดิตและรางวัลเกียรติคุณกลุ่มธนชาต ดังนี้

ด้านการบริหารจัดการ

- **บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)**

การปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision)

เดือนกุมภาพันธ์ 2550 กลุ่มธนชาตได้ประกาศแผนปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม โดยให้ธนาคารธนชาตเป็นผู้ถือหุ้นใน

- บริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงิน คือ 1) บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) 2) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด 3) บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด 4) บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด 5) บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด 6) บริษัท เนชั่นแนล ลีซซิ่ง จำกัด 7) บริษัท ธนชาตลีสซิ่ง 2000 จำกัด และ 8) บริษัท ธนชาต โบรกเกอร์ จำกัด
- บริษัทที่ประกอบธุรกิจงานสนับสนุน คือ 1) บริษัท ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา จำกัด และ 2) บริษัท ธนชาตแมเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้อนุมัติรายการที่เกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม โดยทำการอนุมัติการขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 8 บริษัท ในราคามูลค่าตามบัญชีสิ้นเดือนล่าสุดก่อนทำรายการซื้อขายหุ้น แต่รวมกันไม่เกิน 4,670 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ซื้อ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,499,999,930	100.00
2. บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด	7,499,993	75.00
3. บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด	49,999,400	100.00
4. บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด	38,999,434	78.00
5. บริษัท ธนชาตแมเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	599,993	100.00
6. บริษัท ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา จำกัด	999,993	100.00
7. บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด	35,999,994	100.00
8. บริษัท ธนชาต โบรกเกอร์ จำกัด	9,999,000	100.00

ในวันที่ 5 กรกฎาคม 2550 ธปท. ได้อนุญาตให้ธนาคารธนชาตซื้อหุ้นในบริษัทย่อยตามมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นอนุมัติ และในวันที่ 12 กรกฎาคม 2550 ธนาคารธนชาตได้ทำรายการซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงินรวม 4,158 ล้านบาท โดยราคาซื้อขายอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี (Book Value) ณ วันสิ้นเดือนมิถุนายน 2550 ของบริษัทย่อยและต่อมา เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2550 ธนาคารธนชาตได้ทำการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด เพิ่มอีกจำนวน 6,000,000 หุ้น ทำให้ธนาคารธนชาตเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด คิดเป็นร้อยละ 100

การเสนอขายหุ้นแก่ The Bank of Nova Scotia Asia Limited

วันที่ 30 เมษายน 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจงในจำนวนไม่เกิน 276,263,200 หุ้น ตามข้อตกลงการซื้อขายหุ้นสามัญของธนาคารธนชาตกับ The Bank of Nova Scotia Asia Limited “BNSAL” ในราคาหุ้นละ 16.37 บาท

ทั้งนี้ BNSAL ได้แสดงความประสงค์ที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารธนชาตในลักษณะเป็นผู้ร่วมทุนและบริหารจัดการ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 49 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของธนาคารธนชาต และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังผ่อนผันให้ BNSAL เป็นผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกินร้อยละ 24.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารธนชาต และผ่อนผันให้ธนาคารธนชาตมีผู้ถือหุ้นที่มิใช่สัญชาติไทยไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่าย

ได้แล้วทั้งหมด และให้มีกรรมการที่มิใช่สัญชาติไทยเกินกว่า 1 ใน 4 แต่ไม่เกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่เกินสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นที่มิใช่สัญชาติไทย

ในวันที่ 19 กรกฎาคม 2550 ธนาคารธนชาตได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ BNSAL จำนวน 276,263,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.37 บาท และ BNSAL ได้ซื้อหุ้นสามัญของธนาคารธนชาตจากบริษัทฯ อีกจำนวน 157,130,216 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.37 บาท ทำให้ BNSAL มีสัดส่วนการถือหุ้นในธนาคารธนชาต รวมจำนวน 433,393,416 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.98 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารธนชาต และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในธนาคารธนชาต จำนวน 1,291,912,593 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 74.48

นอกจากนี้ ธนาคารธนชาตได้รับโอนสินทรัพย์และหนี้สินกับ BNSAL ซึ่งเป็นการดำเนินการตามนโยบายสถาบันการเงิน 1 รูปแบบ (One Presence) ตามแผนพัฒนาระบบสถาบันการเงินที่ โดยเมื่อ BNSAL เข้าเป็นผู้ถือหุ้นธนาคารธนชาตแล้ว The Bank of Nova Scotia – Bangkok Branch จะต้องคืนใบอนุญาตการประกอบการสาขากรุงเทพฯ ให้แก่กระทรวงการคลัง และจะต้องโอนสินทรัพย์และหนี้สินให้แก่ธนาคารธนชาตในราคาตามบัญชี

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2551 BNSAL ได้ทำการโอนหุ้นทางทะเบียนผู้ถือหุ้นสำหรับหุ้นธนาคารธนชาตที่ถืออยู่ทั้งหมดให้กับ The Bank of Nova Scotia “BNS” ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ BNSAL ทำให้ BNS ถือหุ้นของธนาคารธนชาตคิดเป็น ร้อยละ 24.98

- **บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด**

ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพิ่มเติมจากที่ได้มีการจัดแบ่งสายงานตามลักษณะประเภทของลูกค้า และแยกสายงานสนับสนุนออกจากสายงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักแล้ว นอกจากนี้ เพื่อให้มีโครงสร้างการกำกับที่ชัดเจนขึ้น จึงได้จัดให้สำนักกำกับดูแลกฎระเบียบและการปฏิบัติงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดตั้งสำนักบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยปรากฏรายละเอียดโครงสร้าง ดังนี้

1. สายการตลาด ประกอบด้วย กลุ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์และส่งเสริมการตลาด กลุ่มพัฒนาช่องทางการขาย และกลุ่มการตลาด(ขาย)
2. สายปฏิบัติการ ประกอบด้วย กลุ่มงานบริการและงานทะเบียน และกลุ่มปฏิบัติการกองทุน
3. กลุ่มบริหารกองทุน
4. กลุ่มงานสนับสนุนธุรกิจ ประกอบด้วย หน่วยงานระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี หน่วยงานบริหารงานบุคคล หน่วยงานธุรการ หน่วยงานบัญชีและงบประมาณ หน่วยงานกฎหมาย สำนักกรรมการบริหาร
5. กลุ่มงานอิสระ ประกอบด้วย สำนักกำกับดูแลกฎระเบียบและการปฏิบัติงาน และสำนักบริหารความเสี่ยง

- **บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด และบริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด**

มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่จากเดิมบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนเป็นธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

ด้านกระบวนการและระบบการปฏิบัติการ

- **บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)**

- ปรับโครงสร้างกลุ่มงานปฏิบัติการ (Operations Group) เป็นลักษณะ Thanachart Diamond Business Model เพื่อเป็นการสนับสนุนการเจริญเติบโตของธนาคารธนชาต โดยการปรับโครงสร้างกลุ่มงานปฏิบัติการ ภายใต้ Thanachart Diamond Business Model นี้ จะสามารถทำให้การบริหารงานปฏิบัติการและบริการ มีความรวดเร็ว ยืดหยุ่น และเกิดประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น
- ปรับโครงสร้างการจัดการและบริหารสำนักงานเขตและสำนักงานสาขา ภายใต้ HUB Operation Excellence โดยการพัฒนาระบบงานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานภายใน รวมถึงการออกแบบกระบวนการของธุรกิจใหม่ ซึ่งทำให้การปฏิบัติงาน สามารถรองรับการบริการและการประกอบธุรกิจตามนโยบายและกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจของธนาคารธนชาต
- ดำเนินการโครงการ Thanachart Contact Center ได้เสร็จสมบูรณ์ในปี 2550 ทำให้ลูกค้าทั่วประเทศสามารถสอบถามการบริการจากกลุ่มธนชาตผ่านเบอร์ติดต่อเบอร์เดียวทั่วประเทศคือ 1770 ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง

การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

- **ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)**

- ระบบปฏิบัติการงานบุคลากร (Human Resource Information System : HRIS) ได้บรรลุการดำเนินการส่วนที่ 1 เรียบร้อยตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2550 และ คาดว่าจะแล้วเสร็จทั้งสามส่วนภายในสิ้นปี 2551 โดยระบบนี้จะช่วยให้ข้อมูลที่ถูกต้องแม่นยำเพื่อการบริหารงานบุคคล และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการงานบุคลากรที่จะช่วยลดอัตราพนักงานและเอกสารในระบบงานบุคลากรเป็นอย่างมาก
- ระบบปฏิบัติการเช่าซื้อ (Hire Purchase System) ได้ดำเนินการต่อเนื่องในปี 2550 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2551 เป็นระบบที่รองรับเงื่อนไขผลิตภัณฑ์เช่าซื้อที่นับวันจะมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการธุรกิจและการบริการเช่าซื้อ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว
- ระบบปฏิบัติการทางบัญชี (General Ledge System) ได้แล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยสำหรับในส่วนที่ 1 ทำให้ความเร็วและประสิทธิภาพการปฏิบัติการทางบัญชีเร็วขึ้น และรองรับการเปลี่ยนแปลงการบันทึกรายการทางบัญชีตามมาตรฐานบัญชีที่จะประกาศเปลี่ยนแปลง รวมถึงการจัดทำรายงานเพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- **บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)** ได้พัฒนาระบบการให้บริการ ดังนี้

- พัฒนาระบบการซื้อขายหลักทรัพย์ทางระบบอินเตอร์เน็ต ประเภทบัญชี Credit Balance
- พัฒนาระบบการซื้อขาย SET50 Index Options ร่วมกับบริษัท Freewill Solutions จำกัด เพื่อใช้ในการส่งคำสั่งซื้อขาย SET50 Index Options ผ่านเจ้าหน้าที่การตลาด ทั้งนี้บริษัทได้ร่วมกับทาง บริษัทเซ็ทเทรด ดอทคอม จำกัด พัฒนาระบบเพื่อใช้ในการส่งคำสั่งซื้อขาย SET50 Index Futures ผ่านทางระบบอินเตอร์เน็ต

- **บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด** ขยายขอบเขตการให้บริการ ดังนี้

  - เพิ่มระบบการออกสมุดบัญชีแสดงสิทธิ ทดแทนการออกใบรับรองสิทธิ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในการลงทุน โดยเริ่มต้นจากกองทุนตลาดเงินก่อน
  - เพิ่มระบบงานบริหารจัดการกองทุน (HiInvest)
  - เพิ่มระบบงานการพิสูจน์ตัวตนของลูกค้า KYC/CDD

- **บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด** นำระบบ Survey System และระบบ Open Claim (GIS) Auto เข้ามาใช้ในกระบวนการจัดการด้านสินไหมทดแทน เป็นผลให้การเปิดเคลมมีความรวดเร็ว และถูกต้องมากขึ้น ส่งผลให้ลูกค้า และคู่ค้าได้รับบริการด้านสินไหมทดแทนรถยนต์ที่รวดเร็วขึ้น

ช่องทางการให้บริการ

- **ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)**

  - เปิดสาขาใหม่จำนวน 33 สาขา รวมมี 166 สาขา ณ สิ้นปี 2550 ครอบคลุมย่านเศรษฐกิจสำคัญและให้บริการได้ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ โดยมีจำนวนสาขาอยู่ในลำดับที่ 8 ของอุตสาหกรรมธนาคารพาณิชย์ ทำให้ธนาคารธนชาตสามารถขยายฐานลูกค้าได้เป็นอย่างมาก
  - ติดตั้งเครื่องบริการอัตโนมัติเพิ่ม 38 เครื่องรวมมี 280 เครื่อง ณ สิ้นปี 2550 ซึ่งแบ่งเป็น 139 เครื่องในกรุงเทพมหานคร และ 141 ในต่างจังหวัดและเขตปริมณฑล นอกจากนี้ ธนาคารธนชาตได้จัดทำโครงการ “ATM Connect” ร่วมกับธนาคารกรุงไทย เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้บริการบัตร ATM ของธนาคารธนชาตผ่านเครื่องบริการของธนาคารกรุงไทย ในรายการที่กำหนดโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายเหมือนกับใช้ผ่านเครื่องของธนาคารธนชาต
  - จำนวนสำนักแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2550 อยู่ที่ 65 แห่ง ซึ่งเพิ่มขึ้น 21 แห่ง จากปีที่ผ่านมาครอบคลุมสถานที่ท่องเที่ยวทั้งหมดแล้ว

- **บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)** เปิดสำนักงานสาขาใหม่ในปี 2550 จำนวน 5 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่ให้บริการเต็มรูปแบบจำนวน 2 สาขา และสาขาย่อยจำนวน 3 สาขา ทำให้ ณ สิ้นปี 2550 บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต มีสาขาทั้งสิ้น 33 สาขา

- **บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด** มีสาขารวมทั้งสิ้น จำนวน 16 สาขา และสาขาเฉพาะเพื่อบริการชดใช้ค่าสินไหมทดแทนจำนวน 8 สาขา

ด้านการให้บริการ

- **ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)**

  - ปรับเปลี่ยนการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากแบบ Decentralization เป็น Centralization เพื่อเพิ่มผลประโยชน์ในการทำ Cross-selling & Product Bundling ทั้งนี้ Centralization ทำให้สามารถวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มลูกค้าได้แม่นยำ ซึ่งจะช่วยให้การพัฒนาผลิตภัณฑ์มีประสิทธิผลมากขึ้น

- เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการทางการเงินของลูกค้าได้ จนทำให้ธนาคารธนชาตมีจำนวนผลิตภัณฑ์เทียบเท่ากับค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม

- **บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)**

- ได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหนึ่งในทีมผู้จัดตั้งและบริหารจัดการกองทุนอิควิตี้ อีทีเอฟ (Equity ETF) กองแรกของประเทศไทย
- เปิดให้บริการนายหน้าซื้อขาย SET50 Index Options ผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและผ่านระบบอินเตอร์เน็ต เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2550
- เปิดให้บริการที่ปรึกษาการลงทุน (Investment Advisory) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2550

- **บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด**

ขยายขอบเขตการให้บริการสั่งซื้อหน่วยลงทุนเป็นประจำโดยวิธีหักเงินจากบัญชีเงินฝาก (Savings Plan) จาก 27 กองทุน เป็นทุกกองทุน ยกเว้นกองทุนต่างประเทศ

- **บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด**

เปิดเคลมผ่านระบบ On-Line เพื่อช่วยลดเวลาในการรอเจ้าหน้าที่สำรวจภัย และลดค่าใช้จ่ายของบริษัทโดยในกระบวนการจัดการนี้ลูกค้าจะได้รับความสะดวกมากยิ่งขึ้น ลักษณะการบริการจะเป็นแบบ One Stop Service ลูกค้าสามารถแจ้งเคลมได้ในจุดที่ลูกค้าสะดวกที่สุด

ด้านผลิตภัณฑ์ทางการเงิน

- **ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)**

ธนาคารมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องในทุกบริการ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ” ส่วนที่ 2 หน้า 3-1 ถึงหน้า 3-19

- **บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด** จัดตั้งกองทุนที่เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปรวม 12 กองทุน ตามรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะกองทุน	จำนวนกองทุน	มูลค่าที่เสนอขายได้
กองทุนรวมตราสารหนี้ Roll Over	4	4,571
กองทุนรวมตราสารแห่งหนี้คุ้มครองเงินต้นอายุ 1 ปี	1	4,947
กองทุนผสม	3	1,645
กองทุนที่ลงทุนในต่างประเทศ	4	4,084
รวม	**12**	**15,247**

- **บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด** ได้พัฒนาแบบประกันชีวิตใหม่ๆ ออกจำหน่ายรวม 3 แบบประกัน ได้แก่

- ธนรัตน์ 14/14 -Smart Tax เป็นกรมธรรม์แบบสะสมทรัพย์ที่มีระยะเวลาคุ้มครอง 14 ปี ชำระเบี้ยประกันภัยระยะเวลา 14 ปี ที่มีความโดดเด่นในด้านผลประโยชน์อย่างสูงสุด จากการนำเบี้ยประกันภัยที่ชำระมาหักลดหย่อนภาษีเงินได้เป็นจำนวนสูงสุด 50,000 บาทต่อปี อีกทั้งมีผลตอบแทนเงินสดคืน (Bonus) ทุกสิ้นปีกรมธรรม์ เริ่มตั้งแต่สิ้นปีกรมธรรม์ที่ 3 ในอัตราที่แน่นอนและต่อเนื่องไปตลอดสัญญา 14 ปี

- กรมธรรม์ประกันชีวิตกลุ่ม แบบสินเชื่อเพื่อนักบินพาณิชย์ เป็นแบบประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองแก่ผู้ที่กู้ยืมเงินเพื่อมาชำระค่าเล่าเรียนเพื่อเป็นนักบินพาณิชย์ โดยแบบประกันภัยนี้จะคุ้มครองกรณีผู้เอาประกันภัยเสียชีวิต หรือตกเป็นบุคคลทุพพลภาพสิ้นเชิงถาวร โดยบริษัทจ่ายเงินผลประโยชน์ตามตารางจำนวนเงินเอาประกันภัยที่ลดลงเป็นรายเดือนให้แก่ผู้รับผลประโยชน์ (เจ้าหนี้) เพื่อปลดหนี้ที่ค้างชำระและหากมีส่วนเหลือ บริษัทจะจ่ายส่วนที่เหลือให้แก่ผู้รับผลประโยชน์หรือทายาทตามที่ได้มีการระบุไว้ในกรมธรรม์ ซึ่งแบบประกันภัยนี้มีระยะเวลาคุ้มครอง 10 ปี ชำระเบี้ยประกันภัยครั้งเดียว

- **บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด**

1. ผลิตภัณฑ์ด้านการประกันภัยรถยนต์
   1.1 Motor (Plus 2)
   1.2 Motor (2 & 3 Plus)
2. ผลิตภัณฑ์ด้านการประกันภัยที่ไม่ใช่รถยนต์
   2.1 SME Package
   2.2 Happy PA

รางวัลเกียรติคุณ “กลุ่มธนชาต”

- **บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)** ได้รับรางวัล Best Bond Securities Firm จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA) ในงานมอบรางวัลตราสารหนี้ยอดเยี่ยมแห่งปี 2549 (ThaiBMA Best Bond Award 2006) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถาบันผู้ค้าตราสารหนี้ที่เป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่ผลงานและมีบทบาทในตลาดตราสารหนี้โดยพิจารณาจากมูลค่าการซื้อขาย การปฏิบัติตามข้อกำหนด ปริมาณธุรกรรมในตลาดแรกและการเสนอราคาซื้อขายตราสารหนี้

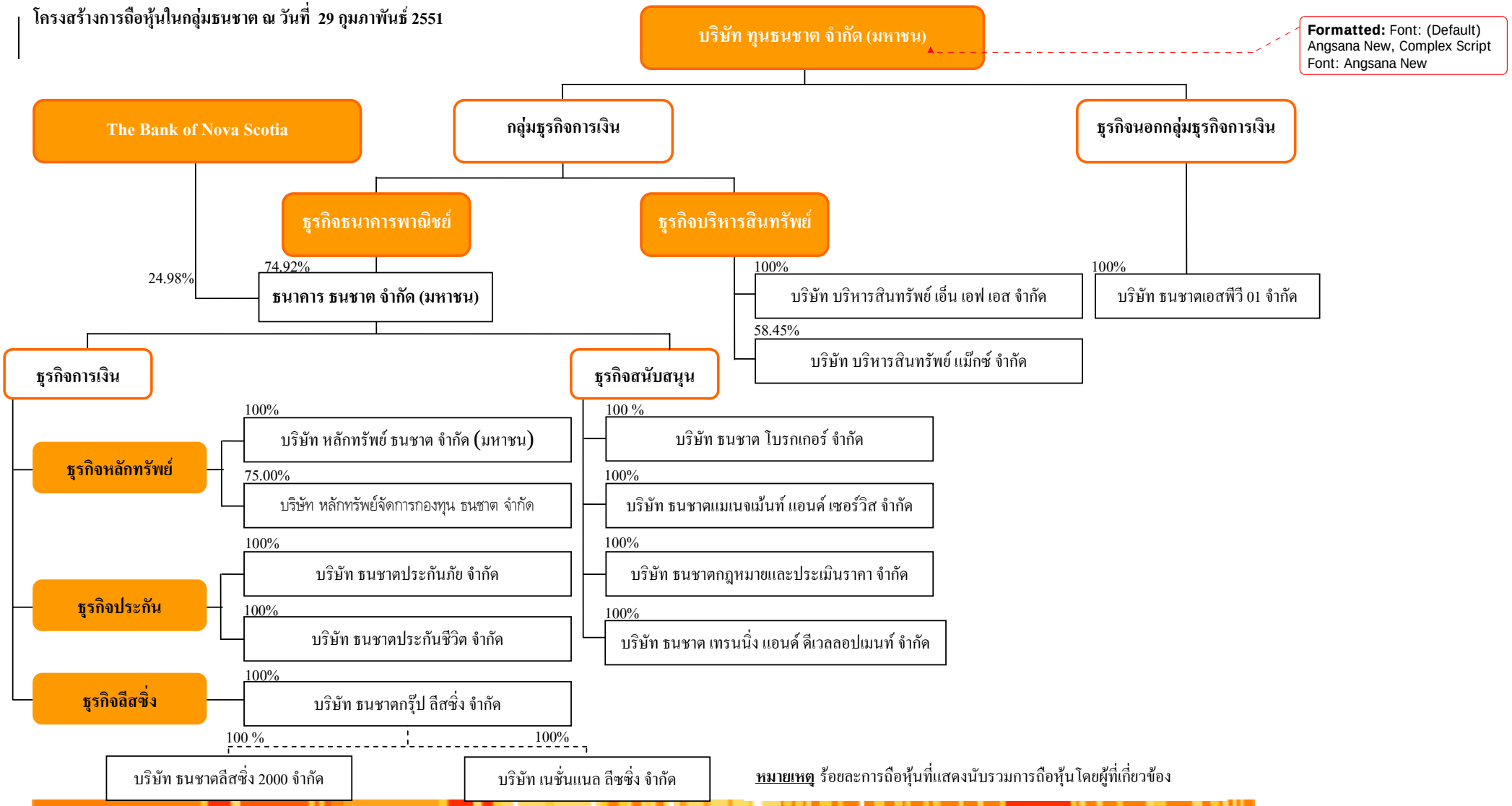
- **บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด** ได้รับรางวัล Best Fund Group Over Three Years 2007 (Bond Group) เป็นรางวัลสำหรับกองทุนตราสารหนี้ ที่มีผลการดำเนินงานย้อนหลัง 3 ปีล่าสุดดีที่สุด ของปี 2006 แต่ประกาศในปี 2007 ผู้ให้คือ โพสต์ พับลิชชิ่ง และลิปเปอร์

- **บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด** ได้รับรางวัล "ตัวแทนคุณภาพดีเด่นแห่งชาติ" (THAILAND NATIONAL QUALITY AWARDS : TNQA) ประจำปี 2550 จำนวน 5 ท่าน ซึ่งจัดโดยสมาคมประกันชีวิตไทย โดยรางวัล TNQA เป็นการเชิดชูเกียรติคุณตัวแทนประกันชีวิต ผู้ผลิตผลงานคุณภาพดี และเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ตัวแทนประกันชีวิต

ภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนชาต ซึ่งบริษัทในกลุ่มธนชาตจัดแบ่งประเภทการประกอบธุรกิจ คือ ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจประกัน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจเช่าซื้อและลีสซิ่ง และกลุ่มงานสนับสนุน ที่ถือได้ว่าเป็นกลุ่มที่ประกอบธุรกิจทางการเงินครบวงจร โดยแยกธุรกิจและการดำเนินงานอย่างชัดเจน ในส่วนของช่องทางการบริการทางการเงินของกลุ่มจะผ่านเครือข่ายและช่องทางการบริการของธนาคารธนชาตเป็นหลัก ตามแนวทางส่งเสริมของทางการที่กำกับดูแล

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธนชาต ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551



หมายเหตุ ร้อยละการถือหุ้นที่แสดงนับรวมการถือหุ้นโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

Formatted: Font: (Default) Angsana New, Complex Script Font: Angsana New

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนชาต มีนโยบายที่จะให้บริการทางการเงินแบบครบวงจร โดยแบ่งแยกการประกอบธุรกิจออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

ก) บริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงิน ได้แก่

1. บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company) โดยเป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนชาต

2. ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และธุรกิจอื่นที่ ธปท.อนุญาต เช่น การเป็นนายหน้าประกันภัย การเป็นนายหน้าประกันชีวิต ธุรกิจนายหน้าค้า และจัดจำหน่ายหน่วยลงทุน

3. บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ 4 ประเภท ได้แก่ การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การค้าหลักทรัพย์ การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และการเป็นที่ปรึกษาการลงทุน นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจหลักทรัพย์ ได้แก่ ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน ธุรกิจซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ธุรกิจตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุน และธุรกิจนายทะเบียนหลักทรัพย์

4. บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างธนาคารธนชาต (ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 75) กับ ธนาคารออมสิน (ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25) ให้ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนรวมส่วนบุคคล และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน ซึ่งถือว่าเป็นบริษัทที่ให้บริการคำแนะนำได้อย่างครบวงจร

5. บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการด้านประกันวินาศภัย ได้แก่ การประกันอัคคีภัย การประกันภัยรถยนต์ การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง และการประกันภัยเบ็ดเตล็ด

6. บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการด้านความคุ้มครองชีวิตและสุขภาพ โดยแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ตามลักษณะของลูกค้า ได้แก่ การประกันสามัญรายบุคคล และการประกันกลุ่ม

7. บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด ประกอบธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ทุกประเภท

8. บริษัท ธนชาต โบรกเกอร์ จำกัด ให้บริการติดตามลูกค้าเช่าซื้อของกลุ่มธนชาต ให้มีการจัดทำประกันภัยรถกับบริษัทประกันภัยต่างๆ รวมถึงการเป็นนายหน้าสำหรับประกันภัยรถให้กับบริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด

9. บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ โดยรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงินในกลุ่มธนชาตมาบริหาร

10. บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ โดยรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงินมาบริหาร

ข) บริษัทที่ประกอบธุรกิจสนับสนุน ได้แก่

1. บริษัท ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา จำกัด ให้บริการงานที่ปรึกษากฎหมาย งานนิติกรรมสัญญา งานฟ้องคดีและบังคับคดี งานประเมินราคาทรัพย์สินหลักประกัน

2. บริษัท ธนชาตแมเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ให้บริการพนักงานในส่วนพนักงานบริการ

3. บริษัท ธนชาต เทรนนิ่ง แอนด์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ให้บริการงานฝึกอบรมแก่บุคลากรของบริษัทในกลุ่มธนชาต

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญจากงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ระหว่างปี 2548-2550 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มธุรกิจ	2550		2549		2548	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล						
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	2,378	13.4	4,588	33.7	6,979	58.4
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	15,360	86.7	11,136	81.7	3,001	25.1
บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	72	0.4	88	0.7	60	0.5
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	210	1.2	512	3.8	446	3.7
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	63	0.4	114	0.8	181	1.5
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด	6	0.0	6	0.0	3	0.0
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด	55	0.3	55	0.4	22	0.2
บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด	160	0.9	141	1.0	102	0.9
บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด	421	2.4	227	1.7	85	0.7
บริษัท ธนชาต โบรกเกอร์ จำกัด	1	0.0	-	-	-	-
บริษัทย่อยอื่น ๆ	73	0.4	84	0.6	56	0.5
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	**18,799**	**106.1**	**16,951**	**124.4**	**10,935**	**91.5**
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย						
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	567	3.2	583	4.3	1,578	13.2
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	9,125	51.5	9,440	69.3	2,821	23.6
บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	1	0.0	7	0.0	3	0.0
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	8	0.0	12	0.1	19	0.2
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	**9,701**	**54.7**	**10,042**	**73.7**	**4,421**	**37.0**
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	**9,098**	**51.4**	**6,909**	**50.7**	**6,514**	**54.5**

(หน่วย:ล้านบาท)

กลุ่มธุรกิจ	2550		2549		2548	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
โอนกลับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ)						
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	824	4.6	553	4.1	346	2.9
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	(2,643)	(14.9)	(1,228)	(9.0)	(414)	(3.5)
บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	1	0.0	13	0.1	115	1.0
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	(80)	(0.5)	(134)	(1.0)	700	5.9
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	9	0.1	94	0.7	4	0.0
บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด	(163)	(0.9)	(61)	(0.5)	(26)	(0.2)
บริษัทย่อยอื่น ๆ	1	0.0	4	0.0	(2)	(0.0)
รวมโอนกลับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ)	**(2,051)**	**(11.6)**	**(759)**	**(5.6)**	**723**	**6.1**
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้						
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	-	(1)	(0.0)	-	-
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	-	(33)	(0.2)	(63)	(0.5)
บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	-	(10)	(0.1)	(104)	(0.9)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	-	-	(121)	(0.9)	(259)	(2.2)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	-	-	-	-	(4)	(0.0)
รวมขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	**-**	**-**	**(165)**	**(1.2)**	**(430)**	**(3.6)**
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	**7,047**	**39.8**	**5,985**	**43.9**	**6,807**	**57.0**
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย						
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,718	9.7	1,225	9.0	1,233	10.3
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,506	8.5	1,144	8.4	642	5.4
บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	760	4.3	869	6.4	608	5.1
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	471	2.6	797	5.9	523	4.4
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	241	1.3	348	2.6	66	0.6
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด	368	2.1	255	1.8	243	2.0
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด	2,081	11.7	1,668	12.2	1,056	8.8
บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด	3,313	18.7	1,231	9.0	779	6.5
บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด	86	0.5	51	0.4	25	0.2
บริษัท ธนชาต โบรกเกอร์ จำกัด	66	0.4	14	0.1	-	-
บริษัทย่อยอื่นๆ **	66	0.4	41	0.3	(31)	(0.3)
รวมรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	**10,676**	**60.2**	**7,643**	**56.1**	**5,144**	**43.0**
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้และรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	**17,723**	**100.0**	**13,628**	**100.0**	**11,951**	**100.0**

หมายเหตุ ** บริษัทย่อยอื่น ๆ ประกอบด้วย บจ.ธนชาตลีสซิ่ง 2000 บจ.เนชั่นแนล ลีซซิ่ง บจ.กรุงเทพเคหะ บจ.สินเคหการ บจ.พัสระ บจ.ถิรวานิช บจ.ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา กองทุนรวมธนชาติ พร็อพเพอร์ตี้ฟันด์ 6 บจ.ธนชาตเอสพีวี 01 และ บจ.ธนชาตแมเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจแต่ละปี บริษัทฯได้มีการพิจารณาและกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการจัดทำสมมติฐานปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ และกำหนดเป้าหมายเป็นจำนวนที่ชัดเจนแยกตามสายธุรกิจ รวมถึงการขยายฐานลูกค้าซึ่งถือเป็นเป้าหมายหลัก โดยจะมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามกำหนดเวลาที่ตกลงไว้ ซึ่งจะมีการพิจารณาปรับปรุงแผนงานในกลางปี กรณีปัจจัยที่เป็นสมมติฐานในการจัดทำแผนงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีสถานการณ์ใดๆ ที่มีผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของธนาคารพาณิชย์โดยตรง ก็อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงเป้าหมายธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมต่อปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงไป

นโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธนชาต

กลุ่มธนชาตมีนโยบายร่วมกัน ในการพิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ตลอดจนกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มธนชาต

วิสัยทัศน์ของกลุ่มธนชาต

“การเป็นกลุ่มธุรกิจที่ให้บริการทางการเงินครบวงจร มุ่งเน้นการสร้างสรรค์ความเป็นเลิศทางด้านการบริการและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อที่จะสามารถตอบสนองทุกความต้องการทางการเงินของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายภายใต้ความร่วมมือและความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทุกหน่วยงาน”

โดยวิสัยทัศน์ดังกล่าว ได้ถูกสร้างขึ้นจาก 3 พื้นฐานหลัก คือ การเป็นกลุ่มธุรกิจที่ให้บริการทางการเงินครบวงจรโดยมีธนาคารธนชาตเป็นผู้นำเสนอบริการ (Universal Banking) การตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก (Customer Centric) และความร่วมมือ ความเป็นหนึ่งเดียวกันของทุกหน่วยงาน (Synergy) ภายใต้ความเชื่อที่ว่า 3 พื้นฐานหลัก คือ ปัจจัยหลักที่จะทำให้กลุ่มธนชาตเป็น Fully Integrated Financial Service ได้ในอนาคต

การทำธุรกิจการเงินครบวงจร (Universal Banking) จัดให้มีบริการทางการเงินครบวงจร ในการที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายควบคู่กับมีช่องทางการบริการและเครือข่ายที่เข้าถึงลูกค้าเป้าหมายได้ในทุกๆ จุดบริการ และครอบคลุมทุกพื้นที่ ที่ลูกค้าทั่วประเทศสามารถใช้บริการได้อย่างสะดวกและได้รับบริการที่ดี โดยปัจจุบันกลุ่มธนชาต เป็นกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่มีบริการทางการเงินครบวงจร ทั้งธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจประกันชีวิต และธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ทั้งนี้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินของกลุ่มธนชาตจากนี้ต่อไป คือ การมุ่งเน้นการให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ การเร่งขยายการเปิดสาขา สำนักงานแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศ และเครื่องบริการอัตโนมัติ (ATM, ADM) เพื่อขยายเครือข่ายการให้บริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทั่วประเทศ

การตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้า (Customer Centric) ปรับกระบวนการบริการทางการเงินที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญต่อการปรับปรุง ค้นคว้าและวิจัย รวมถึงการศึกษาพฤติกรรมของลูกค้า เพื่อให้การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการสามารถที่จะตอบสนองได้ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากที่สุด ทั้งนี้ รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารฐานข้อมูล (Data Management Center) เพื่อประโยชน์ในการนำข้อมูลมาใช้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์และพัฒนาการให้บริการต่อลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย นอกจากนี้ กลุ่มธนชาต ยังให้ความสำคัญในการให้บริการของพนักงานที่มีต่อลูกค้า โดยพนักงานทุกคนจะเอาใจใส่ลูกค้าผ่านการ

สอบถามด้วยคำพูดที่ประทับใจ สังเกตการใช้บริการที่ลูกค้าใช้เป็นประจำ รวมทั้งการห่วงใยและพร้อมให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าเป็นอย่างดี

การผนึกพลังร่วมของบริษัทในกลุ่มและพนักงานเพื่อดำเนินธุรกิจเชิงรุก (Synergy) การร่วมมือร่วมแรงใจ ในการทำงานร่วมกันของบริษัทในกลุ่มธนชาตทุกบริษัทและพนักงานทุกระดับจนถึงผู้บริหาร ในลักษณะการทำงานแบบบูรณาการ (Integrative) ก่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจเชิงรุก สอดรับกับแผนกลยุทธ์ของกลุ่มธนชาต และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดในการปฏิบัติงาน กลุ่มธนชาตจึงได้สนับสนุนที่จะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ (Know-how) และความชำนาญ (Skill) ครอบคลุมธุรกิจทุกประเภทของกลุ่ม

พันธกิจ

- พันธกิจต่อลูกค้า มุ่งพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และยกระดับการให้บริการทางการเงินให้เป็นมาตรฐาน
- พันธกิจต่อคู่แข่ง แข่งขันอย่างใสสะอาด โปร่งใส
- พันธกิจต่อคู่ค้า สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่ค้า
- พันธกิจต่อพนักงาน เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณภาพบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น ให้ความสำคัญในเรื่องผลประโยชน์ผู้ถือหุ้น
- พันธกิจต่อสังคม เป็นองค์กรที่ดีในสังคม เคารพในกฎระเบียบของทางการ

กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจกลุ่มธนชาต

- ร่วมพิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และแนวการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มีการประสานพลังทางธุรกิจและการดำเนินการมุ่งสู่วิสัยทัศน์และพันธกิจร่วมกัน
- กำหนดให้บริษัทในกลุ่มจัดทำงบประมาณและแผนงานประจำปี และแผนงาน 3 - 5 ปี เสนอพิจารณาเป็นประจำทุกปี
- กำหนดให้บริษัทในกลุ่ม รายงานผลการดำเนินงานต่อ บริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของกลุ่มเป็นรายเดือน และจัดให้มีการทบทวนเป้าหมาย งบประมาณร่วมกันทุกงวดกลางปี

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

การประกอบธุรกิจการลงทุนของบริษัทฯ ในรูปแบบของบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company)

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) "บริษัทฯ" และบริษัทย่อยได้แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 6 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจประกัน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจให้เช่าซื้อและลีสซิ่ง ธุรกิจงานสนับสนุนและอื่นๆ ซึ่งลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการตลาดและภาวะการแข่งขันของแต่ละธุรกิจในปีที่ผ่านมามีดังนี้

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ลักษณะบริการ

ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) "ธนาคารธนชาต" ประกอบกิจการพาณิชย์ตามพระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย "ธปท." และประกอบกิจการเป็นผู้แนะนำซื้อขายหน่วยลงทุน แนะนำเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ นายหน้าประกันภัย ประกันชีวิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารธนชาต มีสาขารวม 166 สาขา เครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติ (ATM) (ทั้งในและนอกสาขา) รวม 280 เครื่อง เครื่องฝากเงินสดอัตโนมัติ (CDM) รวม 3 เครื่อง และมีจุดบริการแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศรวม 65 จุด โดยให้บริการที่สาขา 45 สาขาและสำนักงานแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศ 20 สำนักงาน

แนวทางการดำเนินธุรกิจของธนาคาร

ธนาคารธนชาต ดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์ของกลุ่มธนชาตที่ว่า "การเป็นกลุ่มธุรกิจที่ให้บริการทางการเงินครบวงจร มุ่งเน้นการสร้างสรรค์ความเป็นเลิศทางด้านการบริการและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อที่จะสามารถตอบสนองทุกความต้องการทางการเงินของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ภายใต้ความร่วมมือและความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทุกหน่วยงาน" โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ 6 ประการ (CEO's Six-point Agenda) ที่ดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 อันประกอบด้วย

1. การบรรลุเป้าหมายทางการเงิน (Financial Targets) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินที่ได้วางไว้ตามยุทธศาสตร์ระยะยาว (Long-term Strategic Plan)

2. เร่งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และขยายฐานธุรกิจรวมทั้งคุณภาพการให้บริการที่ดีเลิศ (Growth Initiatives) คือ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และการขยายช่องทางการขายไปยังพื้นที่ที่มีความสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ทั้งหมด

3. ติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบสนับสนุนที่สำคัญเพื่ออำนวยความสะดวกให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (Operational Improvement) ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของระบบงานของกลุ่มธนชาต ให้เป็นมาตรฐานสากล (Best Practice) ทั้งหมด

4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานเชิงรุก และพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานขององค์กร (People Development) คือ การมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมในการทำงานใหม่ การสร้าง New DNA ให้แก่พนักงานทุกระดับชั้น

5. ดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของทางการและดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ภายใต้การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลทั่วไป การตรวจสอบภายในและกฎระเบียบข้อบังคับ ทั้งนี้ ยังรวมถึงการกำหนดถึงจริยธรรมในการทำงานของพนักงานที่เป็นมาตรฐานทั่วทั้งองค์กร

6. เผยแพร่ภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่ดีขององค์กรไปสู่กลุ่มลูกค้าและนักลงทุน (Public Relations and Communication)

กลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ

ธนาคารธนชาตได้มีการดำเนินการปรับปรุง และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าดียิ่งขึ้น โดยมีผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

กลุ่มที่ 1 บริการด้านเงินฝาก
กลุ่มที่ 2 บริการด้านเงินให้สินเชื่อ
กลุ่มที่ 3 บริการด้านอิเล็กทรอนิกส์
กลุ่มที่ 4 บริการด้านอื่นๆ
ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มที่ 1 บริการด้านเงินฝาก

ธนาคารธนชาตให้บริการด้านเงินฝากกับกลุ่มลูกค้า ทั้งประเภทบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล โดยผ่านช่องทางการให้บริการของธนาคารธนชาต โดยแบ่งบริการด้านเงินฝากออกเป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ คือ

- เงินฝากออมทรัพย์ (Saving Deposit)
- เงินฝากประจำ (Fixed Deposit) เช่น ระยะเวลาฝาก 3, 6, 12, 24 และ 36 เดือน เงินฝากประจำพิเศษ 9 เดือน และ 15 เดือน
- เงินฝากกระแสรายวัน (Current Deposit)
- เงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit)

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product Strategy)

ธนาคารธนชาตให้ความสำคัญกับการนำเสนอบริการเงินฝากที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า และมีนโยบายที่จะเน้นให้มีบริการด้านเงินฝากที่มีความหลากหลายมากขึ้น โดยการเพิ่มเงื่อนไขใหม่ รวมทั้งยังเน้นถึงความเป็นผู้นำในการทำการตลาดเชิงรุกควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีให้ทันสมัย เพื่อให้รองรับเงินฝากรูปแบบใหม่ ๆ เช่น การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ ตามยอดเงินฝากคงเหลือ ณ สิ้นวัน เป็นต้น รวมทั้งยังเน้นถึงความเป็นผู้นำในการทำการตลาดเชิงรุก

2. กลยุทธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย (Pricing Strategy)

ธนาคารธนชาตมีนโยบายในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก โดยพิจารณาจากแนวโน้มอัตราดอกเบี้ย ทิศทางเศรษฐกิจ รวมถึงปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่างๆ โดยธนาคารธนชาตเน้นให้อัตราดอกเบี้ยที่สามารถแข่งขันกับธนาคารพาณิชย์คู่แข่งอื่นๆ ได้

3. กลยุทธ์ด้านโปรแกรมส่งเสริมการขาย (Promotion Strategy)

ธนาคารธนชาตได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการขายสำหรับผลิตภัณฑ์เงินฝากให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2550 ที่ผ่านมา ธนาคารธนชาตมุ่งเน้นไปที่การจัดกิจกรรมการตลาดและโปรแกรมส่งเสริมการขายสำหรับลูกค้าออมทรัพย์ ทั้งที่เป็นลูกค้าบุคคลธรรมดา และลูกค้านิติบุคคล เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าเงินฝากออมทรัพย์ไปสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ ๆ ให้มากขึ้น

4. กลยุทธ์ด้านการจัดกลุ่มลูกค้า (Customer Segmentation)

ธนาคารธนชาตมีนโยบายที่จะจัดกลุ่มของลูกค้า และวิเคราะห์ถึงความต้องการและรูปแบบการใช้บริการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยธนาคารธนชาตได้จัดเตรียมเจ้าหน้าที่การตลาดไว้คอยบริการให้คำแนะนำ คำปรึกษาตลอดจนวางแผนทางการเงินให้แก่ลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ได้รับความสะดวกและความพึงพอใจสูงสุด

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธนาคารธนชาตให้ความสำคัญกับลูกค้าบุคคลธรรมดา และนิติบุคคล ทั้งขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ โดยยึดความต้องการของลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) เพื่อให้มีความเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างถ่องแท้ ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงและนำเสนอผลิตภัณฑ์ และบริการที่ตรงความต้องการของลูกค้า

ธนาคารธนชาตได้มีการดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองทุกความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้อย่างทั่วถึงและดียิ่งขึ้น โดยมีการนำเสนอการให้บริการผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคารธนชาต ทั้งส่วนที่เป็นเครือข่ายสาขาของธนาคารธนชาต ช่องทางการให้บริการทางอิเล็คทรอนิกส์ ทีมงานทางการตลาด ทีมงานขาย รวมไปถึงเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ

ช่องทางการให้บริการ

1. เครือข่ายสาขา

ณ สิ้นปี 2550 ธนาคารธนชาตมีสาขาจำนวนทั้งสิ้น 166 สาขา แบ่งเป็น สาขาในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จำนวน 86 สาขา และสาขาในต่างจังหวัด จำนวน 80 สาขา โดยสาขาของธนาคารธนชาตจะตั้งอยู่ในพื้นที่ที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อาทิ ห้างสรรพสินค้า ย่านชุมชน และอาคารสำนักงานต่าง ๆ

2. ทีมการตลาดเงินฝาก

ธนาคารธนชาตได้จัดให้มีทีมการตลาดที่มีความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์เงินฝากและการบริการลูกค้าเป็นผู้แนะนำบริการด้านเงินฝากหรือการลงทุนต่าง ๆ แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

3. เครื่องฝากและถอนเงินสดอัตโนมัติ

ในปี 2550 ธนาคารธนชาตได้เร่งติดตั้งเครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติเพิ่มมากขึ้น ทำให้ธนาคารธนชาตมีเครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติ (ATM) ทั้งสิ้น 280 เครื่อง และในปี 2550 ได้ติดตั้งเครื่องรับฝากเงินอัตโนมัติ (CDM) จำนวน 3 เครื่อง อย่างไรก็ดี ด้วยเครือข่ายของ ATM Pool ทำให้ลูกค้าเงินฝากของธนาคารธนชาต สามารถใช้บริการเบิกถอน เงินสด โอนเงิน สอบถามยอดเงินในบัญชี ชำระค่าสาธารณูปโภค ได้ตลอด 24 ชั่วโมงที่เครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติของทุกธนาคารทั่วประเทศ

กลุ่มที่ 2 บริการด้านเงินให้สินเชื่อ

การให้บริการด้านเงินให้สินเชื่อของธนาคารธนชาต แบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท คือ สินเชื่อบุคคล สินเชื่อเพื่อผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) สินเชื่อธุรกิจ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ และสินเชื่อเพื่อการค้าต่างประเทศ

2.1 สินเชื่อบุคคล

ธนาคารธนชาตมีความมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และให้บริการทางการเงินที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองทุกความต้องการทางการเงินของลูกค้า โดยแบ่งบริการด้านสินเชื่อบุคคล ดังนี้

- **บริการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย** เป็นสินเชื่อสำหรับลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปซื้อที่อยู่อาศัย ภายใต้ชื่อผลิตภัณฑ์ Smart Home ทั้งที่เป็นโครงการหมู่บ้าน และอาคารชุดพักอาศัย รวมไปถึงการไถ่ถอนหนี้จากสถาบันการเงินเดิม

- **บริการสินเชื่ออเนกประสงค์** เป็นสินเชื่อเพื่อการใช้จ่ายส่วนตัวของลูกค้า โดยมีทั้งแบบที่ใช้หลักทรัพย์เป็นประกันและแบบไม่มีหลักประกัน สำหรับลูกค้าที่ใช้บริการบัญชีเงินเดือนผ่านธนาคารธนชาตภายใต้ชื่อผลิตภัณฑ์ “My Cash”

- **บริการสินเชื่อสารพัดนึก** ให้วงเงินกู้เพิ่มแก่ลูกค้าเช่าซื้อรถยนต์ของธนาคารธนชาตที่มีประวัติการผ่อนชำระดี

- **บริการสินเชื่อเพื่อการศึกษา** เป็นสินเชื่อสำหรับลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการศึกษาระดับปริญญาโท ภายใต้ชื่อผลิตภัณฑ์ “Scholar Loan” รวมทั้งหลักสูตรวิชาชีพนักบิน ภายใต้ชื่อผลิตภัณฑ์ “Pilot Loan”

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย สามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม คือ

1. ลูกค้าที่ต้องการสินเชื่อเพื่ออุปโภค บริโภคส่วนบุคคล โดยเน้นการนำเสนอบริการควบคู่ไปกับผลิตภัณฑ์อื่นของธนาคารธนชาตและกลุ่มธนชาต เช่น บริการโอนเงินเดือนผ่านบัญชีธนาคาร หรือบริการด้านประกันภัย ประกันชีวิต เป็นต้น
2. ลูกค้าเช่าซื้อที่มีประวัติการผ่อนชำระดี รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่เป็นพนักงานในองค์กรที่มีผลการดำเนินงานที่ดี หรือใช้บริการบัญชีเงินเดือนผ่านธนาคารธนชาต
3. ลูกค้าที่ต้องการซื้อบ้าน
4. ลูกค้าที่ต้องการสินเชื่อเพื่อศึกษาต่อในระดับปริญญาโท รวมทั้งศึกษาวิชาชีพเฉพาะทาง เช่น นักบิน

ช่องทางการให้บริการ

ธนาคารธนชาตจัดให้มีช่องทางการให้บริการสินเชื่อบุคคล ดังนี้

1. เจ้าหน้าที่ทีมขายตรงลูกค้าผู้บริโภค ดูแลการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนธุรกิจ
2. เครือข่ายสาขาเป็นช่องทางการประชาสัมพันธ์สินเชื่อบุคคลหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ แก่ลูกค้า

2.2 สินเชื่อเพื่อผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

บริการสินเชื่อเพื่อผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่มีความต้องการวงเงินกู้ ประเภทวงเงินกู้ระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องในกิจการและวงเงินกู้ระยะยาวเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจ หรือลดต้นทุนทางการเงิน รวมถึงเสนอบริการทางการเงินด้านอื่นๆ เช่น ค้ำประกัน / อาวัล และวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกิจการค้าต่างประเทศ เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. ผู้ประกอบการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใหม่
2. ผู้ประกอบการกิจการจำหน่ายรถยนต์มือสอง
3. ผู้ประกอบการขนส่งและให้เช่ารถ
4. ผู้ประกอบการในศูนย์การค้ามาบุญครอง สยามพารากอน และศูนย์การค้าชั้นนำอื่น ๆ
5. ผู้ประกอบกิจการอพาร์ทเม้นท์
6. ผู้ประกอบกิจการที่มีศักยภาพและโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจ

ช่องทางการให้บริการ

1. การให้สินเชื่อ SMEs ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ผ่านช่องทางการแนะนำผ่านสาขาทั่วกรุงเทพและปริมณฑล หรือติดต่อผ่านฝ่ายการตลาดลูกค้าสินเชื่อธุรกิจ SMEs โดยตรง
2. การให้สินเชื่อ SMEs ในเขตสาขาต่างจังหวัด ผ่านช่องทางการตลาดสาขาที่กระจายอยู่ทั่วภูมิภาคของประเทศ

2.3 สินเชื่อธุรกิจ

ธนาคารธนชาตได้พัฒนารูปแบบการให้บริการสินเชื่อ โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่สอดรับกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น ด้วยการจัดตั้งทีมที่ปรึกษาทางการเงิน (วาณิชธนกิจ) เพื่อให้บริการควบคู่กับสินเชื่อธุรกิจ ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี

สำหรับการให้บริการสินเชื่อนั้น ธนาคารธนชาตจะพิจารณาถึงประเภทการเงินที่เหมาะสมกับความต้องการทางการเงินที่แท้จริงของลูกค้าเป็นหลัก หลังจากนั้นจึงกำหนดเงื่อนไขวงเงิน อัตราดอกเบี้ย ระยะเวลาการผ่อนชำระให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดและความต้องการใช้วงเงินของลูกค้า โดยบริการสินเชื่อหลักของธนาคารธนชาตได้แก่

1. วงเงินสินเชื่อระยะยาว (Term Loan Facility)

เหมาะสำหรับลูกค้าที่มีความต้องการใช้วงเงินระยะเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป และมีวัตถุประสงค์การใช้เงินอย่างชัดเจน เช่น นำไปลงทุนเพื่อการก่อสร้างโรงงาน ขยายกิจการ หรือซื้อเครื่องจักร / อุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นต้น

2. วงเงินกู้ยืมระยะสั้น (Working Capital Facility)

เหมาะสำหรับลูกค้าที่มีความต้องการใช้เงินระยะสั้นๆ ไม่เกิน 1 ปี เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการหรือเพื่อเสริมสภาพคล่อง ได้แก่ การให้สินเชื่อเพื่อสั่งซื้อวัตถุดิบ การบริหารสินค้าคลัง เป็นต้น บริการทางการเงินดังกล่าวมีหลายประเภท อาทิ วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี หรือ ตั๋วสัญญาใช้เงิน ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเบิกกู้ได้ตามความต้องการ แต่ธนาคารธนชาตจะมีการทบทวนวงเงินและเครดิตของลูกค้าทุกปี

3. การอาวัล / ค้ำประกัน (Aval / Guarantee Facility)

เหมาะสำหรับลูกค้าที่ต้องนำไปใช้สำหรับการค้ำประกันกับคู่ค้า เช่น การยื่นประมูลงานต่าง ๆ การค้ำประกันผลงานก่อสร้าง การค้ำประกันค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น

4. สินเชื่อเพื่อการค้าระหว่างประเทศ (Trade Finance)

เหมาะสำหรับลูกค้าที่ประกอบธุรกิจนำเข้าและส่งออกสินค้า ธนาคารธนชาตมีผลิตภัณฑ์ Trade Finance รองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน อาทิ เล็ตเตอร์ออฟเครดิต (LC) การค้ำประกันการออกสินค้า (SG) สินเชื่อเพื่อการส่งออก (PC) และการโอนเงินระหว่างประเทศ เป็นต้น

นอกจากบริการสินเชื่อหลักๆ ข้างต้นแล้ว ยังมีทีมงานวาณิชธนกิจที่คอยให้คำปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ อาทิ การให้คำปรึกษาทางด้านการจัดโครงสร้างทางเงินเพื่อหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม เป็นต้น

นโยบายการให้สินเชื่อและหลักประกันในการให้สินเชื่อ

ธนาคารธนชาตเน้นการให้สินเชื่อควบคู่กับการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่มีศักยภาพในอุตสาหกรรมเป้าหมาย (Target Sectors) และมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อาทิ โรงแรมและโรงพยาบาล เป็นต้น โดยพิจารณาจากความสามารถในการดำเนินงานที่ผ่านมา ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ และความสามารถในการชำระหนี้เป็นหลักทางด้านหลักประกันนั้น ธนาคารธนชาตพิจารณาเป็นลำดับรองโดยจะพิจารณาจากคุณภาพและสภาพคล่องของหลักประกัน

การบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ในการพิจารณาสินเชื่อแต่ละราย ฝ่ายสินเชื่อและวิเคราะห์สินเชื่อของธนาคารธนชาตจะร่วมกันประเมินคุณภาพด้านเครดิตของลูกค้า ทั้งความสามารถในการดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้ผ่านการจัดทำ Loan Rating ในขณะเดียวกัน ธนาคารธนชาตใช้ RAROC Model เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาผลตอบแทนจากการให้สินเชื่อซึ่งผลตอบแทนที่ได้รับจะสอดคล้องกับความเสี่ยงในการให้บริการสินเชื่อของลูกค้าแต่ละราย

นโยบายการควบคุมดูแล การอนุมัติการให้กู้ยืม และการติดตามลูกหนี้

ธนาคารธนชาตจะมีนโยบายการควบคุมดูแลการปฏิบัติงาน โดยจัดทำนโยบายและแนวทางทางด้านเครดิต สำหรับการควบคุมให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของธนาคารธนชาตอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ธนาคารธนชาตยังมีกำหนดวงเงินอนุมัติของลูกค้าแต่ละรายที่เข้มงวดกว่าเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด

ในการอนุมัติสินเชื่อ ธนาคารธนชาตกำหนดให้ฝ่ายสินเชื่อและฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อดำเนินการพิจารณาคำขอสินเชื่อของลูกค้าอย่างเป็นอิสระด้วยความรู้และความเชี่ยวชาญของเจ้าหน้าที่แต่ละฝ่าย โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อเพื่อพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแต่ละราย ซึ่งมีเครื่องมือในการช่วยตัดสินใจ ได้แก่ RAROC Model, Credit Scoring และ Loan Rating

หลังจากการพิจารณาสินเชื่อ ธนาคารธนชาตมีหน่วยตรวจสอบสินเชื่อ ทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลลูกค้าและรายงานการติดต่อกับธนาคารธนชาตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการประชุม Watch List Committee

ทุกเดือน และมีการทบทวนคุณภาพลูกค้าปีละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามการใช้วงเงินสินเชื่อ การปฏิบัติตามข้อตกลง ภาวะธุรกิจ รวมถึงเหตุการณ์ต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้าเพื่อป้องกันการเกิดหนี้ด้อยคุณภาพ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ธนาคารธนชาตเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าที่ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดใหญ่ ที่มีผลการดำเนินงานดี โดยเฉพาะลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมเป้าหมาย (Target Sector) ทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด รวมทั้งเน้นการขยายฐานลูกค้าไปสู่ Supply Chain ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอีกด้วย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธนาคารธนชาตให้บริการแก่ลูกค้าผ่านช่องทางหลัก 3 ทาง คือ

1. สำนักงานใหญ่ของธนาคารธนชาต
2. การ Cross Selling ของกลุ่มธนชาต
3. สาขาของธนาคารธนชาต

2.4 สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ธนาคารธนชาตให้บริการสินเชื่อประเภทเช่าซื้อแก่บุคคลธรรมดาและนิติบุคคล โดยบริการที่ธนาคารธนชาตมุ่งเน้น คือ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ซึ่งปัจจุบันธนาคารธนชาตเป็นผู้นำตลาดด้านสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ และได้ขยายส่วนแบ่งทางการตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ธนาคารธนชาตมีโครงการเกี่ยวกับรถยนต์อื่นๆ เช่นโครงการสินเชื่อ NGV ซึ่งเป็นโครงการที่ธนาคารธนชาตร่วมมือกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ให้สินเชื่อในอัตราดอกเบี้ยต่ำเพื่อเปลี่ยนแปลงเครื่องยนต์ในการรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ทั้งรถยนต์ใหม่และรถยนต์มือสอง (Hire Purchase) ได้แก่

1. กลุ่มลูกค้ารายย่อยทั้งในกรุงเทพมหานครและภูมิภาค
2. บริษัทผู้ประกอบการรถเช่า
3. องค์กรนิติบุคคล และหน่วยงานราชการต่าง ๆ

ช่องทางการให้บริการ

ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายในธุรกิจเช่าซื้อ ธนาคารธนชาตมีช่องทางการตลาด ดังนี้

1. ทีมงานขายทั้งในกรุงเทพมหานครและภูมิภาค มุ่งเน้นให้บุคลากรสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ รวมถึงบริษัทต่าง ๆ ที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อเข้าถึงลูกค้าโดยตรง
2. ทีมงาน TFA (Thanachart Financial Agent) ที่จะทำหน้าที่เป็นตัวแทนขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธนชาต รวมถึงเพิ่มช่องทางผ่านฐานลูกค้าของกลุ่มธนชาต (Cross Selling) โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ
3. การร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในลักษณะแคมเปญพิเศษแก่กลุ่มลูกค้าเฉพาะ

2.5 สินเชื่อเพื่อการค้าต่างประเทศ

นโยบายและลักษณะการตลาด

เป็นการให้บริการครบวงจรในด้านการค้าต่างประเทศ เช่น การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตเพื่อการสั่งสินค้าเข้า (Import L/C) การทำทีอาร์ (Trust Receipt) การทำแพคกิ้งเครดิต (Packing Credit) การรับซื้อและซื้อลดตั๋วค่าสินค้าออก (Export Bill Negotiation) และสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิต (Standby L/C) หนังสือค้ำประกันต่างประเทศ (Letter of Guarantee)

กลยุทธ์การแข่งขัน

การบริการที่ถูกต้องแม่นยำ สะดวกรวดเร็ว อัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม ถือเป็นตัวแปรตัวหลักในการส่งเสริมให้ลูกค้ามาใช้บริการด้านธุรกรรมการค้าต่างประเทศ โดยธนาคารธนชาตคำนึงถึงรายได้จากการทำธุรกรรมของลูกค้าในภาพรวมและการสร้างฐานลูกค้าเป็นประเด็นหลัก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ารายใหญ่ ขนาดกลางและรายย่อย โดยกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ ธนาคารธนชาตมีเป้าหมายเป็นการสร้างฐานลูกค้าในอนาคตและสร้างเครือข่ายไปยังต่างประเทศทั่วโลก สำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและรายย่อยจะเป็นฐานในการสร้างรายได้

ช่องทางการให้บริการ

1. เจ้าหน้าที่ฝ่ายการค้าต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดสินเชื่อธุรกิจ และ SMEs
2. เครือข่ายสาขา

กลุ่มที่ 3 บริการด้านอิเล็กทรอนิกส์

ธนาคารธนชาตให้บริการผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถรองรับการทำธุรกรรมทางการเงินของลูกค้าธนาคารธนชาตให้บริการที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ประกอบไปด้วย บริการโอนเงิน (Fund Transfer) บริการโอนเงินรายย่อยอัตโนมัติ (ATS) บริการโอนเงินรายใหญ่ระหว่างธนาคาร (BAHTNET) บริการโอนเงินรายย่อยระหว่างธนาคาร (SMART) บริการรับชำระเงินค่าสินค้าหรือบริการ (Bill Payment) ผ่านช่องทางให้บริการต่าง ๆ ของธนาคาร อาทิ Counter, ATM, IVR, Internet และ Mobile ทั้งนี้ ธนาคารธนชาตมีนโยบายในการกำหนดกฎระเบียบในการดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศของ ธปท. นอกจากนี้ ธนาคารธนชาตยังพิจารณาปัจจัยภายนอกต่าง ๆ ประกอบ เช่น อัตราเงินเฟ้อ ภาวะเศรษฐกิจของประเทศ อัตราผลตอบแทน และอัตราดอกเบี้ยของตลาดโดยรวม

3.1 บริการโอนเงินอัตโนมัติ (ATS)

เป็นบริการโอนเงินอัตโนมัติให้กับผู้รับเงินในจำนวนมากรายที่มีบัญชีออมทรัพย์หรือกระแสรายวันกับธนาคารทั่วประเทศ ซึ่งจะตอบสนองความต้องการลูกค้าในการทำรายการโอนเงินที่มีรายการจำนวนมากด้วยการส่งคำสั่งครั้งเดียว (ในรูปแบบ One to Many) โดยมีบริการ

- Payroll: เพื่อการจ่ายเงินเดือน โบนัส เงินปันผล
- ATS Credit: เพื่อการจ่ายค่าสินค้าให้กับผู้รับเป็นจำนวนมากราย
- ATS Debit: เพื่อการตัดบัญชีชำระค่าสินค้าอัตโนมัติเป็นจำนวนมากราย

ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถใช้บริการ ATS ผ่านช่องทาง Diskette, Modem และ Internet ได้เช่นกัน

3.2 บริการโอนเงินอัตโนมัติ ระหว่างธนาคาร (SMART (Credit))

เป็นบริการโอนเงินอัตโนมัติให้กับผู้รับเงินรายย่อยจำนวนมาก รายที่มีบัญชีออมทรัพย์หรือกระแสรายวัน สามารถโอนไปได้ทุกธนาคาร ซึ่งจะตอบสนองความต้องการลูกค้าในการทำรายการโอนเงินที่มีจำนวนรายการมาก ๆ ด้วยการส่งคำสั่งเพียงครั้งเดียว (ในรูปแบบ One to Many) เช่น เพื่อชำระสินค้าและบริการ รวมถึงการจ่ายเงินเดือน โบนัส เงินปันผล ฯลฯ ทั้งนี้ลูกค้ายังสามารถ ใช้บริการ SMART ผ่านช่องทาง Counter และ Internet ได้เช่นกัน

3.3 บริการโอนเงินประเภทต่าง ๆ (Fund Transfer)

เป็นบริการโอนเงินประเภทต่าง ๆ ระหว่างธนาคารธนชาต และระหว่างธนาคารพาณิชย์ทั่วไป อาทิ การโอนเงินปกติ (Transfer) การโอนเงินบุคคลที่ 3 (3rd Party) บริการโอนเงินระหว่างบัญชีเงินฝากออมทรัพย์กับบัญชีเงินฝากกระแสรายวันแบบอัตโนมัติ (Sweep) การโอนเงินรายย่อยระหว่างธนาคาร (ORFT) และการโอนเงินรายใหญ่ระหว่างธนาคาร (BAHTNET)

3.4 บริการโอนเงินระหว่างบัญชีเงินฝากออมทรัพย์กับบัญชีเงินฝากกระแสรายวันแบบอัตโนมัติ (Sweep Account Service (Cash Link Account))

เป็นบริการที่ทางธนาคารธนชาตได้เพิ่มช่องทางสำหรับลูกค้า เพื่อเพิ่มความสะดวกในการโอนเงินระหว่างบัญชีเงินฝากออมทรัพย์กับบัญชีเงินฝากกระแสรายวัน

3.5 บริการโอนเงินรายย่อยระหว่างธนาคาร (Interbank Transfer (ORFT))

เป็นบริการโอนเงินสดจากเคาน์เตอร์ธนาคารธนชาต ไปยังบัญชีเงินฝากออมทรัพย์หรือบัญชีกระแสรายวันของบุคคลอื่นต่างธนาคารได้ทั่วประเทศ

3.6 บริการโอนเงินรายใหญ่ระหว่างธนาคาร (BAHTNET)

เป็นบริการให้ลูกค้าที่มีความต้องการโอนเงินของตนเองจากธนาคารธนชาตไปยังธนาคาร หรือสถาบันการเงินอื่น หรือรับโอนเงินของลูกค้าจากธนาคาร หรือ สถาบันการเงินอื่น เพื่อเข้าบัญชีที่ธนาคารธนชาต ซึ่งจะมีผลการโอนเงินภายในวันนั้น เหมาะสำหรับลูกค้าที่ต้องการโอนเงินจำนวนครั้งละมากๆ และต้องการความรวดเร็ว

3.7 บริการรับชำระเงินค่าสินค้าและบริการ (Bill Payment)

เป็นบริการรับชำระเงินค่าสินค้า หรือบริการแก่บริษัทที่มีการจำหน่ายสินค้าเงินผ่อน หรือบริการต่าง ๆ ที่มีการรับชำระเงินเป็นรายงวด (ในรูปแบบ Many to One) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของบริษัทในการชำระเงินค่าสินค้าและบริการได้สะดวกขึ้น โดยผู้ชำระเงินสามารถชำระเงินได้ที่เคาน์เตอร์ของธนาคารธนชาตทุกสาขา

ทั่วประเทศ หรือ ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารธนชาต ซึ่งธนาคารธนชาตมีรายงานแสดงรายละเอียดการรับชำระเงินแจ้งให้บริษัททราบทุกวันทำการถัดไป

3.8 เครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติ (ATM)

ในปี 2550 ธนาคารธนชาตได้เร่งขยายพื้นที่การให้บริการให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น โดยการติดตั้งเครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติ เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งในเขตต่างจังหวัดทำให้ธนาคารธนชาตมีเครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติ ทั้งสิ้นจำนวน 280 เครื่อง โดยลูกค้าเงินฝากของธนาคารธนชาตสามารถใช้บริการเบิกถอนเงินสด สอบถามยอดเงินในบัญชี โอนเงิน ชำระค่าสินค้าและบริการ ผ่านเครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติของธนาคารธนชาตและทุกธนาคารที่เป็นสมาชิกของ ATM Pool ได้ตลอด 24 ชั่วโมง

นอกจากนั้น ยังมีการให้บริการเบิกถอนเงินสดผ่านบัตรเครดิต Visa International ทำให้เครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติของธนาคารธนชาตสามารถรองรับกลุ่มลูกค้าผู้ถือบัตรเครดิต Visa / Plus รวมทั้งบัตรเดบิต Visa Electron ได้และอีกหนึ่งบริการที่เปิดให้บริการในปี 2550 คือ “ATM Connect” ที่เพิ่มความสะดวกสบายแก่ลูกค้าผู้ถือบัตร ATM ธนาคารธนชาตทำรายการผ่านตู้ ATM ธนาคารกรุงไทย ที่มีมากกว่า 4,000 ตู้ทั่วประเทศเสมือนทำรายการผ่านตู้ ATM ธนาคารธนชาต

3.9 บริการทางโทรศัพท์อัตโนมัติ (Thanachart Smartphone**)**

ปัจจุบัน Thanachart Smartphone สามารถให้บริการต่าง ๆ ได้ดังนี้

- สอบถามยอดเงินในบัญชีเงินฝาก สินเชื่อ และโอนเงินภายในบัญชีธนาคารและโอนเงินไปยังบุคคลที่ 3 ในธนาคารเดียวกัน
- สอบถามอัตราดอกเบี้ย
- ขอรับ Statement ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการทางโทรสาร
- เปลี่ยนรหัสส่วนตัว
- สามารถเสนอแนะหรือติชมบริการ

3.10 บริการผ่านระบบอินเตอร์เน็ต

ปัจจุบัน Thanachart SmartWeb สามารถให้บริการต่าง ๆ ได้ดังนี้

- สามารถตรวจสอบยอดรวมบัญชีเงินฝาก บัญชีสินเชื่อ ที่มีอยู่กับธนาคารธนชาต
- เรียกดูและสั่งพิมพ์รายการเดินบัญชี (Statement)

3.11 เครื่องฝากเงินสดอัตโนมัติ (CDM)

ในปี 2550 ธนาคารธนชาตได้ติดตั้งเครื่องฝากเงินสดอัตโนมัติ (CDM) ขึ้น ทำให้ธนาคารธนชาตมีเครื่องฝากเงินสดอัตโนมัติ (CDM) ทั้งสิ้น 3 เครื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารธนชาต โดยลูกค้าของธนาคารธนชาต สามารถใช้บริการเครื่องฝากเงินสดอัตโนมัติ (CDM) ตามบริการต่างๆ ดังนี้

1. โดยใช้เงินสด สามารถทำได้ 2 รูปแบบ คือ

1.1 ฝากเงินสด

1.2 ชำระค่าสาธารณูปโภค

2. โดยใช้บัตร สามารถทำได้ 5 รูปแบบ คือ

2.1 ฝากเงิน

2.2 ชำระค่าสาธารณูปโภค ผ่านบัตร ATM (ภายในธนาคารธนชาต)

2.3 โอนเงิน (ภายในธนาคารธนชาต)

- โอนเงินเข้าบัญชีภายในบัตร ATM (ภายในธนาคารธนชาต)
- โอนเงินเข้าบัญชีบุคคลที่ 3 ภายในธนาคารธนชาต

2.4 ถามยอดเงินผ่านบัตร ATM (ภายในธนาคารธนชาต)

2.5 เปลี่ยนรหัสบัตร ATM (ภายในธนาคารธนชาต)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เน้นกลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดา และนิติบุคคลทั่วไป ทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ต้องการความสะดวกรวดเร็วในการทำธุรกรรมที่มีการจ่ายเงิน หรือโอนเงินจากบัญชีของธนาคารธนชาตไปยังธนาคารพาณิชย์อื่นหรือระหว่างบัญชีของธนาคารธนชาตด้วยกัน และต้องการความปลอดภัยในการโอนเงิน

ช่องทางการให้บริการ

ธนาคารธนชาตได้พัฒนาระบบการให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าได้ในทุกช่องทาง โดยให้มีความรวดเร็ว ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ธนาคารธนชาตยังได้พัฒนาระบบการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อตอบสนองการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าที่ใช้โทรศัพท์มือถือและอินเตอร์เน็ต โดยลูกค้าสามารถเข้ามาทำธุรกรรมทางการเงินได้ด้วยตนเอง โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางไปที่ธนาคารธนชาต ซึ่งทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาที่เสียไปในการเดินทางได้เป็นอย่างดี

ธนาคารธนชาตมีความพร้อมในการให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยลูกค้าธนาคารธนชาตทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล สามารถใช้บริการดังกล่าวได้หลังจากเปิดบัญชีเงินฝากกับธนาคารธนชาตแล้ว โดยธนาคารธนชาตจะให้บริการผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1. เจ้าหน้าที่การตลาดสาขา
2. เครือข่ายสาขาของธนาคารธนชาต
3. เครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติ (ATM)
4. บริการธนาคารธนชาตทางโทรศัพท์อัตโนมัติ (Thanachart Smartphone)
5. อินเตอร์เน็ต เว็บไซต์ www.thanachartbank.co.th
6. เครื่องฝากเงินสดอัตโนมัติ (CDM)

กลุ่มที่ 4 บริการด้านอื่น ๆ

เป็นบริการจัดการทางการเงินสำหรับบุคคลและธุรกิจซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการอำนวยความสะดวกในด้านรายการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจปริวรรตเงินต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์ตั๋วแลกเงิน หุ้นกู้ระยะสั้น รวมถึงการเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

4.1 บริการธุรกิจปริวรรตเงินต่างประเทศ

เป็นธุรกิจที่เกี่ยวกับเงินตราต่างประเทศ บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Exchange) ในรูป Bank Note, Traveler Cheque, Money Changer รวมถึงการรับโอนเงินตราต่างประเทศขาเข้าเพื่อชำระค่าสินค้าหรือโอนเข้าบัญชีบุคคลธรรมดา บริการโอนออกเงินตราต่างประเทศเพื่อชำระค่าสินค้า บริการ และเพื่อบุคคลธรรมดา รวมทั้งการเปิดบัญชีเงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ (FCD) เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายมีทั้งบุคคลรายย่อย คือ นักท่องเที่ยว นักธุรกิจชาวต่างชาติที่ทำงานในประเทศ และองค์กรธุรกิจ เช่น โรงแรม และการท่องเที่ยวที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับเงินต่างประเทศ

ช่องทางการให้บริการ

ธนาคารธนชาตมีนโยบายในการขยายหน่วยงานให้บริการทำให้จุดให้บริการลูกค้ามีความสะดวกและเข้าถึงได้ง่ายทั้งในสาขาของธนาคารธนชาตที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีความต้องการในการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสำนักงานแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศนอกสาขาในทำเลที่ตั้งที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยว อีกทั้งยังให้บริการรับแลกเปลี่ยนถึงที่สำหรับองค์กรที่มีความประสงค์ในการใช้บริการของธนาคารธนชาต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจุดให้บริการทั้งในสาขาธนาคารและสำนักงานแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศ รวม 65 จุด โดยอยู่ในพื้นที่เขตกรุงเทพ 32 จุด และต่างจังหวัด 33 จุด

4.2 ผลิตภัณฑ์ตั๋วแลกเงิน / หุ้นกู้ระยะสั้น

ในปี 2549 ธปท.อนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์ออกตั๋วแลกเงิน เพื่อกู้ยืมเงินจากประชาชนได้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มช่องทางการระดมเงินของธนาคารพาณิชย์ และเพิ่มทางเลือกในการออมเงินให้กับประชาชน ดังนั้น ธนาคารธนชาตจึงได้ออกผลิตภัณฑ์ตั๋วแลกเงินเสนอขายให้กับลูกค้าของธนาคารธนชาตในเดือนพฤศจิกายน 2549 โดยธนาคารธนชาตให้บริการผลิตภัณฑ์ตั๋วแลกเงินกับกลุ่มลูกค้า บุคคลธรรมดา และนิติบุคคล ยกเว้น สถาบันการเงินและผู้มีถิ่นฐานนอกประเทศ โดยผ่านช่องทางสาขาของธนาคารธนชาต โดยในระยะแรกธนาคารธนชาต ให้บริการที่สำนักงานใหญ่ และสาขาย่อยเอ็มบีเค ทาวเวอร์ และในปี 2550 ธนาคารธนชาตได้ขยายการให้บริการผลิตภัณฑ์ตั๋วแลกเงินไปยังสาขาธนาคารทุกสาขาทั่วประเทศ เพื่อให้ลูกค้าของธนาคารธนชาตได้รับความสะดวกและเพิ่มการบริการให้ครอบคลุมทั่วถึงยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ การให้บริการผลิตภัณฑ์ตั๋วแลกเงินถือเป็นหนึ่งมาตราการในการเตรียมความพร้อมของธนาคารธนชาต ก่อนที่ พ.ร.บ.สถาบันคุ้มครองเงินฝากจะมีผลบังคับใช้ ซึ่งผลจากการออกผลิตภัณฑ์ตั๋วแลกเงินของธนาคารธนชาตได้รับการตอบรับและความเชื่อถือจากลูกค้าของธนาคารธนชาตเป็นอย่างดี สะท้อนถึงความมั่นคงและความเชื่อถือของลูกค้าที่มีต่อธนาคารธนชาต

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มลูกค้าเงินฝากทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ที่มีความรู้ ความเข้าใจ มีประสบการณ์ในการลงทุนในตราสารหนี้ และสามารถรับความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารธนชาตผู้ออกตราสารได้ในระดับหนึ่ง

กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้ระยะสั้นที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ ผู้ถือตราสารดังกล่าวจะมีสถานะเป็นเจ้าหนี้ ซึ่งจะไม่ได้รับการค้ำประกันเงินต้นและดอกเบี้ยจากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน เพื่อชดเชยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเครดิตของธนาคารผู้ออกตราสาร อัตราผลตอบแทนของตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้ระยะสั้นจะกำหนดให้สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำในช่วงระยะเวลาเดียวกัน ในขณะเดียวกันธนาคารธนชาตให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการให้บริการ เน้นนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สนองกับความต้องการของลูกค้า ปัจจุบัน ธนาคารธนชาตมีนโยบายที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย โดยการเพิ่ม Feature ใหม่ๆ ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น

4.3 บริการงานผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

งานผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีหน้าที่หลักในการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ทั้งปวง ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของการออกหุ้นกู้ชุดนั้น ๆ และตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ “ก.ล.ต.” โดยธนาคารธนชาตพร้อมที่จะให้บริการตัวกลางในการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินการตามสัญญาของผู้ออกหุ้นกู้ พร้อมทั้งดูแลทรัพย์สินที่ผู้ออกหุ้นกู้นำมาเป็นหลักประกันให้กับผู้ถือหุ้นกู้

นโยบายและลักษณะการตลาด

ธนาคารธนชาตได้เริ่มประกอบธุรกิจการให้บริการงานผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (Bondholders’ Representative) ประมาณปลายปี 2548 โดยรับโอนธุรกิจดังกล่าวมาจาก บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งในปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) โดยธนาคารธนชาตเสนอบริการทั้งผ่านผู้ออกตราสารโดยตรง และร่วมกับที่ปรึกษาทางการเงินในการเสนอบริการร่วมกัน ซึ่งที่ผ่านมาธนาคารธนชาตได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าพอสมควร

กลยุทธ์การแข่งขัน

เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะตลาดการแข่งขันในปัจจุบัน ธนาคารธนชาตจึงมุ่งเน้นการให้บริการที่สะดวก รวดเร็ว และอัตราค่าธรรมเนียมที่แข่งขันได้

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

จากปัญหาเสถียรภาพทางการเมือง ราคาน้ำมันที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น การแข็งค่าของเงินบาท ความผันผวนในระบบการเงินโลก รวมถึงการขาดความเชื่อมั่นของทั้งผู้บริโภคและนักลงทุน ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปี 2550 ขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวลงจากปีก่อน ซึ่งส่งผลกระทบให้เงินให้สินเชื่อและเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ขยายตัวลดลงเช่นกัน

โดยในปี 2550 เงินให้สินเชื่อภาคเอกชนของสถาบันการเงินขยายตัวเพียง 4.0% ลดลงจาก 4.2% ในปี 2549 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการชะลอตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ ทั้งด้านการลงทุนและการบริโภคภาคเอกชน ประกอบกับสถาบันการเงินต่างๆ มีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น เพื่อป้องกันการเพิ่มขึ้นของ หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

สินเชื่อเช่าซื้อของระบบธนาคารพาณิชย์ ในปี 2550 ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และราคาน้ำมันที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นเช่นเดียวกัน ส่งผลให้ความต้องการซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ลดลง ส่งผลให้สินเชื่อเช่าซื้อของระบบธนาคารพาณิชย์ ในปี 2550 ขยายตัว 40.7% ซึ่งลดลงจากที่ขยายตัวถึง 87.3% ในปี 2549

นอกจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจและการเมืองแล้ว การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ทางการบางประเด็นถือเป็นอุปสรรคในการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ในระยะสั้น แต่จะส่งผลให้เกิดความแข็งแกร่งทางการเงิน และความเป็นมาตรฐานสากลของระบบธนาคารพาณิชย์ไทยในระยะยาว ไม่ว่าจะเป็น การกำหนดใช้ Consolidated Supervision, BASEL II, มาตรฐานการบัญชีสากล ฉบับที่ 39 (IAS 39), พระราชบัญญัติสถาบันคุ้มครองเงินฝาก ซึ่งมีผลต่อกรอบการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการตั้งสำรองของธนาคารพาณิชย์ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม กฎเกณฑ์ที่ทางการนำมาประกาศใช้บังคับกับธนาคารพาณิชย์ แต่มิได้มีผลบังคับใช้กับสถาบันการเงินประเภทอื่นๆ ถือเป็นอุปสรรคที่สำคัญในการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ เนื่องจากทำให้ความสามารถในการแข่งขันของธนาคารพาณิชย์ลดลง โดยในปัจจุบันมีสถาบันการเงินหลายประเภทที่ให้บริการทางการเงินใกล้เคียงกับธนาคารพาณิชย์แต่ไม่ได้จดทะเบียนเป็นธนาคารพาณิชย์ เช่น Non-bank ต่างๆ ซึ่งบริษัทต่างๆ เหล่านี้จะสามารถทำธุรกรรมการเงินบางอย่างได้ ขณะที่ธนาคารพาณิชย์ไม่สามารถทำได้ เนื่องจากติดเงื่อนไขของทางการ เช่น การที่ธนาคารพาณิชย์ถูกควบคุมระดับของเงินกองทุนทำให้ธนาคารพาณิชย์มีความยืดหยุ่นในการปล่อยสินเชื่อได้น้อยกว่าบริษัทแฟคตอริ่ง ซึ่งไม่โดนควบคุมในเรื่องระดับของเงินกองทุน หรือหลักเกณฑ์ BIS ที่ธนาคารธนชาตถือปฏิบัตินั้น

อย่างไรก็ดี ตาม พรบ.ธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 มีข้อกำหนดให้การประกอบธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการระดมเงินทุนจากประชาชนหรือการให้สินเชื่อ หรือประกอบธุรกิจทางการเงินอื่นใด หากธุรกิจนั้นมีผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม และมิได้มีกฎหมายที่ควบคุมการประกอบธุรกิจดังกล่าวเป็นการเฉพาะ ธปท. อาจเสนอให้มีการตรากฎหมาย เพื่อกำหนดให้การประกอบธุรกิจประเภทนั้นอยู่ภายใต้บังคับของ พรบ.ฉบับนี้ ทั้งหมดหรือบางส่วนได้ ซึ่งจะทำให้ Non-bank ที่เข้าเงื่อนไขดังกล่าว อาจอยู่ภายใต้การควบคุมของ ธปท. ได้

ในส่วนของปัจจัยที่เกื้อหนุนการดำเนินธุรกิจธนาคารพาณิชย์ในปี 2550 มีปัจจัยที่สำคัญ ดังนี้

1. สถานการณ์ทางการเมืองที่เริ่มคลี่คลายในช่วงปลายปี 2550 ซึ่งส่งผลให้บรรยากาศในการลงทุนภายในประเทศดีขึ้น โดยความต้องการสินเชื่อโดยรวม ในช่วงไตรมาส 4 ปรับตัวดีขึ้น ทั้งจากความต้องการสินเชื่อของภาคธุรกิจและภาคครัวเรือน

2. การเร่งเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ และระดับราคาสินค้าเกษตรที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ช่วยพยุงให้เศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัว แม้ว่าอาจชะลอตัวจากปีก่อนก็ตาม

3. การอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์สามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้หลากหลายมากขึ้น เช่น

- การผ่อนคลายระเบียบการฝากเงินและการโอนเงินตราต่างประเทศ ทำให้ธนาคารพาณิชย์สามารถรับฝากเงินในรูปของเงินตราต่างประเทศได้
- การอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์สามารถออกตั๋วแลกเงิน ซึ่งช่วยลดต้นทุนทางการเงินให้กับธนาคารพาณิชย์ และเป็นการเพิ่มช่องทางในการลงทุนให้กับผู้ออม เป็นต้น

4. การเข้ามาร่วมทุนของนักลงทุนต่างชาติในธนาคารพาณิชย์ไทย ซึ่งเป็นการช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งทางการเงิน และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับสถาบันการเงินไทย จากการถ่ายทอดเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ และบริการทางการเงิน เพื่อรองรับการเปิดเสรีทางการเงินในอนาคต

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในช่วงปี 2550 มีธนาคารพาณิชย์ยกระดับเพิ่มขึ้นจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ ธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) และธนาคาร เอ ไอ จี เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ขณะที่ธนาคาร จีอี มันนี่ เพื่อรายย่อย ได้ขอคืนใบอนุญาต ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2550 มีธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทยทั้งสิ้น 18 แห่ง เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 1 แห่ง ขณะที่จำนวนสาขาธนาคารต่างประเทศอีกจำนวน 16 แห่ง ลดลงจากปี 2549 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ The Bank of Nova Scotia (BNS) จากการคืนใบอนุญาตการประกอบธุรกิจจากการเข้าถือหุ้นในธนาคารธนชาต

ยอดเงินรับฝาก (หักส่วนลดจ่ายรอตัดบัญชี) ของธนาคารพาณิชย์รวมทั้งระบบเท่ากับ 6,505,148 ล้านบาท แยกเป็นสัดส่วนของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 5,964,657 ล้านบาท หรือคิดเป็น 91.7% จากยอดเงินรับฝาก และเป็นยอดเงินรับฝากของสาขาธนาคารต่างประเทศอีกจำนวน 540,491 ล้านบาท หรือคิดเป็น 8.3% จากยอดเงินรับฝาก

ในส่วนของเงินให้สินเชื่อสุทธิของธนาคารพาณิชย์รวมทั้งระบบเท่ากับ 5,757,837 ล้านบาท เป็นยอดเงินให้สินเชื่อสุทธิของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 5,233,926 ล้านบาท หรือคิดเป็น 90.9% จากยอดเงินให้สินเชื่อสุทธิและเป็นยอดเงินให้สินเชื่อสุทธิของสาขาธนาคารต่างประเทศอีกจำนวน 523,912 ล้านบาท หรือคิดเป็น 9.1% จากยอดเงินให้สินเชื่อสุทธิ

ทั้งนี้ การแข่งขันในระบบการเงินปัจจุบัน จำเป็นต้องพิจารณารวมถึง สถาบันการเงินที่มิใช่ธนาคารพาณิชย์ ตลาดเงินและตลาดทุน ธนาคารเฉพาะกิจของภาครัฐ ซึ่งมีบทบาทต่อระบบเศรษฐกิจมากขึ้น อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ทางการให้มีความยืดหยุ่นและรองรับการเปิดการค้าเสรีทางการเงินที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

จากภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น ทำให้ธนาคารพาณิชย์ต่างเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้มีความหลากหลาย เพิ่มช่องทางในการให้บริการ และพัฒนาเทคโนโลยี เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า นอกเหนือจากการแข่งขันทางด้านราคา หรืออัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักในการแข่งขันของธนาคารพาณิชย์ อีกทั้งธนาคารพาณิชย์หลายแห่งได้มีการมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์องค์กรมากขึ้น ด้วยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ การเพิ่มโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) เป็นต้น

ในปี 2550 เงินฝากของสถาบันการเงินไทยขยายตัวเพียง 1.1% จากระยะเดียวกันปีก่อน ซึ่งถือเป็นอัตราการขยายตัวที่ชะลอตัวลงอย่างมาก ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ประกอบกับธนาคารพาณิชย์ต่างๆ มีการออกตั๋วแลกเงิน เป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นการลดต้นทุนทางการเงินของธนาคารพาณิชย์ และเป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ทางการเงินรองรับ ผู้ออมที่มีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพิ่มขึ้น ทั้งนี้หากพิจารณารวมตั๋วแลกเงิน กับเงินฝากของสถาบันการเงินไทย จะพบว่า ขยายตัวเพิ่มขึ้น 7.2% จากปี 2549

ในส่วนของการแข่งขันด้านการปล่อยสินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ เป็นการแข่งขันทั้งด้านอัตราดอกเบี้ยและด้านบริการเป็นสำคัญ โดยในปี 2550 เงินให้สินเชื่อภาคเอกชนของสถาบันรับฝากเงินขยายตัวเพียง 4.0% จากระยะเดียวกันปีก่อน ชะลอตัวจากปีก่อนเล็กน้อย โดยเป็นการลดลงของสินเชื่อที่ให้แก่ภาคธุรกิจ เพื่อการลงทุนเป็นสำคัญ ขณะที่สินเชื่อที่ให้แก่ภาคครัวเรือนขยายตัวในอัตราที่ค่อนข้างต่ำ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ประกอบกับบริษัทเอกชนต่างๆ ที่มีศักยภาพในการออกหุ้นกู้ ได้เปลี่ยนวิธีการระดมเงินทุนจากการกู้จากธนาคารพาณิชย์ เป็นการออกหุ้นกู้ เพื่อระดมทุนจากประชาชนโดยตรง ซึ่งมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า

อย่างไรก็ดี ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี การลงทุนภาคเอกชนเริ่มปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้สินเชื่อที่ให้แก่ภาคธุรกิจขยายตัวดีขึ้น เช่นกัน

ในส่วนของอัตราดอกเบี้ยในปี 2550 นั้น ธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ได้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและเงินให้สินเชื่อลง ตามทิศทางอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ปรับลดลงในครึ่งปีแรก

โดย ธปท.ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงถึง 1.75% ในครึ่งปีแรกมาอยู่ที่ 3.25% ขณะที่อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี ปรับลดลงถึง 1.75-2.625% จากสิ้นปี 2549 มาอยู่ที่ 2.25-2.375% ณ สิ้นปี 2550 เนื่องจากสภาพคล่องในระบบธนาคารพาณิชย์ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง

ขณะที่อัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อมีการปรับลดลงเพียง 0.875% จากสิ้นปี 2549 มาอยู่ที่ 6.875% ณ สิ้นปี 2550 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจและธุรกิจที่ยังคงอยู่ในระดับสูง

ส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและเงินให้สินเชื่อปรับเพิ่มจาก 3.75% มาอยู่ที่ 4.5-4.625%

ขนาดของธนาคารธนชาตเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ในปี 2550 ธนาคารธนชาตมีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 291,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 33,662 ล้านบาท หรือคิดเป็น 13.1% โดยธนาคารธนชาต มีขนาดสินทรัพย์เป็นอันดับที่ 8 จากจำนวนธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทยทั้งสิ้น 18 แห่ง

ขณะที่ธนาคารธนชาตมีส่วนแบ่งทางการตลาดด้านเงินฝากรวมกับเงินกู้ระยะสั้นคิดเป็น 4.17% ของยอดเงินฝากในระบบธนาคารพาณิชย์ โดยมียอดเงินฝากทั้งสิ้น 191,546 ล้านบาท เป็นอันดับที่ 8 จากจำนวนธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทย

ด้านเงินให้สินเชื่อ ธนาคารธนชาตมีส่วนแบ่งทางการตลาดด้านเงินให้สินเชื่อคิดเป็น 4.32% ของยอดเงินให้สินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ หรือเป็นอันดับที่ 8 จากจำนวนธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทย

แนวโน้มการแข่งขันในอนาคต

จากสถานการณ์ทางการเมืองและภาวะเศรษฐกิจในปี 2551 ที่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ไม่ว่าจะเป็นการใช้จ่ายภาครัฐในโครงการเมกะโปรเจกต์ต่างๆ การลดภาษีเพื่อช่วยผู้บริโภค และผู้ประกอบการ SMEs การลดค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนการโอนและค่าจดทะเบียนการจำนองอสังหาริมทรัพย์ การพัฒนารถยนต์เพื่อใช้กับพลังงานทางเลือก รวมถึงมาตรการต่างๆ ของรัฐ ที่ช่วยกระตุ้นให้ผู้บริโภคหันมาใช้รถยนต์ประหยัดพลังงานมากขึ้น

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของสถาบันการเงินในปี 2551 มีแนวโน้มที่จะปรับตัวดีขึ้นจากปี 2550 ทั้งด้านเงินฝากและเงินให้สินเชื่อ

โดยแนวโน้มเงินฝากในปี 2551 คาดว่าจะปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่รูปแบบในการฝากเงินหรือรูปแบบการลงทุนของผู้ออมเงินจะเปลี่ยนแปลงไป โดยตั๋วแลกเงินและกองทุนรวมที่มีลักษณะคล้ายเงินฝาก ซึ่งมีความเสี่ยงไม่สูงมากนัก จะได้รับความนิยมมากขึ้น

ขณะที่แนวโน้มการปล่อยสินเชื่อในปี 2551 คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน ทั้งสินเชื่อภาคธุรกิจและครัวเรือน ซึ่งรวมไปถึงสินเชื่ออสังหาริมทรัพย์ และสินเชื่อเช่าซื้อ โดยธนาคารพาณิชย์รัฐ และธนาคารเฉพาะกิจจะเพิ่มบทบาทในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น ตามนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ

อย่างไรก็ดี ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจยังคงมีอยู่ ทั้งจากความผันผวนของตลาดเงินและตลาดทุนโลก ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น อัตราเงินเฟ้อที่ยังคงเร่งตัวสูง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อภาคอุตสาหกรรมที่ผลิตเพื่อการส่งออกเป็นหลัก ทำให้ธนาคารพาณิชย์ยังคงเข้มงวดในมาตรฐานการปล่อยสินเชื่อ รวมถึงรักษาส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและเงินให้สินเชื่อไว้

นอกจากนี้ ธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ผ่านการโฆษณาประชาสัมพันธ์ เพื่อรองรับ พระราชบัญญัติสถาบันคุ้มครองเงินฝาก ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2551 รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และสังคม ด้วยการมุ่งเน้นด้านธรรมาภิบาล และ โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้มากยิ่งขึ้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของธนาคารธนชาต นอกจากจะได้จากเงินกองทุน ซึ่งได้แก่ ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งในปี 2550 มีจำนวน 17,346 ล้านบาท สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมแล้ว แหล่งเงินทุนที่สำคัญของธนาคารธนชาตยังได้จากแหล่งที่มาที่สำคัญอีก 2 แห่ง คือ

1. เงินฝาก ณ สิ้นปี 2550 มีจำนวน 191,546 ล้านบาท ลดลงจาก 198,981 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549
2. เงินกู้ยืม จำนวน 68,438 ล้านบาท แบ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่ได้จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 58,548 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากตั๋วแลกเงินระยะสั้น เนื่องจากธนาคารธนชาตเพิ่มช่องทางในการออมเงินให้ลูกค้าด้วยการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 9,890 ล้านบาท โดยระหว่างปีเงินกู้ยืมระยะยาวเดิมบางส่วนมีระยะเวลาใกล้ครบกำหนดไม่ถึง 1 ปี จึงได้เปลี่ยนการบันทึกรายการมาเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีทั่วไป

ตารางแสดงแหล่งที่มาของเงินทุนที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

แหล่งที่มาของเงินทุน	ปี 2550	ปี 2549	เปลี่ยนแปลงจากปี 2549	
			ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกองทุน	23,661	19,561	4,100	21.0

เงินฝาก	191,546	198,981	(7,435)	(3.7)
เงินกู้ยืม				
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	58,548	15,525	43,023	277.1
- เงินกู้ยืมระยะยาว	9,890	17,079	(7,189)	(42.1)
รวมเงินกู้ยืม	68,438	32,603	35,835	109.9
รวมแหล่งที่มาของเงินทุน	**283,646**	**251,146**	**32,500**	**12.9**

การจัดหาเงินทุน หรือให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ สิ้นปี 2550 ธนาคารธนชาตได้ให้กู้ยืมแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะในกลุ่มธนชาต ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน))

จากการที่ บริษัทฯ และธนาคารธนชาต ร่วมกันประกาศแผนปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจฯ บริษัทฯ จึงมีข้อจำกัดในการจัดหาแหล่งเงินทุน เนื่องจากได้มีการโอนเงินรับฝากทั้งหมดมายังธนาคารธนชาต ตั้งแต่ปี 2549 ในขณะที่ยังมียอดเงินให้สินเชื่อเช่าซื้อเดิมที่คงค้างส่วนที่เหลือไว้ที่ บริษัทฯ ซึ่งบริษัทจะทยอยได้รับชำระคืนเป็นงวดๆ ตามสัญญาอยู่ ดังนั้น ธนาคารธนชาตจึงต้องให้ บริษัทฯกู้ยืมเงิน เพื่อชดเชยข้อจำกัดในการหาแหล่งเงินทุนดังกล่าว

ทั้งนี้ในปี 2550 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการทยอยชำระคืนเงินกู้ให้แก่ธนาคารธนชาตทำให้ ณ สิ้นปี 2550 มียอดเงินกู้คงค้างจำนวน 12,500 ล้านบาท ลดลงจาก 39,600 ล้านบาท ในปี 2549

2. บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด (บริษัทย่อยของธนาคารธนชาต)

ธนาคารธนชาตให้กู้ยืมแก่บริษัทฯ เพื่อใช้ในการให้เช่าซื้อรถยนต์ทุกประเภทตามนโยบายธุรกิจของกลุ่มธนชาต โดย ณ สิ้นปี 2550 มียอดเงินกู้คงค้างจำนวน 4,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,000 ล้านบาท ในปี 2549

3. บริษัท ธนชาตลีสซิ่ง 2000 จำกัด (บริษัทย่อยของธนาคารธนชาต)

ธนาคารธนชาตให้กู้ยืมแก่บริษัทฯ เพื่อใช้ในการให้เช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทุกประเภท และรถยนต์นั่งส่วนบุคคลไม่เกิน 7 คน รวมทั้งรถจักรยานยนต์ ตามการอนุญาตจาก ธปท. เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2550 โดยอนุญาตให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์แทนบริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด และสิ้นปี 2550 มียอดเงินกู้คงค้างจำนวน 294 ล้านบาท

4. บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ.ทุนธนชาต)

ธนาคารธนชาตให้กู้ยืมแก่บริษัทฯเป็นการให้กู้ยืมเพื่อใช้ในการรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของกลุ่มธนชาตมาบริหาร โดย ณ สิ้นปี 2550 มียอดเงินกู้คงค้างจำนวน 4,250 ล้านบาท ลดลงจาก 8,300 ล้านบาท ในปี 2549

โดยยอดเงินกู้ยืมคงค้างแก่กลุ่มธนชาตดังกล่าว เป็นจำนวนทั้งสิ้น 21,044 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.4 ของยอดเงินให้กู้ยืมทั้งหมด ณ สิ้นปี 2550 และเป็นการให้กู้ยืมเงินภายใต้การอนุญาตจาก ธปท.

ความสามารถในการดำรงเงินกองทุน

ธนาคารธนชาตมีนโยบายที่จะดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงให้เพียงพอที่จะรองรับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและความผันผวนที่อาจจะเกิดขึ้นจากปัจจัยต่างๆ รวมทั้งยังมีนโยบายที่จะดำรงอัตราเงินกองทุน

ต่อสินทรัพย์เสี่ยงให้สูงกว่าเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด โดย ธปท. ได้กำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ต้องดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยงไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 โดยมีอัตราส่วนเงินกอง ทุน ขั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงหลังจัดสรรกำไรของธนาคารธนชาตไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2550 ธนาคารธนชาตมีอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมด และเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงคิดเป็นร้อยละ 12.00 และ 10.15 ของสินทรัพย์

สภาพคล่อง

ธนาคารธนชาตมีนโยบายการบริหารสภาพคล่องของธนาคารธนชาตให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. และเพื่อให้มีการบริหารสภาพคล่องและหนี้สินอย่างสมดุล การบริหารสภาพคล่องของธนาคารธนชาตอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งประกอบด้วย เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงของธนาคารธนชาต เพื่อทำหน้าที่ในการวางแนวทางการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน กำหนดแนวทางและทบทวนนโยบายการลงทุนของธนาคารธนชาต ภายใต้นโยบายความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องและอัตราดอกเบี้ยนี้จะทำการประชุมกันทุกสัปดาห์ เพื่อพิจารณาความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รายได้ด้านดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย โครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สินทั้งระยะสั้นและระยะยาว ผลกระทบต่อสภาพคล่องของธนาคารธนชาตอันเกิดจากสภาวะเศรษฐกิจการเงินของตลาดเงินและตลาดทุนทั้งภายในและนอกประเทศ และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ทางการกำหนด รวมทั้งกำหนดนโยบายโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย (ทั้งคงที่และลอยตัว) ให้สัมพันธ์กับโครงสร้างเงินทุนของธนาคารธนชาต นอกจากนี้ ยังมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงร่วมดูแลรับผิดชอบในการจัดทำ Interest Rate Gap Analysis และ Liquidity Gap Analysis เพื่อวัดผลกระทบของอัตราดอกเบี้ยและสภาพคล่อง และมีการกำหนดเพดานสำหรับการปล่อยสินเชื่อให้กับภาคธุรกิจต่าง ๆ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจหลักทรัพย์

ธุรกิจหลักทรัพย์แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ประเภทธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจจัดการลงทุน

1. ธุรกิจหลักทรัพย์

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ดำเนินการโดยบริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ 4 ประเภท ได้แก่ การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การค้าหลักทรัพย์ การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และการเป็นที่ปรึกษาการลงทุน นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจหลักทรัพย์ ได้แก่ ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน ธุรกิจซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ธุรกิจตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุน และธุรกิจนายทะเบียนหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 444 อาคารเอ็มบีเค ทาวเวอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 มีสำนักงานสาขาทั้งสิ้น 33 แห่ง แบ่งเป็นสาขาที่ให้บริการเต็มรูปแบบในส่วนกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 15 สาขา มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 469 คน

ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 สายงานหลัก ได้แก่ สายงานธุรกิจนายหน้าค้าหลักทรัพย์ และสายงานธุรกิจวาณิชธนกิจและที่ปรึกษาการลงทุน โดยแต่ละสายงานประกอบไปด้วยธุรกิจต่างๆ ดังต่อไปนี้

<u>สายงานธุรกิจนายหน้าค้าหลักทรัพย์</u>

1. ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
2. ธุรกิจค้าหลักทรัพย์
3. ธุรกิจซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
4. ธุรกิจตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุน
5. ธุรกิจนายทะเบียนหลักทรัพย์

<u>สายงานธุรกิจวาณิชธนกิจและที่ปรึกษาการลงทุน</u>

1. ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์
2. ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน

สายงานธุรกิจนายหน้าค้าหลักทรัพย์

1. ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หมายเลข 16 โดยให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ 3 ประเภท ได้แก่ บัญชีเงินสด (Cash) บัญชีเงินสดแบบ Cash Balance และบัญชีให้กู้ยืมเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ (Credit Balance) รวมถึงการให้บริการซื้อขายผ่านทางอินเตอร์เน็ต (Internet Trading) โดย ในปี 2550 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 3.49 อันดับที่ 11 ในขณะเดียวกัน ทางด้านการให้บริการซื้อขายหลักทรัพย์ทางอินเทอร์เน็ต มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 3.52 อยู่ในอันดับ 9

ทั้งนี้ บริษัทมีฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์และฝ่ายกลยุทธ์การลงทุนเพื่อให้บริการข้อมูลและบทวิเคราะห์หลักทรัพย์แก่ลูกค้า เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการลงทุน โดยร่วมเป็นพันธมิตรกับ BNP Paribas Securities (Singapore) Pte Ltd. ส่งผลให้งานด้านบทวิเคราะห์ของบริษัทมีคุณภาพได้มาตรฐานสากล เป็นที่ยอมรับของนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้บริษัทได้นำเสนอบทวิเคราะห์ที่ครอบคลุมจำนวนหลักทรัพย์กว่า 60 หลักทรัพย์ หรือประมาณร้อยละ 70 ของมูลค่าตลาดหลักทรัพย์

2. ธุรกิจค้าหลักทรัพย์

การประกอบธุรกิจค้าหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นการดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านตราสารหนี้ ซึ่งมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นการทำรายการเฉพาะในลักษณะ Matching Order โดยบริษัทจะมีการสำรวจความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายก่อนทำรายการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ทั้งนี้บริษัทเป็นสมาชิกของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association หรือ ThaiBMA) ในการให้บริการเป็นตัวแทนซื้อขายตราสารหนี้ในตลาดรองที่เป็นการซื้อขายแบบ over-the-counter (OTC) รวมทั้งเข้าร่วมประมูลพันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ หรือตั๋วเงินคลัง เพื่อทำการขายให้แก่นักลงทุนต่อไป นอกจากนี้บริษัทยังเป็นสมาชิกของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในส่วนของตลาดตราสารหนี้ หรือ Bond Electronic Exchange หรือ BEX โดยทำหน้าที่เป็นนายหน้าในการซื้อขายตราสารหนี้ให้แก่นักลงทุนที่มีจำนวนเงินลงทุนตั้งแต่ 100,000 บาทขึ้นไป ทั้งนี้ ในปี 2550 นี้บริษัทได้รับรางวัล Best Bond Securities Firm ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถาบันผู้ค้าตราสารหนี้ที่เป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่ active และมีบทบาทในตลาดตราสารหนี้ โดยพิจารณาจากมูลค่าการซื้อขาย การปฏิบัติตามข้อกำหนด ปริมาณธุรกรรมในตลาดแรก และการเสนอราคาซื้อขายตราสารหนี้จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA) ในงานมอบรางวัลตราสารหนี้ยอดเยี่ยมแห่งปี 2549 (ThaiBMA Best Bond Award 2006)

จากข้อมูลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยในปี 2550 บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดอยู่ในลำดับที่ 14 หรือร้อยละ 1.13 ของมูลค่าซื้อขายรวมของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยผู้ประกอบการ 10 อันดับแรกยังคงเป็นธนาคารพาณิชย์

3. ธุรกิจซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บริษัทเป็นหนึ่งในสมาชิกของบริษัท ตลาดอนุพันธ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้เปิดให้บริการเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและตราสารอนุพันธ์ ตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2549 เป็นต้นมา และบริษัทได้มีการพัฒนาและเพิ่มผลิตภัณฑ์ทางการลงทุนจากสินค้าตัวแรกคือ SET50 Index Futures สู่ SET50 Index Options ในเดือนตุลาคม 2550 ซึ่งได้รับความสนใจจากลูกค้าและนักลงทุนรายใหม่ในการเข้าลงทุนซื้อขายตราสารอนุพันธ์ผ่านบริษัท

ในปี 2550 บริษัทมีปริมาณการซื้อขายตราสารอนุพันธ์เติบโตเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีมูลค่าการซื้อขายรวมทั้งสิ้น 28,515 ล้านบาท เพิ่มมากขึ้นจากในปี 2549 ร้อยละ 21 โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 2.02 และจำนวนบัญชีในปี 2550 มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นร้อยละ 21 จากจำนวนบัญชีในปี 2549

4. ธุรกิจตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุนของกองทุน

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุนของกองทุน ซึ่งให้บริการเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายและให้ข้อมูลกองทุนรวมของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนต่างๆที่บริษัทเป็นตัวแทนแก่เจ้าหน้าที่การตลาด และลูกค้าทั่วไป รวมถึงการประสานงานเรื่องสัญญา ผลตอบแทน โปรโมชั่น รวมถึงการสัมมนาเกี่ยวกับการลงทุนในกองทุนรวมประเภทต่างๆ อีกทั้งพัฒนาช่องทางในการสนับสนุนการขายสำหรับเจ้าหน้าที่การตลาดและทีมขายผ่านระบบ Mutual Fund Online

5. ธุรกิจนายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนายทะเบียนหลักทรัพย์ ซึ่งให้บริการงานใน 2 ลักษณะ คือ

1. งานบริการให้แก่ผู้ออกหลักทรัพย์ เช่น การจัดทำรายการเกี่ยวกับการโอน การจำนำ อายัดหลักทรัพย์ การจัดสรรหลักทรัพย์ แจ้งยอดการจัดสรร จ่ายเงินปันผล ดอกเบี้ยแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ คำนวณภาษี เงินปันผล ดอกเบี้ยหักณ ที่จ่าย การจัดทำรายงานต่าง ๆ ตามที่ผู้ออกหลักทรัพย์ร้องขอ เป็นต้น

2. งานบริการให้แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ เช่น งานด้านทะเบียนผู้ถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลง ข้อมูลผู้ถือหลักทรัพย์ การโอนหลักทรัพย์ การออกใบหลักทรัพย์ใหม่ การจัดพิมพ์และส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ เป็นต้น

สายงานธุรกิจวาณิชธนกิจและที่ปรึกษาการลงทุน

1. ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

บริษัทมุ่งเน้นการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ในการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทมหาชนที่ต้องการระดมทุนทั้งตราสารทุนและตราสารหนี้ อย่างไรก็ตามบริษัทยังให้ความสำคัญกับการให้บริการแก่ลูกค้าในด้านอื่นเพื่อเพิ่มรายได้ในส่วนของค่าธรรมเนียม ทั้งการเป็นที่ปรึกษาให้แก่บริษัทต่างๆ ในการปรับโครงสร้างกิจการ โครงสร้างทางการเงิน การประเมินมูลค่ากิจการ การควบรวมกิจการ รวมทั้งการเป็นที่ปรึกษาอิสระในการให้ความเห็นต่อรายการ

ในช่วงปี 2546 - 2550 บริษัทเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหลักทรัพย์ ทั้งตราสารหนี้และตราสารทุนแก่ลูกค้าหลายราย ทั้งการเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Lead Underwriter) ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Co-Lead Underwriter) ผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Sub Underwriter) อาทิเช่น บริษัท ซีเอส ล๊อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส ซี แอสเซท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท แม็ทชิ่ง สตูดิโอ จำกัด (มหาชน) บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ท่าอากาศยานไทย (มหาชน) จำกัด บริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ป่องทรัพย์ (เดิมแมงป่อง) จำกัด (มหาชน) บริษัทโกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน) บริษัท เมโทรสตาร์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพลาสติคและหีบห่อไทยจำกัด (มหาชน) บริษัทไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท โทเทิ่ล แอ็สเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิตี้กรุ๊ป จำกัด บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

และ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยมีช่องทางการจำหน่ายผ่านลูกค้าของเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัท และลูกค้าที่มีการใช้บริการทางการเงินด้านอื่น ๆ ของบริษัทในกลุ่มธนชาตอยู่ในปัจจุบัน

2. ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน

บริษัทจัดตั้งฝ่ายงานที่ปรึกษาการลงทุน (Investment Advisory) โดยมีเป้าหมายเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำในด้านการลงทุนครบวงจรทุกประเภทตราสารทางการเงิน เช่น เงินฝาก ตราสารหนี้ ตราสารทุน และตราสารอนุพันธ์ ตลอดจนกองทุนต่างๆ ที่ลงทุนทั้งในและต่างประเทศผ่านช่องทาง Foreign Investment Funds ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้าได้กระจายความเสี่ยงและสามารถเลือกลงทุนได้ตรงวัตถุประสงค์ได้มากขึ้น ควบคู่ไปกับศึกษาและสรรหาเครื่องมือการลงทุนใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มช่องทางการลงทุนที่หลากหลายมากขึ้น

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

สายงานธุรกิจนายหน้าค้าหลักทรัพย์

1. ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

ในปี 2551 บริษัทได้วางกลยุทธ์การแข่งขันโดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการเติบโต (Growth Strategy) ทางส่วนแบ่งการตลาด พร้อมกับการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ เพื่อเตรียมความพร้อมในการแข่งขันในธุรกิจเมื่อมีการเปิดเสรีอย่างเต็มรูปแบบในอีก 4 ปี คือปี 2555 โดยบริษัทมุ่งเน้นให้องค์กรเติบโตจากลูกค้าปัจจุบันและการเพิ่มขึ้นของลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าปัจจุบันบริษัทมุ่งสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวด้วยกลยุทธ์ Customer Relationship Management ทั้งนี้บริษัทมุ่งรักษาฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับกับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจหลักทรัพย์ ส่วนวิธีการเพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหม่นั้น บริษัทได้เล็งเห็นถึงศักยภาพของกลุ่มธนชาตที่มีอยู่ บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการขยายฐานลูกค้ารายใหม่ไปยังกลุ่มลูกค้าของบริษัทในกลุ่มธนชาต โดยเฉพาะอย่างยิ่งธนาคารธนชาต ซึ่งมีจำนวนฐานลูกค้าเงินฝากรายใหญ่และลูกค้าสถาบันในประเทศที่มีศักยภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้ความร่วมมือในการเป็นพันธมิตรกับ BNP Paribas Securities (Singapore) Pte Ltd. เป็นการเพิ่มช่องทางในการขยายฐานลูกค้าสถาบันต่างประเทศ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ในปี 2550 ประสบกับความผันผวนอย่างรุนแรง ซึ่งสังเกตได้จากการเคลื่อนไหวอย่างรุนแรงของดัชนีตลาดหลักทรัพย์ตลอดทั้งปี อันเป็นผลกระทบที่เกิดจากปัจจัยภายในประเทศและภายนอกประเทศที่สำคัญหลายประการ สำหรับปัจจัยภายในประเทศนั้น เหตุการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อภาวะการลงทุนโดยรวมในประเทศ และในขณะเดียวกันก็ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนด้วยเช่นกันทำให้นักลงทุนขาดความเชื่อมั่น ส่วนปัจจัยภายนอก ได้แก่ แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันที่สูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ และยังคงมีแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัญหาซับไพร์มที่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อตลาดหุ้นทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทยด้วย แต่อย่างไรก็ตาม ในที่สุดตลาดหลักทรัพย์ไทยในปี 2550 ได้มีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน 17, 097.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ซึ่งมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันที่

ระดับ 16,281 ล้านบาท ส่วนบริษัทมีมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ 297,940 ล้านบาท ในปี 2550 คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 3.49 หรือ อันดับที่ 11 จากจำนวนบริษัทหลักทรัพย์ 38 บริษัท

สำหรับทางด้านการแข่งขันนั้น อุตสาหกรรมหลักทรัพย์กำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ สืบเนื่องจากการกำหนดให้มีการเปิดเสรีใบอนุญาตธุรกิจหลักทรัพย์ในอีก 4 ปีข้างหน้า โดยจะให้ใบอนุญาตธุรกิจหลักทรัพย์แก่ผู้ประกอบธุรกิจรายใหม่แบบไม่จำกัดจำนวน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป จึงทำให้อุตสาหกรรมธุรกิจหลักทรัพย์ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะมีการแข่งขันที่สูงขึ้น และบริษัทหลักทรัพย์ที่มีความพร้อมในการแข่งขันเท่านั้นที่จะสามารถอยู่รอดได้ในระยะยาว ซึ่งการแข่งขันที่สูงขึ้นนั้นจะนำมาซึ่งการเพิ่มขึ้นของการควบรวมกิจการ การเข้าถือหุ้น หรือการเป็นพันธมิตรระหว่างบริษัทหลักทรัพย์ไทยและบริษัทต่างชาติ

สำหรับภาวะเศรษฐกิจและตลาดหลักทรัพย์ในปี 2551 นั้น คาดว่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นกว่าในปี 2550 เนื่องจากจะมีความชัดเจนทางการเมืองหลังจากมีการเลือกตั้งทั่วไปเสร็จสิ้น และจะได้รัฐบาลที่มาจากการเลือกตั้งเข้ามาบริหารประเทศ ซึ่งจะทำให้มาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจมีการดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบในรูปของการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ (Mega projects) และการใช้จ่ายภาครัฐอื่น ๆ รวมทั้งยังมีผลทางจิตวิทยาต่อนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศที่จะหันมาสนใจลงทุนในประเทศไทยมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามความคาดหวังดังกล่าวอาจมีความผันผวนจากปัจจัยภายใน เช่น ความเสถียรภาพของรัฐบาล ความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ภาวะเงินเฟ้อ และการแข็งค่าของค่าเงินบาท รวมทั้งปัจจัยภายนอกต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ปัญหาซับไพร์ม ซึ่งจะส่งผลต่อการการขยายตัวของเศรษฐกิจกลุ่มยูโรและภูมิภาคอื่นในโลก จากปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลทั้งทางด้านบวกและด้านลบนี้ บริษัทจึงคาดการณ์ว่าปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันในปี 2551 จะอยู่ที่ระดับประมาณ 18,000 ล้านบาท ซึ่งสูงขึ้นกว่าปี 2550

2. ธุรกิจซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและให้ก้าวทันบริษัทคู่แข่งได้ อีกทั้งตระหนักถึงเป้าหมายหลักของกลุ่มธนชาตที่มุ่งเน้นตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อให้เกิดการสร้าง Product bundling และ Cross Selling โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างและพัฒนาทักษะความรู้ด้านตราสารอนุพันธ์ให้แก่เจ้าหน้าที่การตลาดตราสารอนุพันธ์รวมทั้งเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน จัดอบรมแนะนำและประชาสัมพันธ์การให้บริการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ของบริษัทและผลิตภัณฑ์การลงทุนใหม่ในตลาดอนุพันธ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายฐานลูกค้าของบริษัทไปยังกลุ่มลูกค้าสถาบันทั้งในและนอกประเทศ ควบคู่ไปกับการให้บริการ ทั้งคำแนะนำในการลงทุนและการประชาสัมพันธ์ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทไปยังบริษัทในเครือกลุ่มธนชาต

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมของภาวะการซื้อขายในตลาดอนุพันธ์ในปี 2550 มีการขยายตัวอย่างมากจากในปี 2549 ที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยเมื่อพิจารณาจากสัญญาที่มีการซื้อขายโดยเฉลี่ยต่อวัน ปริมาณการซื้อขายในปี 2550 เพิ่มขึ้นถึง 330% และจำนวนบัญชีเพิ่มขึ้น 108% ทั้งนี้ สัดส่วนของนักลงทุนโดยส่วนใหญ่ยังคงเป็นนักลงทุนรายย่อยที่มีการซื้อขายสูงสุด รองลงมาเป็นนักลงทุนต่างประเทศ และนักลงทุนสถาบัน นอกจากนี้ในเดือนตุลาคม 2550 ที่ผ่านมา ตลาดอนุพันธ์ได้เปิดให้บริการการซื้อขาย SET50 Index Options ซึ่งได้รับความสนใจจากนักลงทุนจำนวนหนึ่ง โดยมีปริมาณการซื้อขายต่อวันโดยเฉลี่ยในปี 2550 ทั้งสิ้น 196 สัญญา

แนวโน้มของตลาดอนุพันธ์ในปี 2551 น่าจะมีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากนักลงทุนมีความคุ้นเคยกับการซื้อขายอนุพันธ์ทั้งฟิวเจอร์และออปชั่นมากยิ่งขึ้น และมีแนวโน้มที่จะใช้อนุพันธ์ในการบริหารความเสี่ยงเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อตลาดหลักทรัพย์มีความผันผวนสูง นอกจากนี้ บมจ. ตลาดอนุพันธ์ (ประเทศไทย) มีแผนในการขยายฐานผู้ลงทุน โดยมีการเปิดรับบริษัทสมาชิกเพิ่มขึ้น พร้อมทั้งจะเปิดให้มีสินค้าใหม่ Stock Options โดยตลาดอนุพันธ์มีการคาดการณ์ว่าตลาดจะเติบโตมากขึ้นและมีปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยถึง 10,000 สัญญาต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเตรียมวางแผนทั้งทางด้านการจัดอบรมและสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจแก่เจ้าหน้าที่การตลาด เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และลูกค้า ในด้านเนื้อหาและระบบงานการส่งคำสั่งซื้อขายให้ครอบคลุมทั้งสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ ตลอดจนการจัดทำเอกสารและการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อเพื่อเผยแพร่การบริการของบริษัทให้เจ้าหน้าที่ของบริษัท ลูกค้า และบุคคลทั่วไปได้รับทราบ

สายงานธุรกิจวาณิชธนกิจและที่ปรึกษาการลงทุน

1. ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

บริษัทได้กำหนดแผนกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

- มุ่งเน้นการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินด้านการระดมทุนทั้งในด้านตราสารทุน และตราสารหนี้ การควบรวมกิจการ การปรับโครงสร้างทางการเงิน และการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการเพิ่มขึ้น เนื่องด้วยบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการเติบโตของการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินในลักษณะดังกล่าว
- รักษาและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าที่บริษัทเคยให้บริการเพื่อสร้างโอกาสในการเสนอบริการในธุรกรรมทางการเงินอื่น ๆ อีกทั้งเพื่อสร้างโอกาสในการขยายการให้บริการไปในบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่มของลูกค้าเอง
- ติดต่อลูกค้าที่มีศักยภาพจากรายชื่อลูกค้าปัจจุบันที่มีการใช้บริการทางการเงินด้านอื่น ๆ ของบริษัทในกลุ่มธนชาต
- แนะนำและเสนอบริการในกลุ่มธนชาตให้กับลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าที่มีศักยภาพ โดยเน้นการทำ Cross selling ให้มากขึ้น

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงจากจำนวนผู้ประกอบการในธุรกิจที่มีจำนวนมากทั้งในประเทศ และผู้ประกอบการที่มีพันธมิตรจากต่างประเทศ โดยการแข่งขันในธุรกิจจะเป็นการแข่งขันด้านคุณภาพ ความเชี่ยวชาญในการให้บริการ ทั้งด้านการให้คำแนะนำและการแก้ปัญหาให้กับลูกค้า ตลอดจนการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและประโยชน์ให้กับลูกค้าได้

สำหรับแนวโน้มธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินในปี 2551 นั้น แนวโน้มการระดมทุนโดยการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีของบริษัทจดทะเบียนยังคงเป็นกิจกรรมหลักของธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพเศรษฐกิจ ผลประกอบการของบริษัทและความผันผวนทางด้านการเมืองของประเทศเป็นหลัก นอกจากนั้นธุรกรรมด้านการควบรวมกิจการ (Merger and Acquisition: M&A) ก็ยังคงมีความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการขยายธุรกิจหรือเข้าสู่ตลาดใหม่ที่มี

ประสิทธิภาพเพื่อการเสริมสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่งเพื่อรับมือกับการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงขึ้นในแทบทุกประเภทธุรกิจ

2. ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน

ด้วยภาวะการลงทุนที่มีความหลากหลายของสินค้าทางการเงินมากขึ้น ตลอดจนแนวโน้มที่ภาวะการลงทุนในประเทศจะมีความข้องเกี่ยวกับการลงทุนในตลาดต่างประเทศมากขึ้น ฝ่ายงานที่ปรึกษาการลงทุน (Investment Advisory) วางนโยบายจะรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า เพื่อวิเคราะห์ควบคู่ไปกับวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการลงทุนของลูกค้าเฉพาะรายนั้น ๆ เพื่อให้คำแนะนำและกำหนดเป็นแผนการลงทุนระยะยาวและติดตามการลงทุนนั้น ๆ ให้กับลูกค้าอย่างใกล้ชิดทั้งนี้จะมุ่งเน้นนำเสนอบริการให้กลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ ภายในกลุ่มธนชาต ตลอดจนลูกค้ารายใหม่ที่มีความสนใจในบริการของบริษัท นอกจากนี้ฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุนยังทำหน้าที่ศึกษาและสรรหาเครื่องมือการลงทุนใหม่ ๆ เพื่อเป็นทางเลือกที่หลากหลายมากขึ้นสำหรับลูกค้า

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทดำเนินกิจการโดยใช้แหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยเงินทุนและกำไรสะสมเป็นหลัก สำหรับนโยบายการจัดการเงินทุนในอนาคตนั้น บริษัทมีนโยบายการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับกิจกรรมและวัตถุประสงค์ในการใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์สภาพคล่องสุทธิ

2. เงินลงทุน

บริษัทมีนโยบายลงทุนในตราสารทุนระยะกลางถึงระยะยาวเท่านั้น โดยแบ่งวัตถุประสงค์ในการลงทุนเป็น 2 ลักษณะ คือ การลงทุนเชิงกลยุทธ์ในกิจการที่สามารถเสริมการประกอบธุรกิจให้กับบริษัท หรือกลุ่มบริษัท และการลงทุนเพื่อหวังผลตอบแทนโดยจะพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับทั้งในรูปเงินปันผลและกำไรจากการขายหลักทรัพย์

บริษัทกำหนดให้เงินลงทุนรวมในตราสารทุนจะต้องไม่เกินร้อยละ 60 ของมูลค่าเงินกองทุนของบริษัท และไม่ทำให้อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิ (Net Capital Rules) ของบริษัทต่ำกว่าเกณฑ์ที่ทางการกำหนด โดยบริษัทสามารถลงทุนได้ทั้งหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนและไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่ต้องเป็นบริษัทหรือองค์กรที่มีพื้นฐานทางธุรกิจที่ดี มีผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม กรณีที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต้องเป็นหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขาย โดยในการตัดสินใจลงทุนแต่ละครั้งจะต้องมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์ เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เพียงพอ

3. การจัดหาเงินทุนหรือการให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีการจัดหาเงินทุนในรูปของทุนและเงินกู้ยืมของบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เท่านั้น

4. การดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิ

อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คิดเป็นอัตราร้อยละ 129.9 ซึ่งเพียงพอตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิตามที่ ก.ล.ต. กำหนดไว้ คือ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 7 ของหนี้สินทั่วไป และทรัพย์สินที่วางเป็นประกัน

2. ธุรกิจจัดการลงทุน

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ดำเนินการโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด "บลจ.ธนชาต" เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างธนาคารธนชาต (ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 75) กับ ธนาคารออมสิน (ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25) โดย บลจ.ธนชาต ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจจัดการกองทุนรวมจากกระทรวงการคลังในเดือนมีนาคม 2535 และได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี 2540 และในปี 2544 ตามลำดับ ในปี 2547 บลจ.ธนชาต ได้ยื่นขอรับใบอนุญาตประกอบธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน เพื่อให้สามารถให้บริการคำแนะนำได้อย่างครบวงจร โดยได้รับใบอนุญาตเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2547 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บลจ.ธนชาต มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 125 คน

บลจ.ธนชาต นำเสนอรูปแบบการลงทุนที่ครอบคลุมในทุกประเภท หรือทุกนโยบาย การลงทุนเพื่อให้เหมาะกับทุกระดับความต้องการและทุกกลุ่มผู้ลงทุนทั้งผู้ลงทุนรายย่อย ผู้ลงทุนรายใหญ่ รวมถึงผู้ลงทุนประเภทสถาบัน โดยผลิตภัณฑ์หรือบริการที่นำเสนอ ได้แก่

กองทุนรวม

เป็นเครื่องมือในการลงทุนสำหรับนักลงทุน โดยการรวบรวมเงินลงทุนของผู้ลงทุนแต่ละรายมารวมกันเป็นเงินกองใหญ่ และจัดให้มีผู้จัดการกองทุนทำหน้าที่จัดการลงทุนภายใต้นโยบายการลงทุนของแต่ละกองทุน เพื่อสร้างผลตอบแทนหรือดอกผลจากการลงทุน การลงทุนผ่านกองทุนรวมมีข้อดีสำหรับผู้ลงทุนคือสามารถกระจายความเสี่ยงในการลงทุนได้ โดยไม่ต้องมีเงินลงทุนจำนวนมาก และมีค่าใช้จ่ายในการจัดการลงทุนที่ไม่สูงมากนัก

กองทุนส่วนบุคคล

เป็นเครื่องมือการลงทุนที่เหมาะสำหรับนักลงทุนรายใหญ่หรือคณะบุคคลที่มอบหมายให้บริษัทจัดการบริหารจัดการเงินลงทุนที่ต้องการเน้นการลงทุนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การลงทุนของตนเองอย่างแท้จริง โดยมีผู้จัดการกองทุนส่วนบุคคลจัดการลงทุนภายใต้กรอบการลงทุนและข้อจำกัดการลงทุนที่ตกลงร่วมกันระหว่างลูกค้าและบริษัท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นกองทุนที่ลูกจ้างหรือพนักงาน และนายจ้างร่วมกันจัดตั้งขึ้นด้วยความสมัครใจ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการออมและสะสมทรัพย์ของลูกจ้างที่ประสงค์จะสร้างหลักประกันความมั่นคงของชีวิตในวัยเกษียณอายุการทำงาน ตลอดจนเป็นสวัสดิการที่สำคัญที่นายจ้างมอบให้กับลูกจ้างหรือพนักงาน นอกจากนั้นแล้ว

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพยังเป็นหลักประกันความมั่นคงของชีวิตของลูกจ้างในกรณีอื่นๆ เช่น กรณีลูกจ้างออกจากงาน หรือกรณีลูกจ้างตาย หรือทุพพลภาพ จนเป็นเหตุให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ เป็นต้น

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

บลจ.ธนชาต ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดและกลยุทธ์การจัดการลงทุนในเชิงรุก ตลอดจนการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้รวดเร็วและมีคุณภาพ ผ่านทีมการตลาดของบริษัท ผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่มีการให้บริการทางการเงินที่ครบวงจร และพันธมิตรทางธุรกิจที่ทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนการขายหรือรับซื้อคืนหน่วยลงทุนอีกหลายแห่ง

บลจ.ธนชาต ให้ความสำคัญและเน้นการทำตลาดในส่วนของกองทุนรวมที่เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (Public Mutual Fund) ให้มีความหลากหลาย เพื่อให้ครอบคลุมทุกระดับความต้องการและทุกกลุ่มผู้ลงทุน ด้วยการเสนอขายหน่วยลงทุนผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายหลายช่องทาง เช่น การเสนอขายตรง การเสนอขายผ่านสาขาของธนาคารธนชาต ผู้สนับสนุนการขายหรือรับซื้อคืนหน่วยลงทุน และการพัฒนาการให้บริการซื้อขายหน่วยลงทุนผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บลจ.ธนชาต มุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงจังหวัดใหญ่ตามภูมิภาคสำคัญๆ ของประเทศ โดยจะขยายกลุ่มเป้าหมายโดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของการให้บริการเป็นหลัก

การจัดการจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

แบ่งออกเป็น 2 ช่องทางหลัก ได้แก่

1) การขายผ่านบริษัท

โดยเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทที่ทำหน้าที่ขายโดยตรงซึ่งผ่านการอบรมและการทดสอบหลักสูตรผู้ติดต่อกับผู้ลงทุนแล้ว

2) การขายผ่านผู้สนับสนุนการขายหรือรับซื้อคืนหน่วยลงทุน

บลจ.ธนชาต ได้แต่งตั้งสถาบันการเงิน ทั้งธนาคารธนชาต และธนาคารพาณิชย์อื่นๆ และบริษัทหลักทรัพย์ เป็นผู้สนับสนุนการขายหรือรับซื้อคืนหน่วยลงทุน ของกองทุนภายใต้การจัดการ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2550 มีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน “บลจ.” ที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง ทั้งสิ้น 21 บริษัท มูลค่าทรัพย์สินสุทธิกองทุนรวมที่เสนอขายประชาชนทั่วไป (Public Mutual Fund) (ไม่รวมกองทุนรวมวายุภักษ์ กองทุนรวมที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนต่างประเทศ (Country Fund) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อแก้ไขปัญหาในระบบสถาบันการเงินกองทุนรวมเพื่อแก้ไขปัญหาในระบบสถาบันการเงิน และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง) มีมูลค่าสูงถึง 1,279,266 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2549 ถึงร้อยละ 41.9 และ บลจ.ที่มีทรัพย์สินภายใต้การจัดการใหญ่ที่สุด 5 อันดับแรก ได้แก่ ลำดับที่ 1. บลจ.ไทยพาณิชย์ มีส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 23.6 ลำดับที่ 2

บลจ.กสิกรไทย ร้อยละ 18.1 ลำดับที่ 3 บลจ.ทหารไทย ร้อยละ 10.8 และ ลำดับที่ 4 บลจ.บัวหลวง ร้อยละ 10.6 ส่วน บลจ.ธนชาต อยู่ในลำดับที่ 5 มีส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 5.5

การแข่งขันในธุรกิจกองทุนรวมในปี 2550 สัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ยังคงอยู่ในกลุ่มบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่มีบริษัทผู้ถือหุ้นเป็นธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 บริษัทดังกล่าวมาแล้วข้างต้น โดยในปี 2550 มีสัดส่วนโดยรวมกันแล้วถึงร้อยละ 63.1 เพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 59.7 ในปี 2549

กลุ่มกองทุนที่เป็นตัวผลักดันให้มูลค่าทรัพย์สินสุทธิสูงขึ้นในปี 2550 อยู่ในกลุ่มกองทุนต่างประเทศระยะสั้น และกองทุนที่มีลักษณะคล้ายกองทุนตลาดเงิน ที่มีสภาพคล่องสูงและมักเป็นลูกค้าฐานเดียวกับลูกค้าเงินฝาก

ลักษณะการจัดตั้งกองทุนใหม่ตั้งแต่กลางปี 2550 เริ่มมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีประเภทกองตราสารหนี้ต่างประเทศระยะสั้นเข้ามาแทนที่กองทุนตราสารหนี้ระยะสั้นในประเทศที่นิยมจัดตั้งกันมากในปี 2549 อัตราที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วของกองทุนต่างประเทศระยะสั้นส่งผลให้ ในปี 2550 ซึ่งมีจำนวนกองทุนจัดตั้งใหม่ทั้งสิ้น 408 กองทุน มูลค่ารวม 580,756 ล้านบาท มีอัตราส่วนของกองทุนตราสารหนี้ต่างประเทศระยะสั้นอยู่ถึงร้อยละ 41.5 และมีกองทุนที่ลงทุนในต่างประเทศอื่น ๆ อีกร้อยละ 4.1 หรือคิดเป็นมูลค่ารวมกันถึง 265,050 ล้านบาท และมีจำนวนทั้งสิ้น 120 กองทุน ขณะที่ในปี 2549 ที่ส่วนแบ่งของกองทุนต่างประเทศอยู่เพียงร้อยละ 1.3

จากส่วนแบ่งการตลาดดังกล่าว ส่งผลให้กองทุนตราสารหนี้ในประเทศที่เคยมีสัดส่วนในกองทุนใหม่ทั้งหมดถึงร้อยละ 92.6 หรือมีมูลค่ารวมถึง 448, 382 ล้านบาทในปี 2549 ลดลงมาเป็น 294,276 ล้านบาท และมีสัดส่วนในการจัดตั้งกองทุนใหม่ลดลงเป็นร้อยละ 50.4 ในปี 2550

บลจ.ธนชาต ดำเนินธุรกิจจัดการกองทุนครอบคลุมทั้ง กองทุนรวม กองทุนส่วนบุคคล และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีส่วนแบ่งตลาดดังรายละเอียด ดังนี้

ธุรกิจกองทุนรวม

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2550 บลจ.ธนชาต มีกองทุนรวมภายใต้การจัดการทั้งสิ้น 55 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวมเท่ากับ 72,379 ล้านบาท แบ่งเป็นกองทุนรวมที่เสนอขายประชาชนทั่วไป (Public Mutual Fund) จำนวน 53 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 70,853 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 เป็นมูลค่า 28,970 ล้านบาท หรือร้อยละ 69.2 อยู่ในลำดับที่ 5 ในจำนวนผู้ประกอบการทั้งหมด 21 บลจ. และมีส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 5.5

มูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุนภายใต้การบริหารของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นมาในปี 2550 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกองทุนตลาดเงินสูงถึง 19,406 ล้านบาทหรือร้อยละ 726 รองลงมาคือกองทุนที่ลงทุนในต่างประเทศเพิ่มขึ้น 4,558 ล้านบาท หรือร้อยละ 422 และกองทุนรวมผสมเพิ่มขึ้น 2,614 ล้านบาทหรือร้อยละ 38

ธุรกิจกองทุนส่วนบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บลจ.ธนชาต มีจำนวนกองทุนภายใต้การบริหารทั้งสิ้น 28 กองทุน ลดลงจากปี 2549 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 37 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 2,913 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 973 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.1

ธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บลจ.ธนชาต มีจำนวนกองทุนภายใต้การบริหาร 26 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 3,615 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 เป็นมูลค่า 424 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.3 โดยแบ่งประเภทของกองทุนเป็นกองทุนเดี่ยว 12 กองทุน กองทุนร่วมเฉพาะกลุ่ม 12 กองทุน และกองทุนร่วม 3 กองทุน และมีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นจาก 34,621 ราย เป็น 35,067 ราย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากสองแหล่ง คือ จากทุนของบริษัทที่ได้รับจากการจดทะเบียนหุ้นสามัญ และจากกำไรสะสมที่เพิ่มมากขึ้นจากการประกอบกิจการ

ธุรกิจประกัน

การดำเนินธุรกิจประกันของกลุ่มธนชาต แบ่งออกเป็น 2 ประเภทธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจประกันภัย ดำเนินการโดยบริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด โดยให้บริการประกันวินาศภัยทุกประเภท และธุรกิจประกันชีวิต ดำเนินการโดย บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด ประกอบธุรกิจหลักประเภทธุรกิจประกันชีวิต สำหรับสถาบันและองค์กร และสำหรับบุคคลทั่วไป

1. ธุรกิจประกันภัย

บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพมหานคร มีสำนักงานสาขา 16 สาขา บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงพาณิชย์ให้ประกอบธุรกิจรับประกันวินาศภัย ตามใบอนุญาตเลขที่ 6/2540 โดยมีประเภทของการประกันภัยที่ให้บริการดังนี้

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริการรับประกันวินาศภัย

การประกันวินาศภัยมี 4 ประเภท แต่ละประเภทส่วนใหญ่จะมีขอบเขตความคุ้มครองและเงื่อนไขข้อยกเว้นเป็นมาตรฐานสากล มีเพียงวงเงินที่คุ้มครองเท่านั้นจะแตกต่างกันตามความต้องการซื้อของผู้เอาประกันภัยแต่ละราย โดยแบ่งประเภทของการประกันวินาศภัยออกเป็น

1. การประกันอัคคีภัย

คุ้มครองความเสียหายอันเกิดจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า และการระเบิดของแก๊สที่ใช้ในครัวเรือนและสามารถซื้อภัยอื่นๆ เพิ่มเติม

2. การประกันภัยรถยนต์

คุ้มครองความสูญเสียหรือเสียหายอันเกิดจากการใช้รถยนต์ แยกเป็น

2.1 การประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ

2.2 การประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ แบ่งออกเป็น 3 แบบ ได้แก่

- คุ้มครองรถของตนเอง รวมทั้งทรัพย์สินและร่างกายของบุคคลภายนอก หรือที่เรียกกันทั่วๆ ไปว่า ประเภท 1
- คุ้มครองภัยใดภัยหนึ่งที่เกิดขึ้นกับรถของตนเอง รวมทั้งทรัพย์สินและร่างกายของบุคคลภายนอก หรือที่เรียกกันทั่วๆ ไปว่า ประเภท 2
- คุ้มครองเฉพาะทรัพย์สินและร่างกายของบุคคลภายนอก หรือที่เรียกกันทั่วๆ ไปว่า ประเภท 3

3. การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง

คุ้มครองความเสียหายแก่เรือและทรัพย์สินหรือสินค้าที่อยู่ในระหว่างการขนส่งทางทะเล และขยายขอบเขตความคุ้มครองไปถึงการขนส่งสินค้าทางอากาศ และทางบก ซึ่งต่อเนื่องกับการขนส่งทางทะเลด้วย

4. การประกันภัยเบ็ดเตล็ด

แยกเป็นหลายรูปแบบตามลักษณะความเสี่ยงภัยและความต้องการของผู้เอาประกันภัย เช่น การประกันภัยโจรกรรม การประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล การประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิด การประกันภัยเครื่องจักรชำรุดเสียหาย ฯลฯ

ธุรกิจการลงทุน

ธุรกิจอีกส่วนหนึ่ง คือ กิจการด้านการลงทุน บริษัทประกันวินาศภัยสามารถนำเงินสดคงเหลือไปลงทุนเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ โดยจะต้องปฏิบัติตามประเภท สัดส่วน และเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนดโดยเคร่งครัด ปัจจุบันกฎหมายที่ควบคุมการลงทุนของบริษัทประกันวินาศภัยโดยเฉพาะ ได้แก่ ประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่องการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย บริษัทได้ใช้ความพยายามและระมัดระวังเป็นพิเศษในการเลือกพิจารณาลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพตลาดการเงิน และตลาดทุน ซึ่งการลงทุนของบริษัท ส่วนหนึ่งเป็นการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนคงที่ ได้แก่ ฝากเงินกับสถาบันการเงิน การลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ หุ้นกู้ หรือลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยการลงทุนของบริษัทจะคำนึงถึงสภาพคล่อง ความมั่นคง และเสถียรภาพของการลงทุนเป็นหลัก

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทได้วางแผนนโยบายการตลาดเชิงกลยุทธ์ไว้อย่างต่อเนื่อง เพื่อความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้สูงขึ้น โดยมุ่งเน้นมาตรฐานการให้บริการที่ดี รวดเร็ว มีประสิทธิภาพและซื่อสัตย์ตลอดจนได้พัฒนาสายผลิตภัณฑ์ หรือนำเสนอกรมธรรม์ประเภทใหม่ๆ ที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และความต้องการของกลุ่มลูกค้า คำนึงถึงอัตราเบี้ยประกันภัยที่ยุติธรรมต่อลูกค้า รวมทั้งการปรับแผนเชิงรุกทางการแข่งขัน ให้ทันกับภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย ขยายฐานสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ และรักษากลุ่มลูกค้าเดิม

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 95 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมด ได้แก่ กลุ่มลูกค้ารายย่อยที่มีทุนประกันของทรัพย์สินเอาประกันอยู่ในช่วงไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยประเภทการประกันวินาศภัยที่ลูกค้าเลือกทำกับบริษัท ได้แก่ การประกันภัยรถยนต์ และการประกันอัคคีภัยบ้านอยู่อาศัย กลุ่มลูกค้าดังกล่าวมาจากลูกค้าสินเชื่อของธนาคารธนชาต และการทำการตลาดของบริษัทเองตลอดจนนายหน้าประกันภัย และตัวแทนของบริษัท

สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีทุนประกันของทรัพย์สินเอาประกันตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไปนั้น ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มสถาบันองค์กรเอกชนที่ดำเนินกิจการธุรกิจในหลากหลายสาขา ทั้งการพาณิชย์และอุตสาหกรรม โดยผลิตภัณฑ์หลัก ๆ ที่ให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มนี้ คือ การประกันภัยเบ็ดเตล็ด และการประกันอัคคีภัย

จากลักษณะของฐานลูกค้าที่ได้กล่าวมาข้างต้นสามารถสรุปได้ว่า ตั้งแต่บริษัท ได้เริ่มประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยมา มิได้มีการพึ่งพิงลูกค้ารายหนึ่งรายใดเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัท นอกจากนี้ ทางบริษัทได้เปิดดำเนินการให้บริการรับประกันภัยเฉพาะแก่ลูกค้าภายในประเทศเท่านั้น

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมประกันวินาศภัยไทยปี 2550 ยังคงเติบโตต่อเนื่องจากปี 2549 โดยปี 2550 มีเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจากการประมาณการของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) จำนวน 101,378 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาจำนวน 6,287 ล้านบาท หรือมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 6.6 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของการประกันภัยเบ็ดเตล็ดที่มีอัตราการขยายตัวสูงร้อยละ 12.1 และการประกันภัยรถยนต์ที่มีอัตราการขยายตัวสูงถึงร้อยละ 5.5 โดยบริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด มีเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,557 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 313 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากการที่ธนชาตประกันภัยได้ร่วมมือกับธนาคารธนชาต ทำให้สามารถขยายการประกันภัยกับกลุ่มลูกค้ารายย่อยของธนาคารธนชาต ประกอบกับในปี 2550 ธนชาตประกันภัยได้ขยายตลาดผ่านช่องทางแบงก์แอสชัวรันส์ผ่านทางธนาคารธนชาต ในขณะเดียวกันบริษัท ยังให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเก่าไว้อย่างต่อเนื่อง โดยใช้กลยุทธ์การปรับปรุงการบริการทั้งก่อนและหลังการขายเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทประกันวินาศภัยในช่วง 9 เดือน ของปี 2550 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

เบี้ยประกันภัยรับรวมทั้งธุรกิจ 74,266 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2549 ร้อยละ 7.4 สำหรับสัดส่วนเบี้ยประกันภัยจำแนกตามประเภทการรับประกันภัย การประกันภัยรถยนต์มีมูลค่าเบี้ยประกันภัย 45,154 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.8 การประกันภัยเบ็ดเตล็ดมูลค่าเบี้ยประกันภัย 20,782 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.0 การประกันอัคคีภัย และการประกันภัยทางทะเลและขนส่งมูลค่าเบี้ยประกันภัย 5,504 และ 2,825 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.4 และ 3.8 ตามลำดับ

ตารางแสดงจำนวนบริษัทประกันภัยในประเทศไทย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2550

ประเภทของธุรกิจ	บริษัทในประเทศ	สาขาบริษัทต่างประเทศ	รวม
ประกันชีวิต	24	1	25
ประกันวินาศภัย	63	5	68
ประกันสุขภาพ	5	0	5
ประกันภัยต่อ			
ประกันชีวิต	1	0	1
ประกันวินาศภัย	1	0	1
รวม	**94**	**6**	**100**

เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงของธุรกิจประกันวินาศภัย สำหรับเดือน มกราคม – กันยายน 2550

หน่วย : พันบาท

อันดับ	บริษัท	การประกันอัคคีภัย	ภัยทางทะเลและขนส่ง		การประกันภัยรถยนต์		การประกันภัยเบ็ดเตล็ด			รวมทั้งสิ้น
			ตัวเรือ	สินค้า	โดยข้อบังคับแห่งกฎหมาย	โดยความสมัครใจ	อุบัติเหตุส่วนบุคคล	สุขภาพ	อื่นๆ	
1	วิริยะประกันภัย	146,506	2,324	40,062	1,727,223	8,572,533	268,897	7,328	203,210	**10,968,083**
2	ทิพยประกันภัย	484,967	55,417	142,816	162,034	1,103,948	351,282	94,668	2,649,333	**5,044,465**
3	กรุงเทพประกันภัย	655,798	58,836	170,157	127,002	2,306,011	223,595	176,578	1,326,454	**5,044,431**
4	สินมั่นคงประกันภัย	86,125	0	5,912	560,819	2,014,699	295,825	1,517	108,642	**3,073,539**
5	ประกันคุ้มภัย	32,381	159	39,727	185,977	1,950,409	22,673	1,803	328,766	**2,561,895**
	รวม	**1,405,777**	**116,736**	**398,674**	**2,763,055**	**15,947,600**	**1,162,272**	**281,894**	**4,616,405**	**26,692,413**
11	ธนชาตประกันภัย	52,426	576	3,437	98,638	1,419,904	32,766	0	180,571	**1,788,318**
ส่วนแบ่งตลาด		**0.9%**	**0.2%**	**0.1%**	**1.2%**	**3.9%**	**0.6%**	**0.00%**	**1.3%**	**2.4%**
รวมทั้งสิ้น		**5,504,155**	**291,063**	**2,534,399**	**8,351,293**	**36,802,866**	**5,513,092**	**1,622,753**	**13,646,476**	**74,266,097**

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

สำหรับในปี 2551 คาดว่าปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศหลายประการที่ยังเป็นปัญหาเรื้อรัง และยังคงส่งผลต่อเนื่องตลอดปี ซึ่งปัญหาเหล่านั้นล้วนแต่บั่นทอนความเชื่อมั่นของนักลงทุน ทำให้นักลงทุนทั้งไทยและต่างประเทศชะลอการลงทุน นอกจากนี้ยังบั่นทอนความเชื่อมั่น และสร้างความหวาดกลัวให้แก่ประชาชน ซึ่งจะส่งผลต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ รวมทั้งส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจประกันวินาศภัยด้วย

จากการคาดการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2551 ของ ธปท. เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวประมาณร้อยละ 4 - 5 สำหรับธุรกิจประกันวินาศภัย คาดว่าเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจะมีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 7.5 โดยการประกันภัยเบ็ดเตล็ดจะขยายตัวสูงกว่าประเภทอื่นเป็นผลมาจากการขยายตัวของตลาดประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคลและสุขภาพ จากการที่บริษัทประกันวินาศภัยหันมาบุกตลาดลูกค้ารายย่อยมากขึ้น ประกอบกับประชาชนเริ่มตระหนักถึงความสำคัญของการประกันภัยเพื่อคุ้มครองชีวิตและทรัพย์สินมากขึ้น

ในปี 2551 บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด กำหนดเป้าหมายการเติบโตของเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงไว้ที่ประมาณร้อยละ 25 ซึ่งสูงกว่าอัตราการเติบโตของธุรกิจประกันวินาศภัยโดยเป็นผลจากการขยายตลาดลูกค้ารายย่อยผ่านช่องทางแบงก์แอสชัวรันส์ การขายตรง และการขายผ่านทางโทรศัพท์ และบริษัทฯ เตรียมออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่หลากหลายสำหรับการขายในทุกๆ ช่องทาง

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด มีนโยบายในการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทจากแหล่งเงินทุน 3 แหล่ง ได้แก่

1. เงินรับจากการดำเนินงานของบริษัท โดยขายความคุ้มครองในรูปกรมธรรม์ประกันภัยประเภทต่างๆ การเก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัยจากผู้เอาประกันภัย ตัวแทน นายหน้า แหล่งเงินทุนนี้เป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญที่ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดรับเข้ามาทุกวัน
2. เงินรับจากกิจการลงทุน บริษัทนำเงินสดรับจากการดำเนินงานที่เหลือจากการใช้จ่ายตามภาระผูกพันไปลงทุนตามเงื่อนไขที่กรมการประกันภัยกำหนด โดยบริษัทจะมีเงินที่ได้รับจากกิจกรรมการลงทุนดังนี้ เงินต้นจากเงินฝากประจำ ตั๋วเงิน ตั๋วเงินคลัง หุ้นกู้ พันธบัตร หน่วยลงทุนที่ครบกำหนดหรือเงินจากการขายหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทยังมีผลตอบแทนจากการลงทุนของสินทรัพย์ลงทุนดังกล่าวข้างต้น ได้แก่ ดอกเบี้ยที่ได้รับจากเงินฝากประจำ ตั๋วเงิน หุ้นกู้ พันธบัตร และเงินปันผลจากการลงทุนในหลักทรัพย์หุ้นทุน
3. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินบริษัทได้ทำสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีไว้กับธนาคารพาณิชย์ และกรณีที่ต้องการใช้เงินกู้จะเบิกใช้โดยเช็ค

เงินลงทุน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในหลักทรัพย์ดังนี้ คือ บริษัทมีการลงทุนในหลักทรัพย์ตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่องการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย บริษัทจะนำเงินสดคงเหลือไปลงทุนเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ โดยเน้นความมั่นคงปลอดภัยของเงินลงทุนเป็นสำคัญ พิจารณาผลตอบแทนควบคู่กับความเสี่ยงให้ระมัดระวังอย่างสูงในการลงทุนและทบทวนนโยบายการลงทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การลงทุนของบริษัท ส่วนหนึ่งจะลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและเปลี่ยนเป็นเงินสดได้ง่าย ซึ่งเป็นตราสารทางการเงินระยะสั้น ได้แก่ ตั๋วเงิน เงินฝากประจำ ส่วนหนึ่งเป็นการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนคงที่ ได้แก่ พันธบัตรรัฐบาล หรือรัฐวิสาหกิจ หุ้นกู้ อีกส่วนหนึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุน

บริษัทบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนโดยกระจายการลงทุนไปในหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เช่น พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ ซึ่งบริษัทจะเน้นลงทุนในพันธบัตรที่มีระยะเวลาครบกำหนดในระยะสั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้บริษัทยังกระจายการลงทุนไปในตั๋วเงินคลัง หุ้นกู้ หน่วยลงทุน และหุ้นสามัญ ซึ่งหุ้นสามัญจะเลือกลงทุนในหุ้นที่มีปัจจัยพื้นฐานดี โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าเงินลงทุน

การจัดหาเงินทุนหรือให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- บริษัทไม่มีรายการดังกล่าว –

ความสามารถในการดำรงอัตราส่วนตามประเภทธุรกิจ

บริษัทกำหนดนโยบายในการรับประกันภัยทุกประเภทแบบรัดกุม รวมถึงกำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงภัยด้วยกลไกการประกันภัยต่อ ทั้งแบบสัญญา และแบบเฉพาะราย เพื่อควบคุมรักษาระดับสินไหมทดแทน (Loss Ratio) ให้อยู่ในเกณฑ์ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมในทุกประเภทของการรับประกันภัย

สภาพคล่อง

บริษัทมีนโยบายในการบริหารสภาพคล่องโดยการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล หุ้นกู้ภาคเอกชน โดยจะลงทุนในตราสารรุ่นที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายที่มาก ซึ่งจะทำให้สามารถทำการขายเงินลงทุนดังกล่าวได้ทันที นอกจากนี้ยังได้มีการเปิดวงเงินเบิกเกินบัญชีและลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น เพื่อสำรองสำหรับเงินสดหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานระยะสั้น

2. ธุรกิจประกันชีวิต

บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด "ธนชาตประกันชีวิต" ได้ก่อตั้งขึ้นโดยได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจประกันชีวิตจากกรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2540 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 158 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำ 154 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 4 คน บริษัทให้บริการด้านความคุ้มครองชีวิตและสุขภาพ โดยแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ตามลักษณะของลูกค้า ได้แก่ การประกันสามัญรายบุคคล และการประกันกลุ่ม (สำหรับสถาบันและองค์กร)

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายและลักษณะตลาด

ธนชาตประกันชีวิตมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจแบบ Multi-Distribution Channel เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้มุ่งหวังที่หลากหลายและแตกต่างกันไป ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สอดคล้องและเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าผู้มุ่งหวังแต่ละกลุ่ม ปัจจุบันบริษัท มีช่องทางการขายประกอบด้วย การขายในรูปแบบบริษัทต่อบริษัท การขายผ่านช่องทางนายหน้า การขายผ่านสถาบันการเงินต่าง ๆ การขายผ่านธนาคารธนชาต (Bancassurance) และการขายผ่านตัวแทนประกันชีวิต

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมอุตสาหกรรมประกันชีวิตในปี 2550 ธุรกิจประกันชีวิตมีเบี้ยประกันภัยรับรวม 201,623 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตร้อยละ 16.1 ซึ่งมีอัตราการเติบโตของธุรกิจเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากเมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2549 ที่มีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.1 สืบเนื่องจากปัจจัยหลักหลายประการ อันประกอบด้วย อัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ได้ปรับตัวลดลง ทำให้ผู้บริโภคมองหาการฝากเงินหรือการลงทุนอื่นที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า ซึ่งการประกันชีวิตได้เป็นทางเลือกหนึ่งให้กับผู้บริโภคในช่วงเวลาดังกล่าว ในขณะที่ธุรกิจประกันชีวิตก็มีพัฒนาการในด้านการตลาดในหลายรูปแบบ อาทิเช่น มีการสรรหาตัวแทนประกันชีวิตเพิ่มมากขึ้น มีการอบรมและพัฒนาตัวแทนเป็นระยะ มีการพัฒนาช่องทางการขายใหม่เพิ่มเติมจากช่องทางการขายที่มีอยู่ และได้มีการกระตุ้นการขายอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เหมาะสมกับภาวะตลาดและผู้บริโภคในแต่ละกลุ่ม

ดังนั้นจึงทำให้ภาพรวมอุตสาหกรรมประกันชีวิตในปีนี้อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นมาก แม้จะมีปัจจัยลบหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของความไม่แน่นอนทางการเมือง ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น และค่าเงินบาทของไทยที่แข็งค่าขึ้น

ปัจจุบันมีบริษัทที่เปิดดำเนินธุรกิจประกันชีวิตรวม 24 บริษัท บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด มีส่วนแบ่งการตลาดของเบี้ยประกันภัยรับรวมทุกประเภทร้อยละ 1.67 อยู่ในลำดับที่ 10 จากทั้งหมด 24 บริษัท และด้วยบริษัทดำเนินธุรกิจประกันชีวิตกลุ่มเป็นหลัก ทำให้บริษัท มีเบี้ยประกันภัยรับปีแรกของการประกันกลุ่มอยู่ในลำดับที่ 1 ของธุรกิจจากปีก่อนอยู่ในลำดับที่ 3 ส่วนเบี้ยประกันภัยรับรวมของการประกันกลุ่มอยู่ในลำดับที่ 2 ของธุรกิจประกันชีวิตจากปีก่อนอยู่ในลำดับที่ 4

แนวโน้มอุตสาหกรรมประกันชีวิตปี 2551 คาดว่าธุรกิจประกันชีวิตยังคงมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น แต่คงไม่มากเท่ากับปีที่ผ่านมา ซึ่งปัจจัยที่สนับสนุนธุรกิจให้มีอัตราการเติบโตยังคงใช้กลยุทธ์การตลาดไม่แตกต่างจากปีก่อน ไม่ว่าจะเป็นการแข่งกันสรรหาตัวแทนใหม่ การโฆษณาบริษัทผ่านสื่อต่างๆ การกระตุ้นการขายอย่างต่อเนื่อง การจัดกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ กับฐานลูกค้า การขยายตลาดผ่านช่องทางการขายอื่นๆ เพิ่มเติมจากช่องทางการขายที่มีอยู่เดิม ตลอดจนการพัฒนาแบบประกันใหม่ๆ ออกสู่ตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในสถานการณ์เศรษฐกิจแต่ละช่วงเวลาและเพื่อให้ทันกับทิศทางของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ที่เปลี่ยนแปลงไป อันมีผลเกี่ยวเนื่องกับการขายประกันชีวิตผ่านช่องทาง Bancassurance

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

แหล่งที่มาของเงินทุนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งหมดมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งทำให้บริษัทไม่จำเป็นต้องกู้ยืมเงินมาใช้สำหรับธุรกิจของบริษัท ตามแผนธุรกิจของบริษัทที่ได้วางไว้สำหรับอนาคต ในช่วงนี้บริษัทฯ จึงยังไม่มีความจำเป็นต้องเพิ่มทุนแต่อย่างใด

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

1. <u>บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด</u>

บริษัทได้รับอนุญาตจาก ธปท. ในการประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ตามใบทะเบียนบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2543 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2543

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการบริการ

1. ประกอบกิจการรับซื้อ หรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมทั้งหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไปรวมทั้งประกอบกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในประกาศกระทรวงการคลัง หรือกฎหมายว่าด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและให้มีอำนาจว่าจ้างหรือแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในการบริหารสินทรัพย์มาดำเนินการในการบริหารสินทรัพย์ หรือกระทำการอื่นใดเพื่อประโยชน์ในการบริหารสินทรัพย์ที่รับโอนมาไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน

2. ประกอบกิจการใดๆ ในการบริหารและฟื้นฟูลูกหนี้ที่รับซื้อ หรือรับโอนมาให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ และมีความสามารถในการชำระหนี้ เช่น การให้กู้ยืมเงิน การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือการประนอมหนี้ การประนีประนอมยอมความกับลูกหนี้ การถือหุ้นในกิจการที่ได้มาจากการชำระหนี้ของลูกหนี้ การรับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุน หรือดำเนินการยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้

3. กระทำการทั้งปวงที่เกี่ยวกับ หรือเกี่ยวเนื่องในการบริหารหรือฟื้นฟูลูกหนี้ให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น การให้เช่า ให้เช่าซื้อ ขายลูกหนี้ ตลอดจนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับซื้อหรือรับโอนมาและที่ได้รับจากการชำระหนี้ ทั้งนี้ โดยมีเงื่อนไขว่า การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวต้องเป็นการนำอสังหาริมทรัพย์ที่ก่อสร้างค้างไว้ไปพัฒนาต่อให้เสร็จสิ้นเท่านั้น ไม่รวมถึงการนำที่ดินเปล่าไปพัฒนา

4. นำอสังหาริมทรัพย์รอการขายไปร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนรายอื่น หรือบริษัทอื่น ตามประกาศของ ธปท.

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1. ลักษณะและนโยบายการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์และนโยบายหลักของบริษัทประกอบด้วยการดำเนินการที่หลากหลาย แต่โดยส่วนใหญ่จะเป็นการรับโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ ดังนั้นบริษัทจึงได้เตรียมการสำหรับการบริหารจัดการทรัพย์สินดังกล่าวไว้ โดยมีเป้าหมายหลัก คือ การขายทรัพย์สินที่ได้รับโอนมาให้แก่บุคคลภายนอกที่สนใจทั่วไป ซึ่งกลยุทธ์การดำเนินงานที่ได้วางไว้ เพื่อให้การขายทรัพย์สินของบริษัทกระทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดอสังหาริมทรัพย์ได้ คือ การว่าจ้างที่ปรึกษาพิเศษด้านสินทรัพย์รอการขายไว้เป็นการเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่จัดเก็บข้อมูลทรัพย์สินที่จะขาย กำหนดราคาขาย บริหารทรัพย์สินขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูง รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนนายหน้าระดับมืออาชีพในการขายทรัพย์สินเหล่านั้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทกำหนดกลุ่มลูกหนี้ที่บริษัทมีโอกาสรับชำระหนี้ค่อนข้างสูงดังต่อไปนี้

1. ลูกหนี้ที่ยังประกอบกิจการอยู่ และมีศักยภาพพอที่จะชำระหนี้ได้
2. ลูกหนี้ที่มีหลักประกันคุ้มมูลหนี้มาก
3. ลูกหนี้ที่ถูกฟ้องร้องคดีและมีคำพิพากษาแล้ว

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทได้วางนโยบายการจำหน่ายทรัพย์สินที่บริษัทรับโอนมาจากลูกหนี้ ดังนี้

1. การแต่งตั้งตัวแทนขาย (Sold agent)
2. การเข้าร่วมงานประมูลขายทรัพย์สิน

2. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัทได้รับโอนทรัพย์สินด้อยคุณภาพจากธนาคาร ดีบีเอส ไทยทนุ จำกัด (มหาชน) ดังนั้น ภาวะการแข่งขันในทางการตลาดกับบริษัทบริหารสินทรัพย์รายอื่น หรือจากสถาบันการเงินอื่น หรือกองทุนต่างๆ จึงไม่มี อย่างไรก็ตาม กรณีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับโอนมาเป็นลูกหนี้ที่มีเจ้าหนี้หลายราย อาจเกิดภาวะการแข่งขันในการใช้สิทธิทางกฎหมายบังคับทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อนำมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เหล่านั้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบกับบริษัทในเรื่องของการนำทรัพย์สินของลูกหนี้นั้นมาฟ้องร้องคดีและบังคับขายทอดตลาดซึ่งต้องทำการเฉลี่ยทรัพย์กับเจ้าหนี้รายอื่นด้วย

จำนวนคู่แข่งขัน

บริษัทรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจาก ธนาคาร ดีบีเอส ไทยทนุ จำกัด (มหาชน) ผ่านทางบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) กรณีนี้จึงไม่มีคู่แข่งขัน

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งขัน

เนื่องจากบริษัทไม่มีคู่แข่งขันจึงไม่มีการเปรียบเทียบขนาดของบริษัทกับคู่แข่งขัน

สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทได้รับโอนทรัพย์สินด้อยคุณภาพจากธนาคาร ดีบีเอส ไทยทนุ จำกัด (มหาชน) บริษัทจึงไม่เน้นที่ศักยภาพในการแข่งขัน แต่จะเน้นเรื่องการแก้ปัญหาหนี้ค้างชำระ โดยพิจารณาถึงสถานะการเงินของลูกหนี้ว่าสมควรจะปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือควรรับโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ในการคงอยู่และดำเนินกิจการต่อไปของลูกหนี้ ความสุจริต ความร่วมมือ และความสามารถในการชำระคืนหนี้ของลูกหนี้ประกอบกัน เพื่อทำให้สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หมดสิ้นลงหรือลดเหลือน้อยที่สุด

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีเงินทุนในการดำเนินกิจการจากเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมจากบริษัททุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ดังนี้

1. เงินกู้ยืม

1.1 วงเงินกู้ (Senior Debt) จากบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,124,458,400 บาท (สองพันหนึ่งร้อยยี่สิบสี่ล้านสี่แสนห้าหมื่นแปดพันสี่ร้อยบาทถ้วน) ปรากฏรายละเอียดตามสัญญากู้เงิน เลขที่ กม.001-5-4300016 ลงวันที่ 11 กันยายน 2543, สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ เลขที่ กม.001-5-4300016 (ครั้งที่1) ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2543, สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ เลขที่ กม.001-5-4300016 (ครั้งที่2) ลงวันที่ 29 มกราคม 2544 และสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ เลขที่ กม.001-5-4300016 (ครั้งที่3) ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544 ซึ่งบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ส่วนนี้เสร็จสิ้นแล้วเมื่อเดือนตุลาคม 2547

1.2 วงเงินกู้ลำดับรอง (Sub Debt) จากบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,075,541,600 บาท (หนึ่งพันเจ็ดสิบห้าล้านห้าแสนสี่หมื่นหนึ่งพันหกร้อยบาทถ้วน) ปรากฏรายละเอียดตามสัญญากู้เงินวงเงินลำดับรอง เลขที่ กม.001-5-4300032 ลงวันที่ 11 กันยายน 2543 และสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินเลขที่ กม.001-5-4300032 (ครั้งที่1) ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2543

1.3 วงเงินกู้ลำดับรอง (Sub Debt) จากบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) จำนวน 213,458,400 บาท (สองร้อยสิบสามล้านสี่แสนห้าหมื่นแปดพันสี่ร้อยบาทถ้วน) ปรากฏรายละเอียดตามสัญญากู้เงินวงเงินลำดับรอง เลขที่ กม.001-5-4300032 ลงวันที่ 11 กันยายน 2543 และสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินเลขที่ กม.001-5-4300032 (ครั้งที่1) ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2543

2. เงินลงทุน

2.1 เงินลงทุนจากบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) จำนวน 334,334,000 บาท (สามร้อยสามสิบสี่ล้านสามแสนสามหมื่นสี่พันบาทถ้วน)

2.2 เงินลงทุนจาก บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) จำนวน 94,723,200 บาท (เก้าสิบสี่ล้านเจ็ดแสนสองหมื่นสามพันสองร้อยบาทถ้วน)

2.3 เงินลงทุนจาก กองทุนเปิดมอร์แกนสแตนลีย์ คันทรีฟันด์ จำนวน 142,942,800 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านเก้าแสนสี่หมื่นสองพันแปดร้อยบาทถ้วน)

2. <u>บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด</u>

บริษัทได้รับอนุญาตจาก ธปท.ในการประกอบธุรกิจเป็นบริษัท บริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ตามใบทะเบียนบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 001/2543 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2543

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ประกอบกิจการรับซื้อ หรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมทั้งหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไปรวมทั้งประกอบกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในประกาศกระทรวงการคลัง หรือกฎหมายว่าด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและให้มีอำนาจว่าจ้างหรือแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในการบริหารสินทรัพย์มาดำเนินการในการบริหารสินทรัพย์ หรือกระทำการอื่นใดเพื่อประโยชน์ในการบริหารสินทรัพย์ที่รับโอนมาไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน

2. ประกอบกิจการใดๆ ในการบริหารและฟื้นฟูลูกหนี้ที่รับซื้อ หรือรับโอนมาให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ และมีความสามารถในการชำระหนี้ เช่น การให้กู้ยืมเงิน การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือการประนอมหนี้ การประนีประนอมยอมความกับลูกหนี้ การถือหุ้นในกิจการที่ได้มาจากการชำระหนี้ของลูกหนี้ การรับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุน หรือดำเนินการยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้

3. กระทำการทั้งปวงที่เกี่ยวกับ หรือเกี่ยวเนื่องในการบริหารหรือฟื้นฟูลูกหนี้ให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น การให้เช่า ให้เช่าซื้อ ขายลูกหนี้ ตลอดจนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับซื้อหรือรับโอนมาและที่ได้รับจากการชำระหนี้ ทั้งนี้ โดยมีเงื่อนไขว่า การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวต้องเป็นการนำอสังหาริมทรัพย์ที่ก่อสร้างค้างไว้ไปพัฒนาต่อให้เสร็จสิ้นเท่านั้น ไม่รวมถึงการนำที่ดินเปล่าไปพัฒนา

4. นำอสังหาริมทรัพย์รอการขายไปร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนรายอื่น หรือบริษัทอื่น ตามประกาศของ ธปท.

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1. ลักษณะและนโยบายการตลาด

เนื่องจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์และนโยบายหลักของบริษัทประกอบด้วยการดำเนินการที่หลากหลายแต่โดยส่วนใหญ่จะเป็นการรับโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ ดังนั้นบริษัทจึงได้เตรียมการสำหรับการบริหารจัดการทรัพย์สินดังกล่าวไว้ โดยมีเป้าหมายหลัก คือ การขายทรัพย์สินที่ได้รับโอนมาให้แก่บุคคลภายนอกที่สนใจทั่วไป ซึ่งกลยุทธ์การดำเนินงานที่ได้วางไว้ เพื่อให้การขายทรัพย์สินของบริษัทกระทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดอสังหาริมทรัพย์ได้ คือ การว่าจ้างที่ปรึกษาพิเศษด้านสินทรัพย์รอการขายไว้เป็นการเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่จัดเก็บข้อมูลทรัพย์สินที่จะขาย กำหนดราคาขาย บริหารทรัพย์สินขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูง รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนนายหน้าระดับมืออาชีพในการขายทรัพย์สินเหล่านั้น

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทไม่มีกลยุทธ์การแข่งขัน เนื่องจากรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากกลุ่มธนชาตโดยตรงเป็นหลัก โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับโอนมา ได้แก่

1. ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ ประกอบด้วย

1.1 สินทรัพย์จัดชั้นสูญ

1.2 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ

1.3 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย

1.4 สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน

2. ทรัพย์สินรอการขายด้อยคุณภาพ โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับโอนบริษัทจะนำมาบริหารหรือจัดการให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทกำหนดกลุ่มลูกหนี้ที่บริษัทมีโอกาสรับชำระหนี้ค่อนข้างสูงดังต่อไปนี้

1. ลูกหนี้ที่ยังประกอบกิจการอยู่และมีศักยภาพพอที่จะชำระหนี้ได้
2. ลูกหนี้ที่มีหลักประกันคุ้มมูลหนี้มาก
3. ลูกหนี้ที่ถูกฟ้องร้องคดีและศาลมีคำพิพากษาแล้ว

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

1. ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

1.1 วิเคราะห์และจัดแยกประเภทของลูกหนี้

1.2 บริษัทรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากกลุ่มธนชาต เพื่อนำมาบริหารและติดตามหนี้ค้างชำระเพื่อให้ลูกหนี้อยู่ในฐานะที่จะสามารถชำระหนี้ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงสามารถดำเนินกิจการเดิม หรือกิจการใหม่ได้ต่อไป หรือสมควรที่จะจำหน่ายทรัพย์สินเพื่อนำมาชำระหนี้คืน

1.3 ลูกหนี้ที่ไม่มีความสามารถชำระคืนหนี้ หรือไม่สามารถแก้ไขหนี้ได้ จะดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมายเร็วที่สุด

2. ทรัพย์สินรอการขายด้อยคุณภาพ

บริษัทได้ว่าจ้างให้ บริษัท แปลน เอสเตท จำกัด เป็นผู้ดำเนินการบริหารทรัพย์สินทั้งหมดของบริษัท โดยมีวิธีบริหารจัดการดังนี้

2.1 จัดหาพันธมิตร (Partner) ร่วมลงทุนและพัฒนาทรัพย์สิน

2.2 จัดกลุ่มทรัพย์สินเป็นทรัพย์สินเกรด A, B, หรือ C เพื่อช่วยให้ง่ายต่อการจัดการและการขาย

2.3 จัดทำ Package ของทรัพย์สินให้มี Value-Added เพิ่มขึ้น โดยการประสานร่วมมือกับกลุ่มบริษัทในเครือ ในรูปแบบของการประกันภัย การประกันชีวิต หรือการให้สินเชื่อในอัตราดอกเบี้ยต่ำ เป็นต้น

2.4 เพิ่มช่องทางในการจัดจำหน่าย เช่น ผ่านนายหน้าหรือตัวแทน จัดหาและติดต่อกับบริษัทเอกชนที่ดำเนินการจัดประมูลขายหลักทรัพย์ การขายร่วม (Cross Selling) และอินเตอร์เน็ต (Internet)

2.5 ส่งเสริมการขาย โดยการจัดหา และเลือกสื่อที่มีประโยชน์ต่อการจำหน่าย รวมถึงการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายให้ได้มากที่สุด

2. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัทได้รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงิน โดยเฉพาะกลุ่มธนชาตเป็นหลัก ดังนั้น ภาวะการแข่งขันในทางการตลาดกับบริษัทบริหารสินทรัพย์รายอื่น หรือสถาบันการเงิน หรือกองทุนอื่นๆ จึงไม่มีการเปรียบเทียบสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

จำนวนคู่แข่งขันโดยประมาณ

บริษัทรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากกลุ่มธนชาตโดยตรง จึงไม่มีคู่แข่งขัน

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งขัน

เนื่องจากบริษัทไม่มีคู่แข่งขัน จึงไม่มีการเปรียบเทียบขนาดของบริษัทกับคู่แข่งขัน

สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

บริษัทรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากกลุ่มธนชาตเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทจึงไม่เน้นที่ศักยภาพในการแข่งขัน แต่จะเน้นเรื่องการแก้ปัญหาหนี้ค้างชำระ โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงินของลูกหนี้ว่าสมควรจะปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือควรจำหน่ายทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินกิจการต่อไปของลูกหนี้ ความสุจริต ความร่วมมือ และความสามารถในการชำระคืนหนี้ของลูกหนี้ประกอบกัน เพื่อทำให้สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หมดสิ้นลงหรือลดเหลือน้อยที่สุด

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

แหล่งที่มาของเงินทุน

1. บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาทถ้วน) ซึ่งเรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว โดยมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ดังนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
▪ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	99,999,993	99.99
▪ ผู้ถือหุ้นรายย่อย	7	0.01

2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากธนาคารธนชาต คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 4,250,000,000 บาท (สี่พันสองร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน)ฟ โดยในระหว่างปี 2550 บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมกับธนาคารธนชาต เป็นจำนวนเงินรวม 4,050,000,000 บาท (สี่พันห้าสิบล้านบาทถ้วน) และบริษัทได้กู้เงินจากบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) เพื่อซื้อหนี้ด้อยคุณภาพ จำนวน 92,710,000 บาท (เก้าสิบสองล้านเจ็ดแสนหนึ่งหมื่นบาทถ้วน)

4. การวิจัยและพัฒนา

กลุ่มธนชาตได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กรและยกระดับองค์กรสู่มาตรฐานสากลให้มีศักยภาพในการแข่งขัน ในปี 2550 กลุ่มธนชาตได้ทำการวิจัยและพัฒนาในหลาย ๆ ด้าน โดยยังเน้นหนักทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการใช้เทคโนโลยีในการสนับสนุนการตลาด การบริหารระบบข้อมูลลูกค้าภายในกลุ่มธนชาต และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อให้กลุ่มธนชาตประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและสามารถให้บริการที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2550 ธนาคารได้เริ่มใช้ระบบงานบัญชีใหม่ ซึ่งรองรับการทำรายการบัญชีสำหรับสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ช่วยให้การปิดงบบัญชี และจัดทำรายงานงบการเงินต่างๆ ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น และยังได้เริ่มใช้ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ลดค่าใช้จ่ายดำเนินการ และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน

โครงการหลักที่กำลังดำเนินการในปี 2551 คือระบบงานด้านเงินฝาก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความคล่องตัวในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ตอบสนองต่อความต้องการและให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า รวมทั้งการให้บริการที่มีความสะดวก รวดเร็ว และมีทางเลือกในการใช้บริการมากขึ้น และยังคงพัฒนาระบบงานเช่าซื้ออย่างต่อเนื่องด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ระบบสามารถรองรับการทำธุรกิจเช่าซื้อที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว การทำธุรกรรมอย่างครบวงจร และรองรับการแข่งขัน โดยเป็นการนำสถาปัตยกรรม Service Oriented Architecture (SOA) และ Business Process Management มาใช้งาน เพื่อให้ระบบงานมีความยืดหยุ่นสูง ปรับเปลี่ยนให้ตรงตามความต้องการของตลาดได้ง่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ นอกจากนั้น เพื่อรองรับการขยายตัวของการทำธุรกรรมด้านการค้าต่างประเทศ ธนาคารธนชาตได้จัดซื้อระบบงาน Trade Finance ที่ทันสมัย เพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้ครบถ้วนและรวดเร็ว ทางด้านการเชื่อมโยงระบบงานต่าง ๆ ธนาคารธนชาตได้กำหนดมาตรฐานที่ใช้ในการพัฒนาและเชื่อมโยงระบบงาน โดยใช้เทคโนโลยี Enterprise Application Integration เพื่อให้การพัฒนาระบบงานทำได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อระบบงานเดิม

ในการบริหารระบบข้อมูลลูกค้าของกลุ่มธนชาต ธนาคารธนชาตได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าที่มีอยู่ให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น และสามารถนำไปใช้ประโยชน์สูงสุด โดยมีหน่วยงานที่ดูแลข้อมูลลูกค้า มีการจัดหาเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อรองรับการทำธุรกรรมที่ให้ความสำคัญกับลูกค้า และให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลางอย่างสมบูรณ์

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) "บริษัทฯ" และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของและไม่ติดภาระจำนอง/จำนำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	2550	2549	2548
ที่ดิน			
ที่ดินในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล	192	49	37
ที่ดินในต่างจังหวัด	269	192	179
รวมที่ดิน	461	241	216
อาคาร			
สำนักงานใหญ่	60	-	-
สาขาในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล	72	15	3
สาขาในต่างจังหวัด	257	201	152
รวมอาคาร	389	216	155
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์			
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง/คอมพิวเตอร์/เครื่องใช้สำนักงาน	2,494	2,073	1,457
รวมเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	2,494	2,073	1,457
ยานพาหนะ	209	179	187
งานระหว่างก่อสร้าง	27	12	52
รวม	**3,580**	**2,721**	**2,067**
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	**(1,272)**	**(963)**	**(789)**
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	**2,308**	**1,758**	**1,278**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2550	2549	2548
ซอฟท์แวร์	216	156	89

สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาและทำสัญญาเช่ารถยนต์ จำนวนหลายสัญญา บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2550	2549	2548
สัญญาเช่าที่ดิน/อาคาร/อุปกรณ์	794	550	345
สัญญาเช่ารถยนต์	34	48	14
รวม	**828**	**598**	**359**

5.2 เงินให้สินเชื่อ

นโยบายการจัดชั้นสินทรัพย์

บริษัทฯและบริษัทย่อยที่เป็นสถาบันการเงิน (ธนาคารธนชาต และบริษัทบริหารสินทรัพย์) จัดชั้นสินทรัพย์ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย “ธปท.” เนื่องจากยังอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธปท. จึงจัดชั้นสินทรัพย์ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องสินทรัพย์ที่ไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ของธนาคารพาณิชย์ ลงวันที่ 7 ธันวาคม 2549 (นำส่งโดยหนังสือที่ ธปท.ฝนส.(21)ว. 1974/2549 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2549) และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีสากล ฉบับที่ 39 (IAS 39) โดยจัดชั้นสินทรัพย์ออกเป็น 6 ระดับตามคุณภาพสินทรัพย์ ซึ่งมีคำจำกัดความที่สำคัญและมีอัตราขั้นต่ำของการตั้งสำรองในแต่ละระดับชั้น ซึ่งคำนึงถึงระยะเวลาและฐานะการเงินของลูกหนี้เข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งอัตราที่ใช้ในการตั้งสำรองเป็น ดังนี้

จัดชั้นปกติ	ตั้งสำรองไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 ของยอดหนี้คงค้างหรืออัตราที่ต่ำกว่า
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษหรือ ควรระวังเป็นพิเศษ	ตั้งสำรองไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2 ของยอดหนี้คงค้างหรืออัตราที่ต่ำกว่า
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย จัดชั้นสงสัยจะสูญ	ตั้งสำรองไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100 ของยอดหนี้คงค้างสุทธิ
จัดชั้นสูญ	ตัดออกจากบัญชี

หมายเหตุ 1.) ยอดหนี้คงค้าง หมายถึง ยอดคงค้างของมูลหนี้หลังหักหลักประกันไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

2.) ยอดหนี้คงค้างสุทธิ หมายถึง ส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือ มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลัก ประกัน

สินทรัพย์จัดชั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่เป็นสถาบันการเงินจัดประเภทตามประกาศของ ธปท. ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	เงินลงทุน	ทรัพย์สินรอการขาย	สินทรัพย์อื่น	รวม
จัดชั้นปกติ	199,066	-	-	90	199,156
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	22,100	-	-	95	22,195
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,492	-	-	9	2,501
จัดชั้นสงสัย	2,244	-	-	7	2,251
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	6,047	948	723	214	7,932
รวม	**231,949**	**948**	**723**	**415**	**234,035**

ตามรายงานการตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ตรวจสอบบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม เพียงวันที่ 30 กันยายน 2549

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินให้สินเชื่อรวมทั้งสิ้น 194,995.0 ล้านบาท เป็นสินเชื่อด้อยคุณภาพ 9,878.0 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 5.07 ของเงินให้สินเชื่อทั้งสิ้น โดยมีเงินสำรองอยู่จำนวน 6,969.0 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 70.55 ของสินเชื่อด้อยคุณภาพ

ส่วนบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 84,363.0 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อสุทธิ 54,008.0 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นเงินให้สินเชื่อเช่าซื้อ 52,718.0 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 22,861.0 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่น 7,494.0 ล้านบาท มีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ 3,030.0 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 3.59 ของสินทรัพย์รวม โดยมีการกันสำรองทั้งสิ้น 4,044.0 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 132.94 ของเงินสำรองที่พึงกัน

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท. และปรับปรุงเพิ่มด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้ โดยอาศัยประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

ปี 2549

ในปี 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยที่เป็นสถาบันการเงินได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการนำมูลค่าหลักประกันมาหักออกจากราคาตามบัญชีของลูกหนี้ในการกันเงินสำรองสำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัยและสงสัยจะสูญ) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ใหม่ของ ธปท. ที่ออกไว้เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2549 ซึ่งกำหนดให้กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยคิดลดและระยะเวลาที่คาดว่าจะจำหน่ายหลักประกันได้ตามเกณฑ์ของ ธปท. โดยมีกำหนดระยะเวลาการกันสำรองดังนี้

1. ลูกหนี้ที่ศาลมีคำพิพากษาแล้วหรืออยู่ระหว่างบังคับคดี และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีให้กันเงินสำรองตั้งแต่งวดการบัญชีหลังของปี 2549 เป็นต้นไป

2. ลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญและชั้นสงสัย ให้กันเงินสำรองตั้งแต่งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2550

3. ลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานให้กันเงินสำรองตั้งแต่งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

สำหรับลูกหนี้ที่จัดชั้นปกติ (รวมลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้) และลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ให้กันสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 และ 2 ตามลำดับ ของยอดหนี้เงินต้นคงค้าง (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ) หลังหักหลักประกันตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท. ยกเว้นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจะกันสำรองก่อนหักหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้กันสำรองในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ที่ศาลมีคำพิพากษาหรืออยู่ระหว่างบังคับคดี และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีตามเกณฑ์ใหม่ของ ธปท. แล้ว และสำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพส่วนที่เหลือที่เป็นลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ สงสัย และต่ำกว่ามาตรฐาน บริษัทฯและบริษัทย่อยยังคงตั้งสำรองตามหลักเกณฑ์เดิมในอัตราร้อยละ 100 และอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 และ 20 ตามลำดับ ของยอดหนี้หักหลักประกัน ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ธนาคารธนชาต) ซึ่งได้ตั้งสำรองสำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพเต็มตามเกณฑ์ที่กำหนดในข้อ ก) ข) และ ค) ดังกล่าวข้างต้นแล้ว

ปี 2550

บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้จัดชั้นปกติจากอัตราร้อยละ 3 เป็นอัตราร้อยละ 1 ของมูลหนี้หลังหักหลักประกันไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ และรวมถึงการบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และเช่าการเงินของลูกหนี้จัดชั้นปกติและกล่าวถึงเป็นพิเศษของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเดิมจะกันสำรองจากยอดหนี้คงค้าง (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ) ก่อนหักหลักประกันมาเป็นการคำนวณสำรองจากยอดหนี้คงค้าง (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ) หลังนำมูลค่ารถยนต์ที่เป็นหลักประกันมาหักออกจากยอดหนี้ ดังนั้น ในปี 2550 บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อดังนี้

1. ลูกหนี้จัดชั้นปกติและกล่าวถึงเป็นพิเศษกันสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 และ 2 ตามลำดับ ของยอดหนี้เงินต้นคงค้าง (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ) หลังหักหลักประกันตามเกณฑ์ ธปท.

2. ลูกหนี้ด้อยคุณภาพกันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ตามหนังสือลงวันที่ 21 ธันวาคม 2549 ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยคิดลดและระยะเวลาที่คาดว่าจะจำหน่ายหลักประกันได้อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ยกเว้นกรณีของหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่จะไม่นำมูลค่าหลักประกันมาหักออกจากยอดหนี้คงค้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้กันสำรองสำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพครบตามหลักเกณฑ์ของ ธปท.แล้ว

1. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยการประเมินฐานะของลูกหนี้ แต่ละราย โดยพิจารณาความเสี่ยงในการเรียกชำระและมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกัน และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเมื่อหนี้นั้นมีหลักประกันไม่เพียงพอและ/หรือมีโอกาสได้รับชำระคืนไม่ครบ ทั้งนี้บริษัทย่อยถือพื้นฐานการจัดชั้นหนี้และการตั้งสำรองตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย กลต.

2. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจให้เช่าซื้อและให้เช่าทางการเงินตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยตั้งขึ้นเป็นอัตราร้อยละของยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระ โดยลูกหนี้จัดชั้นปกติและลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษกันสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 และ 2 ตามลำดับ ของยอดหนี้เงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และกันสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของลูกหนี้ด้อยคุณภาพโดยไม่หักหลักประกัน

3. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้อื่นตั้งขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่อาจเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้

4. ซึ่งพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบดุล

5. การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญ และหนี้สูญที่ได้รับคืนจะนำไปลดหรือเพิ่มค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน

การตั้งสำรองค่าเผื่อการลดค่าของทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทย่อย จะพิจารณาจากข้อบ่งชี้การด้อยค่าตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 36 และการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคตตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40

นโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เป็นไปด้วยความบริสุทธิ์ ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้ลูกหนี้สามารถที่จะดำเนินธุรกิจต่อไปได้ และสามารถที่จะชำระหนี้คืนให้กับบริษัทได้สูงสุด และได้รับความเสียหายน้อยที่สุดจากลูกหนี้มีปัญหาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าว

นโยบายการรับรู้รายได้

ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างจากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ และรายได้ตามสัญญาเช่าทางการเงินรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective rate)

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงวิธีการบัญชีในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อจากการรับรู้ตามวิธีผลรวมจำนวนปีมาเป็นวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยรายได้ตามสัญญาเช่าซื้อของสัญญาที่ทำขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 รับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้ตามสัญญาเช่าซื้อของสัญญาที่ทำขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2550 รับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยใช้ยอดยกมาของสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นวันเริ่มต้นในการรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่

บริษัทฯและบริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างสำหรับเงินให้สินเชื่อที่ผิดนัดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยเกินกำหนดสามเดือนนับจากวันครบกำหนดชำระ และบริษัทฯและบริษัทย่อยที่เป็นสถาบันการเงินจะโอนกลับรายการดอกเบี้ยค้างรับที่เคยบันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชี การบันทึกรายได้ดอกเบี้ยหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสด จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยสำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ตามเกณฑ์คงค้าง โดยอิงจากอัตราดอกเบี้ยที่ลูกหนี้ต้องจ่ายชำระตามสัญญา ยกเว้นหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่าสามเดือนหรือสามงวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนโดยคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่ใช้กำหนดราคาทุนของลูกหนี้ทั้งกลุ่ม (Yield) คูณด้วยราคาตามบัญชีใหม่ (ราคาทุนที่ซื้อ) ของลูกหนี้คงเหลือสำหรับลูกหนี้ที่มีการจ่ายชำระในระหว่างปี และภายหลังการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับลูกหนี้ที่มีการจ่ายชำระในระหว่างปี

ในกรณีที่ดอกเบี้ยหรือส่วนลดได้คิดรวมอยู่ในตั๋วเงินหรือเงินให้สินเชื่อแล้ว ดอกเบี้ยหรือส่วนลดดังกล่าวจะบันทึกเป็นรายได้รอตัดบัญชีและตัดจำหน่ายเป็นรายได้เฉลี่ยเท่า ๆ กันตลอดอายุของตั๋วเงินหรือระยะเวลาของเงินให้สินเชื่อนั้นหรือตามสัดส่วนของหนี้ที่ได้รับชำระ

ดอกผลจากการให้เช่าซื้อรับล่วงหน้าแสดงถึงส่วนลดดอกเบี้ยที่ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ให้กับลูกค้าซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ

5.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

นโยบายเกี่ยวกับเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการบริหารเงินลงทุนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมไปถึงการลงทุนในหลักทรัพย์ชั่วคราวและระยะยาวทั้งภาครัฐและเอกชน โดยกำหนดให้มีการทบทวนแผนการลงทุนทุกปี หรือทุกครั้งที่มีสถานการณ์เปลี่ยนแปลงในตลาดเงินและตลาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ และให้มีการวัดผลตอบแทนและความเสี่ยงจากการลงทุนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้ ในธุรกิจที่มีแนวโน้มดี ความเสี่ยงต่ำ และมีโอกาสได้รับผลตอบแทนสูง นอกจากนั้น บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบดูแลการลงทุนในส่วนของตราสารทุนและตราสารหนี้แยกจากกัน ซึ่งต้องปฏิบัติภายใต้หลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ และทางการกำหนด

การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุน

ปัจจุบัน บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากการลงทุนตั้งแต่การพิจารณาอนุมัติการลงทุน ติดตามทบทวนผลการลงทุน รวมทั้งกำหนดนโยบาย การลงทุน ส่วนการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด (Market Risk) บริษัทฯ ได้นำเทคนิค Value at Risk หรือ VaR มาใช้ในการวัดความเสี่ยงของเงินลงทุนแต่ละตัว และวิเคราะห์ความเสี่ยงของ Portfolio ได้ เพื่อที่จะกำหนด Limit ของความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้และจะนำไปใช้ในการจัดสรรเงินกองทุน (Capital Allocation) เพื่อรองรับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ในอนาคตต่อไป

การตั้งสำรองค่าเผื่อการปรับมูลค่าและค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการปรับมูลค่าและค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยในการกำหนดราคายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของตราสารทางการเงิน โดยมีรายละเอียดการตั้งค่าเผื่อการปรับมูลค่าและค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนแต่ละประเภทของบริษัทฯ ตามในตารางที่ได้แสดงไว้ในหัวข้อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ส่วนที่ 2 หน้า 12-28 และหน้า 12-29

5.4 การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการเงินอย่างครบวงจร บริษัทย่อยและบริษัทร่วมส่วนใหญ่จึงเกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ให้บริการทางการเงิน เช่น ธุรกิจธนาคาร ธุรกิจลีสซิ่ง ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจประกันชีวิต ธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจจัดการลงทุน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมวงเงินลงทุนขึ้นอยู่กับความจำเป็นของทุนจดทะเบียนและปริมาณเงินที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจนั้นๆ โดยสัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในส่วนที่ 2 หน้า 2-9

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแตกต่างไปตามลักษณะธุรกิจและกลยุทธ์การลงทุน การบริหารงานมีลักษณะเป็นการกระจายอำนาจ แต่จะมีการควบคุมนโยบายหลัก โดยบริษัทฯ จะส่งผู้แทนหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการเพื่อร่วมกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามนโยบายหลักของบริษัทแม่และร่วมบริหารงานในบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทร่วมที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่มาก บริษัทฯ อาจส่งเพียงตัวแทน/ผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการเพื่อร่วมกำหนดนโยบายหลักเท่านั้น ส่วนการบริหารงานภายในบริษัทฯ ดำเนินการตามอำนาจคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจในการควบคุม/การมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย

ขอบเขตอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยและบริษัทร่วมขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้น หากมีสัดส่วนการถือหุ้นสูง บริษัทฯ จะมีขอบเขตอำนาจในการควบคุมการบริหารงานมากกว่าบริษัทที่มีสัดส่วนการถือหุ้นต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม โดยทั่วไป บริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายโดยการส่งตัวแทนหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเพื่อร่วมกำหนดนโยบายของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ

การส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ อาจส่งผู้บริหารของบริษัทฯ พนักงาน หรือตัวแทนผู้ทรงคุณวุฒิ เข้าเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อร่วมบริหารงานหรือกำหนดนโยบายหลักในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ

6. โครงการในอนาคต

ในปี 2551 โครงการในอนาคตของกลุ่มธนชาต นอกเหนือจากที่ไว้ในหัวข้อ 4 เรื่องการวิจัยและพัฒนาการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญแล้ว ธนาคารธนชาตมีโครงการสำคัญ ดังนี้

การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในธนาคารโดย BNS

จากปัจจุบันที่ธนาคารธนชาตมี The Bank of Nova Scotia (BNS) เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ โดยเข้าร่วมทุนในธนาคารธนชาตเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 24.98 อย่างไรก็ตาม จากข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคารธนชาต คือ บริษัทฯ และ BNS มีข้อตกลงที่ บริษัทฯ จะขายหุ้นสามัญของธนาคารธนชาตแก่ BNS จนทำให้ BNS เป็นผู้ถือหุ้นของธนาคารธนชาตในอัตราร้อยละ 49 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารธนชาต ซึ่งจะต้องได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน แต่ทั้งนี้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงการร่วมบริหารจัดการธนาคารอย่างมีนัยสำคัญจากปัจจุบัน

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีคดีที่มีผลต่อสินทรัพย์มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียนกรณีส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ

ความเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเห็นว่าการถูกฟ้องคดี ข้อพิพาททางกฎหมายตามที่กล่าวทั้งหมดจะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่เป็นคู่ความกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นคู่ความกับบริษัทฯแต่อย่างใด

คดีที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อยเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนรวมประมาณ 1,340 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 832 ล้านบาท) ซึ่งผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหากเกิดขึ้น ส่วนคดีอื่นทั้งหมดเป็นการฟ้องร้องติดตามหนี้ในธุรกิจปกติ ซึ่งเชื่อว่าไม่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

(1) **หุ้นสามัญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 13,331,540,030 บาท คิดเป็น 1,333,154,003 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 13,331,540,030 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,333,134,667 หุ้น

(2) **หุ้นบุริมสิทธิ**

หุ้นบุริมสิทธิที่มีสิทธิเท่าเทียมหุ้นสามัญจำนวน 19,336 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้ในอัตรา 1:1 โดยไม่มีค่าใช้จ่ายและสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายนของทุกปี

(3) **หุ้นกู้**

(3.1) บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2546 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2553

ชื่อเฉพาะ	บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2546 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2553
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	7 ปี
วันออกหุ้นกู้	31 มีนาคม 2546
วันครบกำหนดไถ่ถอน	31 มีนาคม 2553
จำนวนหุ้นกู้	4,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000.- บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000.- บาท
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออก	4,000,000,000.- บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	4,000,000,000.- บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราถัวเฉลี่ยต่อปีของอัตราดอกเบี้ย MLR ที่ประกาศใช้เป็นคราวๆ โดยธนาคารอ้างอิง ลบด้วยอัตราร้อยละ 3.45 ต่อปี โดยธนาคารอ้างอิงหมายถึง ธนาคารกสิกรไทยจำกัด(มหาชน) ธนาคารกรุงเทพจำกัด(มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด(มหาชน)
วันชำระดอกเบี้ย	ทุกวันที่ 31 มีนาคม และ 30 กันยายน ของทุกปี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	-
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A-

(3.2) หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน ตามโครงการช่วยเพิ่มเงินกองทุนชั้นที่ 2 ครั้งที่ 2

ชื่อเฉพาะ	บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2546 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2553
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	5 ปี
วันออกหุ้นกู้	31 มีนาคม 2546
วันครบกำหนดไถ่ถอน	31 มีนาคม 2551
จำนวนหุ้นกู้	1,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000.- บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000.- บาท
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออก	1,000,000,000.- บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,000,000,000.- บาท
อัตราดอกเบี้ย	2.95%
วันชำระดอกเบี้ย	ทุกวันที่ 31 มีนาคม และ 30 กันยายน ของทุกปี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	-
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A-

(4) **การออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพอื่น**

ก. โครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นบุคคลต่างด้าว (Thai Trust Fund)

-ไม่มี –

ข. การออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ออก NVDR ที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 142,906,945 หุ้น หรือร้อยละ 10.72 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัท ซึ่งผู้ถือ NVDR ดังกล่าว แม้จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ (Delisting) ดังนั้น หากมีการนำหุ้นของบริษัทไปออก NVDR เป็นจำนวนมาก จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงก็จะลดลง ส่งผลให้สิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น

อนึ่ง จำนวนหุ้นของบริษัทที่นำไปออก NVDR นั้น อาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่เป็น NVDR ได้จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่าน Web Site : www.set.or.th/nvdr

(5) **ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (Shareholding Agreement)**

-ไม่มี –

(6) **พันธะผูกพันเกี่ยวกับการออกหุ้นในอนาคต**

-ไม่มี -

8.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสามัญสูงสุด 10 รายแรก จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2550 (วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นครั้งล่าสุดเพื่อกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผล)

รายชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2550	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	148,781,369	11.16
2. บริษัท คอม-ลิงค์ จำกัด	138,856,600	10.42
3. บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	129,914,400	9.75
4. Chase Nominees Limited 42	62,788,400	4.71
5. นายบรรณพจน์ ดามาพงศ์	57,000,000	4.28
6. Morgan Stanley & Co International Limited	30,775,297	2.31
7. บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด	27,690,200	2.08
8. Caceis Bank Luxembourg	27,551,500	2.07
9. Chase Nominees Limited	24,942,952	1.87
10. State Street Bank and Trust Company	23,272,138	1.75
11. ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	661,181,147	49.60
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	**1,333,154,003**	**100.00**
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	838,199,131	62.87
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	494,954,872	37.13

"ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Web Site : www.*tsd.co.th"*

ที่มา : รายงานรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2550 ซึ่งจัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ณ วันปิดสมุดทะเบียนดังกล่าว ผู้ฝากหลักทรัพย์กับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์จำนวน 1 ราย แจ้งชื่อผู้ถือหลักทรัพย์เป็นสัญชาติต่างด้าว ในบัญชีฝากหลักทรัพย์สำหรับผู้ถือหลักทรัพย์สัญชาติไทย จำนวน 109,715 หุ้น และผู้ฝากหลักทรัพย์จำนวน 1 ราย แจ้งชื่อผู้ถือหลักทรัพย์เป็นสัญชาติไทยในบัญชีฝากหลักทรัพย์สำหรับผู้ถือหลักทรัพย์สัญชาติต่างด้าวจำนวน 68,278 หุ้น ซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ จึงปรากฏชื่อ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก และ THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS ตามลำดับ เป็นผู้ถือหุ้นแทน

- **กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการอย่างมีนัยสำคัญ**

  -ไม่มี-

8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

8.3.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ จะพิจารณาถึงผลประกอบการและผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ปี 2549 มีดังนี้

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานครึ่งปีหลังตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งผู้ถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่เท่ากัน หุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550จำนวน 1,333,154,003 หุ้น คิดเป็นเงิน 666,577,001.50 บาท เมื่อรวมกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2549 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีแรกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 30 มิถุนายน 2549 จำนวน 0.30 บาทต่อหุ้นคิดเป็นเงิน 399,946,200.90 บาท จ่ายเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2549 รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี 2549 ทั้งสิ้นจำนวน 1,066,523,202.40 บาท หรืออัตรา 0.80 บาทต่อหุ้น

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2550 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2550 มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีแรก ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 30 มิถุนายน 2550 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่เท่ากัน จำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 2พฤศจิกายน จำนวน 1,333,154,003 หุ้น คิดเป็นเงิน 399,946,200.90 บาท

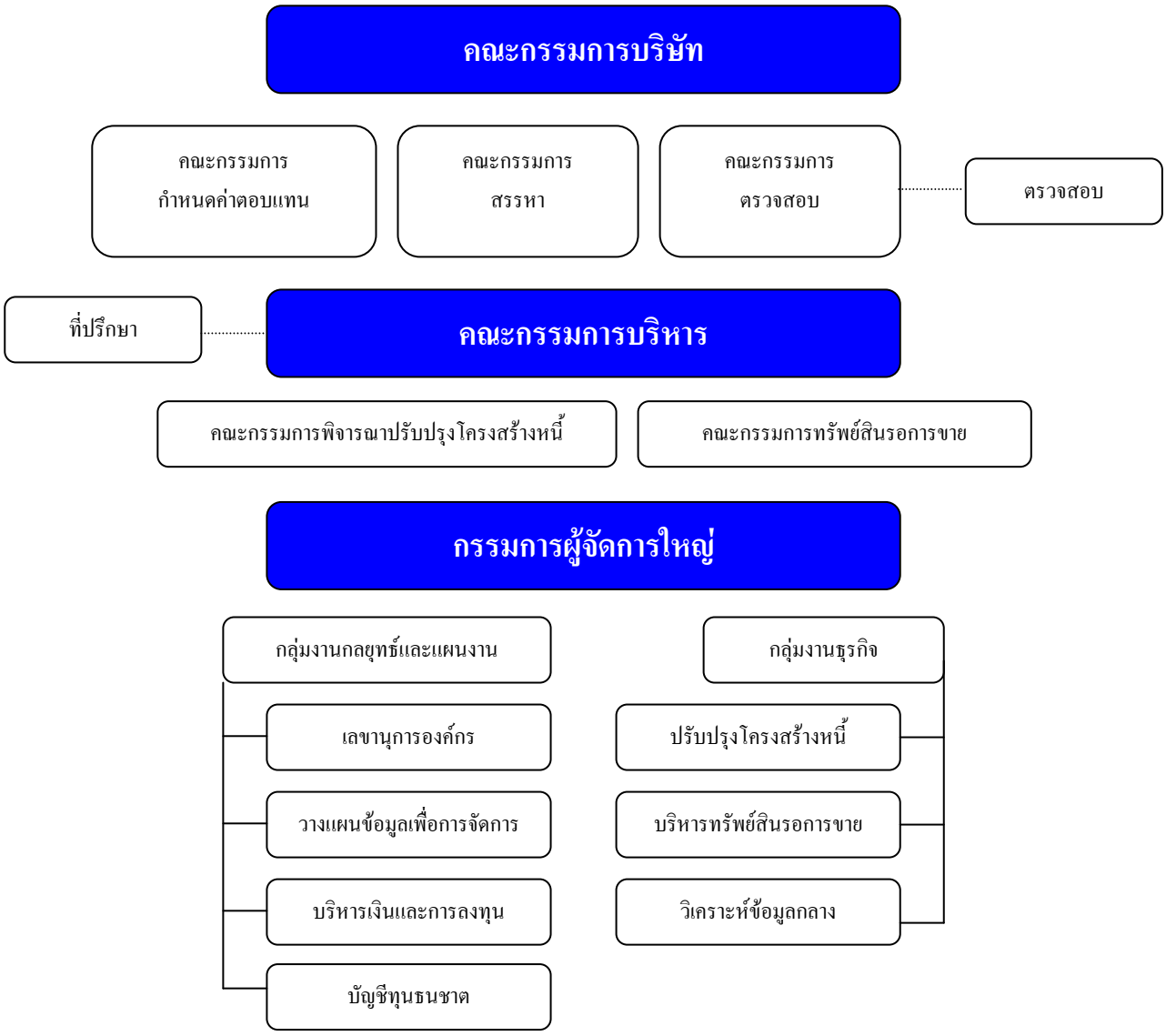
8.3.2 การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะต้องได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทนั้น (แล้วแต่กรณี) โดยที่การจ่ายเงินปันผลทุกครั้ง บริษัทต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในยี่สิบของเงินกำไรสุทธิจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทหรือมากกว่านั้น

9. การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีสายงานหลักดังแสดงในผังโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ดังนี้



ข้อมูล ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2550 มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีรายนามดังต่อไปนี้

1.	นายบันเทิง ตันติวิท	ประธานกรรมการ
2.	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายสมมาตร พูนภักดี	กรรมการอิสระ
4.	นายพิมล รัฐปัตย์	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย
5.	พลเรือตรีนายแพทย์วิทุร แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ
6.	นายสมเกียรติ ศุขเทวา	กรรมการอิสระ
7.	นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ	กรรมการอิสระ
8.	นางจันทิมา จตุรภัทร์	กรรมการอิสระ
9.	นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป	กรรมการ
10.	นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ*	กรรมการ
11.	นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล*	กรรมการ
	นายภาณุพันธ์ ตวงทอง	เลขานุการกรรมการบริษัท

หมายเหตุ * นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ และนายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2550

ซึ่งมีองค์ประกอบสอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการ ตามแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 11 ท่าน และแยกเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
- กรรมการอิสระ 5 ท่าน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ทั้งด้านการเงิน การบัญชี การบริหารจัดการ และอื่นๆ อันทำให้สามารถบริหารจัดการการประกอบธุรกิจได้เป็นอย่างดีซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามกระทำการแทนบริษัทฯ ประกอบด้วย นายศุภเดช พูนพิพัฒน์ นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน โดยสรุป ดังนี้

1. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. มอบหมายหน้าที่หรืออำนาจให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารและในจำนวนนี้ให้กรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายและให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการบริหาร โดยตำแหน่งรวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นเพื่อบริหารจัดการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

3. พิจารณามอบอำนาจให้ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจดำเนินการในธุรกิจบริษัท ภายใต้งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน และงบประมาณค่าใช้จ่ายที่คณะกรรมการได้อนุมัติให้ดำเนินการในโครงการต่าง ๆ

4. ให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ ภารกิจ คุณค่าที่บริษัทมุ่งหวัง และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

5. พิจารณาและหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์ ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ และอนุมัติในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางและนโยบายของบริษัทรวมทั้งพิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการปฏิบัติงานที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ

6. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และความคืบหน้าในการบรรลุวัตถุประสงค์ และการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง

7. ดูแลกำกับให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

8. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล

10. อนุมัติงบการเงินประจำไตรมาส รายงวดและประจำปี และดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

11. ดูแลให้มีการสื่อสารในเรื่องต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและสาธารณชน

ในปี 2550 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 13 ครั้ง ปรากฏตามตารางการเข้าร่วมประชุมเปิดเผยไว้ในส่วนที่ 2 หน้าที่ 9-8

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้บริหารภายในกลุ่มธนชาต มีรายนามดังต่อไปนี้

1.	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป	กรรมการบริหาร
3.	นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ	กรรมการบริหาร
4.	นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการบริหาร
	นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล	เลขานุการกรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย งบประมาณ และแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และประกาศของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
2. บริหารจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
3. บริหารจัดการเกี่ยวกับสภาพคล่องและอัตราดอกเบี้ย
4. บริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกรรมของบริษัท เช่น การรับฝากเงิน การให้สินเชื่อ การลงทุน ทรัพย์สินรอการขาย เป็นต้น
5. บริหารจัดการการดำเนินงานภายในองค์กร เช่น การจัดโครงสร้างองค์กร การบริหารงานบุคคล การจัดการงานธุรการ เป็นต้น
6. มอบหมายหน้าที่หรือมอบอำนาจช่วงเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร
7. กลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น

อนึ่ง กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการเป็นกรรมการบริษัท โดยเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการบริษัทก็ถือว่าครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยด้วย แต่ทั้งนี้ หากกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้ารับตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระที่ประชุมคณะกรรมการก็อาจแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยได้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ขึ้น โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย “ตลท.” กำหนด เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้อง โปร่งใส มีการควบคุมภายในที่ดีและมีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง มีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้กำหนดให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ ตลท. กำหนดและได้ตราเป็นกฎบัตรไว้โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีสายงานตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท กฎหมาย และข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2541 มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน มีรายนามดังต่อไปนี้

1.	นายสมมาตร พูนภักดี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางจันทิมา จตุรภัทร์	กรรมการตรวจสอบ
	นายภาวัต เมธีชุติกุล	เลขานุการกรรมการตรวจสอบ
	นางสาวศิรินทร พญาพรหม	ผู้ช่วยเลขานุการ

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ โดยประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส งวดหกเดือน และประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในถึงความเพียงพอของระบบการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ว่ามีอย่างเพียงพอสอดคล้องกับแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย “ธปท.” และนโยบายของบริษัทฯ
4. สอบทานหลักฐานการไต่สวนภายใน เมื่อมีข้อสังเกตหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
5. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน
6. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
7. พิจารณาผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
8. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
9. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบ

10. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้บริหาร เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

1. นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ	ประธานกรรมการสรรหา
2. นางจันทิมา จตุรภัทร์	กรรมการสรรหา
3. นายสมเกียรติ ศุขเทวา	กรรมการสรรหา
นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	เลขานุการสรรหา

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา</u>

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเป็นคราวๆไป เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ/หรือ ตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เมื่อมีตำแหน่งว่างลง และจำเป็นต้องแต่งตั้งบุคคลใหม่เข้าทดแทนตำแหน่งที่ว่างดังกล่าว

องค์คณะของคณะกรรมการสรรหาของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง
2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับการดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการบริษัท โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

1. นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นางจันทิมา จตุรภัทร์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายสมเกียรติ ศุขเทวา	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
นางยุวภา เงินสวัสดิ์	เลขานุการกำหนดค่าตอบแทน

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน</u>

มีหน้าที่พิจารณากำหนดอัตราค่าเบี้ยประชุมและผลประโยชน์อื่นๆ ของกรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ (แล้วแต่กรณี) เช่น อัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น รวมทั้งมีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีระบบบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีเกี่ยวกับการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. บริษัทฯ จึงเห็นควรให้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Committee) เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัททั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยเป็นผู้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามแนวทางที่ ตลท. กลต. และ ธปท. กำหนด โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด ทำหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการติดตาม สอบทาน และตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดขึ้น เพื่อกำกับดูแลกิจการให้มีระบบบรรษัทภิบาลที่ดี

คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง

ด้วยคณะกรรมการบริหารของบริษัทมีหน้าที่ในการควบคุม ดูแล และกลั่นกรองการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วย บริษัทฯ จึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง</u>

1. นำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยต้องสร้างมาตรฐานในการติดตามตรวจสอบให้แน่ใจว่านโยบายความเสี่ยงนั้นได้มีการปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด
2. กำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงในด้านของการป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น และการแก้ปัญหา
3. ทำหน้าที่ประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอก อันอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญเพื่อนำมาใช้ในการเปลี่ยนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ
4. กำหนดและสั่งการหน่วยงานบริหารความเสี่ยงในการพัฒนากลไก การบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น
5. ติดตามและควบคุมการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ โดยคณะกรรมการ และ/หรือหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่วางไว้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคณะในปี 2550

(หน่วย : ครั้ง)

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (ประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหาร (ประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (ประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง) และประชุมวาระพิเศษ 1 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหา (ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง)
1. นายบันเทิง ตันติวิท	13/13	-	-	-	-
2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	13/13	13/13	-	-	-
3. นายสมมาตร พูนภักดี	13/13	-	7/7 วาระพิเศษ 1/1	-	-
4. นายพิมล รัฐปัตย์	13/13	-	-	-	-
5. พลเรือตรีนายแพทย์วิทุร แสงสิงแก้ว	13/13	-	-	-	-
6. นายสมเกียรติ ศุขเทวา	13/13	-	-	5/5	4/4
7. นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ	10/13	-	4/7 วาระพิเศษ 1/1	5/5	4/4
8. นางจันทิมา จตุรภัทร์	11/13	-	6/7 วาระพิเศษ 1/1	5/5	4/4
9. นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป	10/13	9/13	-	-	-
10. นางสุชาดา ภวนานันท์*	7/7	7/7	-	-	-
11. นายปิยะพงศ์ อาจมังกร*	7/7	7/7	-	-	-
12. นางนุสรา รุนสำราญ*	7/7	6/7	-	-	-
13. นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ**	5/5	5/6	-	-	-
14. นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล**	4/5	6/6	-	-	-

หมายเหตุ * นางสุชาดา ภวนานันท์, นายปิยะพงศ์ อาจมังกร และ นางนุสรา รุนสำราญ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2550

** นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ และ นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2550

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีผู้บริหารในตำแหน่งผู้จัดการและผู้บริหารสี่รายแรกต่อจากผู้จัดการลงมาตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจ
3. นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานกลยุทธ์และแผนงาน
4. นายวัชระ เพิ่มพิทักษ์	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานธุรกิจ
5. นางรมณีย์ เจนพินิจ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายวางแผนข้อมูลเพื่อการจัดการ
6. นางสาวดาราวรรณ บุญนำเสถียร	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปรับปรุงโครงสร้างหนี้
7. นางธนวันต์ ชัยสิทธิการค้า	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีทุนธนชาต

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการองค์กรเป็นหน่วยงานที่ดูแลงานเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

บริษัทฯได้มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์ที่เหมาะสมทำหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีส่วนเลขานุการองค์กร เป็นหน่วยงานสนับสนุนงานเลขานุการบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้นและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
6. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร เป็นสิ่งที่สำคัญและเป็นปัจจัย พื้นฐานที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ อันจะนำไปสู่เป้าหมายสำคัญในการก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ (Stakeholders) และสังคมโดยรวมอย่างทั่วถึง

ในปี 2549 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยเป็นการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม โดยได้มีการเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการขององค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organisation for Economic Co-operation and Development - OECD) และข้อเสนอแนะของธนาคารโลกจากการเข้าร่วมโครงการ Corporate Governance – reports on the Observance of Standards and Codes (CG-ROSC)) รวมทั้งนำข้อคิดเห็นและข้อสังเกตที่เป็นประโยชน์ที่ได้รับจากสมาคมบริษัทจดทะเบียนและผู้แทนบริษัทจดทะเบียนมาพิจารณาและปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยมีหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ แบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักการ แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแนวทางที่กำหนดขึ้นโดยหน่วยงานราชการ ตลอดจนหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทมหาชนอย่างครบถ้วนมาใช้ปฏิบัติ สรุปการดำเนินการได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มธนชาตตามหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งประกอบด้วยสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการเสนอรายชื่อบุคคลเป็นกรรมการ สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆของบริษัทฯ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯได้จัดส่งข้อมูลพร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์เกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ประชุม ข้อมูลประกอบวาระการประชุมอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน โดยมีรายละเอียดวาระการประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมอย่างเพียงพอที่จะใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่าง ๆ นอกจากนี้ ในหนังสือเชิญประชุมจะมีการแจ้งรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้นนำเอกสารหลักฐานที่จำเป็นมาให้ครบถ้วนในวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและแนบหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน โดยได้จัดให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นบุคคลหนึ่งที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทน หรือผู้ถือหุ้นจะจัดหาบุคคลผู้รับมอบฉันทะนอกเหนือจากรายชื่อที่บริษัทฯ นำเสนอก็สามารถกระทำได้

บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับแต่งตั้งเป็นกรรมการ การเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการเสนอเรื่องอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และยังคงให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติให้ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง ในส่วนของการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับแต่งตั้งเป็นกรรมการ และเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้กำหนดระยะเวลาประมาณ 1 เดือน ในช่วงเดือนมกราคม 2550 ส่วนการเสนอเรื่องอื่นๆเพิ่มเติมนั้นไม่ได้กำหนดระยะเวลาแต่อย่างใด เพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการติดต่อสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นตลอดจนนักลงทุนทั่วไป ซึ่งข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะดังกล่าวจะถูกส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

การประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ กล่าวคือ นอกจากจะจัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารการจัดประชุมล่วงหน้าอย่างทั่วถึง ในเวลาที่เหมาะสมแล้วยังได้จัดให้มีการอำนวยความสะดวกต่างๆ ทั้งในส่วนของสถานที่ประชุม เจ้าหน้าที่ต้อนรับ การลงทะเบียนโดยมีการนำระบบ Barcode มาใช้ รวมถึงเครื่องมืออุปกรณ์ที่ใช้ในการประชุม พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นต้น การ

เปิดรับลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมที่ให้เวลามากกว่า 2 ชั่วโมง การเปิดโอกาสและให้เวลาในการซักถามแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ และได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมด้วยแล้ว

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 ณ โรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน เวลา 10.00 น. และเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตั้งแต่เวลา 08.00 น. เป็นต้นไป เมื่อเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุม เป็นจำนวน 783 ราย รวมจำนวนหุ้น 474,164,699 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 35.57 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

นอกจากเอกสารประกอบการประชุมแล้ว บริษัทฯยังมีการนำเสนอข้อมูลในรูปแบบวีดีทัศน์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกมากขึ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจนก่อนเริ่มการประชุม และระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างเท่าเทียมกันโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและรวดเร็ว บริษัทฯ นับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ ยกเว้นกรณีการลงมติที่กำหนดให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน หรือการลงมติที่กำหนดให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และในการลงคะแนนเสียงให้ใช้บัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง และเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง ซึ่งประธานที่ประชุมและฝ่ายจัดการได้ให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่ผู้ถือหุ้นร้องขอ โดยบริษัทฯได้จดบันทึกรายงานการประชุมและบันทึกการออกเสียงในแต่ละวาระอย่างละเอียดและได้จัดส่งร่างรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังการประชุม และเผยแพร่ในเว็บไซต์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นครบทุกท่าน รวมทั้งสิ้น 12 ท่าน ดังนี้

1.	นายบันเทิง	ตันติวิท	ประธานกรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2.	นายศุภเดช	พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายสมมาตร	พูนภักดี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4.	นายพิมล	รัฐปัตย์	กรรมการ / ที่ปรึกษากฎหมาย
5.	พลเรือตรีนายแพทย์วิทุร	แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ
6.	นายสมเกียรติ	ศุขเทวา	กรรมการอิสระ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการสรรหา
7.	นางศิริเพ็ญ	สีตสุวรรณ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการสรรหา
8.	นางจันทิมา	จตุรภัทร์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหา
9.	นางสาวสุวรรณภา	สุวรรณประทีป	กรรมการ / กรรมการบริหาร
10.	นางสุชาดา	ภวนานันท์	กรรมการ / กรรมการบริหาร

11. นายปิยะพงศ์	อาจมังกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร
12. นางนุสรา	รุนสำราญ	กรรมการ / กรรมการบริหาร

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้จัดโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting : AGM) ขึ้นเป็นปีที่ 2 มีการปรับปรุงหัวข้อการประเมินในแต่ละส่วนให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น แบ่งการประเมินออกเป็น 4 ส่วน คือ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ระหว่างการจัดประชุมผู้ถือหุ้น หลังการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และคะแนนพิเศษ รวม 110 คะแนน มีบริษัทที่เข้าร่วมโครงการจำนวน 460 บริษัท บริษัทฯ มีคะแนนอยู่ที่ 97.99 คะแนน ซึ่งจัดอยู่ในระดับ “ดี” และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ คะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 74 คะแนน

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- กรณีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการระหว่างกัน จะส่งเรื่องให้หน่วยงานกำกับดูแลให้ความเห็นตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ธปท . ก่อนนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณา
- บริษัทฯ มีการกำหนดในประกาศคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ว่ารายการใดที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันมีผลประโยชน์ในการทำรายการกับบริษัทฯ ต้องแถลงการมีส่วนได้เสียเกี่ยวกับเรื่องที่จะพิจารณาและห้ามกรรมการ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมในช่วงการพิจารณานั้น ๆ
- กรณีการขออนุมัติการให้สินเชื่อแก่หรือลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ หรือกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง หรือให้สินเชื่อแก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท และให้ดำเนินการดังกล่าวได้เมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยมติเอกฉันท์โดยไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องเข้าร่วมพิจารณาอนุมัติสินเชื่อหรือการลงทุนนั้น
- คณะกรรมการบริษัท ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ธปท.
- การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการระหว่างกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนด
- การสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามแผนงานตรวจสอบประจำปีและมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลความเกี่ยวพันทางธุรกิจ หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกรอบ 3 เดือน เพื่อเป็นข้อมูลในการควบคุมดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นฐานรายชื่อในการเปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- กำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทฯ จัดระบบงานการเก็บรักษาข้อมูลภายในให้มีการกำกับดูแลอย่างเหมาะสม
- กำหนดให้ผู้บริหารตั้งแต่ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงกรรมการของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน นำข้อมูลภายในเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก และไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของกลุ่มธนชาตว่าจะต้องระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูลหรือการปฏิบัติใด ๆ ที่จะทำให้สาธารณชนและผู้ถือหุ้นเกิดความสำคัญผิดในข้อเท็จจริงของสารสนเทศ
- มีการปฏิบัติในการกำกับดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์และป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 45 วัน นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาส และในช่วง 60 วัน นับแต่วันสิ้นเดือนมิถุนายน และธันวาคม ซึ่งในปี 2551 จะมีการปรับหลักเกณฑ์และเสนอออกเป็นประกาศและระเบียบต่อไป
- กรณีพบมีการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ถือเป็นการปฏิบัติที่ผิดวินัยต้องได้รับการพิจารณาโทษจากคณะกรรมการพิจารณาโทษทางวินัย

2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เคารพในสิทธิและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มธนชาต หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า / เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และจริยธรรม โปร่งใสภายใต้กรอบการแข่งขันและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นสากล เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับสิทธิอันพึงได้รับ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจริยธรรมการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานโดยได้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ และสื่อภายในเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และให้ผู้มีส่วนได้เสียได้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการเอาใจใส่ดูแลอยู่ตลอดเวลา ผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่

ผู้ถือหุ้น

มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตลอดจนดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิอย่างเต็มที่

พนักงาน

ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยมีการสำรวจข้อมูลตลอดจนพิจารณาถึงอัตราเงินเฟ้อและดัชนีราคาผู้บริโภคเพื่อใช้เป็นแนวโน้มในการปรับเงินเดือน รวมถึงใช้ระบบ

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สอดรับกับยุทธศาสตร์หลักในการดำเนินธุรกิจ (CEO's Six-point Agenda) ของกลุ่มธนชาต เป็นตัววัดประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อใช้ในการจ่ายผลตอบแทนและใช้ในการปรับปรุงการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงใช้ในการเลื่อนตำแหน่งของพนักงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรม นอกจากนี้ ยังมีการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน ได้แก่ ค่ารักษาพยาบาล การลาหยุดพักผ่อน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับพนักงานในกลุ่มธนชาต การจัดให้มีการซ้อมหนีไฟ ตลอดจนดูแลสภาพแวดล้อมการทำงานให้เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงมีการเสริมสร้างสัมพันธภาพในการทำงานที่ดีภายในกลุ่มธนชาต ด้วยการจัดทำสื่อสิ่งพิมพ์เผยแพร่ในองค์กร "ธ สายใย" ซึ่งเป็นวารสารรายเดือนที่มุ่งสานสายใย ความรู้ความเข้าใจในกลุ่มธนชาต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet ที่ใช้สำหรับเผยแพร่ข่าวสาร กฎระเบียบ ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ตลอดจนกิจกรรมของกลุ่มธนชาต

ในด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาศักยภาพพนักงานในกลุ่มธนชาตให้มีความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จ สามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ด้วยการปรับยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การทำธุรกิจของบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาที่ช่วยให้พนักงานเป็นมืออาชีพในงานที่รับผิดชอบมากยิ่งขึ้น อาทิ ทักษะการขาย การให้บริการ การพิจารณาเครดิต การบริหารความเสี่ยง การเป็นผู้นำ รวมถึงการบริหารและการจัดการที่มีประสิทธิผล โดยเน้นการพัฒนาให้สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด มีการทดสอบหลังการพัฒนาที่เป็นมาตรฐาน ส่งเสริมพนักงานให้ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ติดต่อกับผู้ลงทุน ในบริการด้านหน่วยลงทุนและตราสารหนี้ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนสมาคมบริษัทจัดการลงทุนหรือให้ได้รับวุฒิบัตรผู้ชำนาญการเฉพาะด้านเพื่อให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม และบริการทางการเงินที่ตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้า มีการเรียกเก็บค่าบริการที่เป็นธรรม พร้อมนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วนและเพียงพอให้ลูกค้าทราบก่อนตัดสินใจ การรับข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบริการ โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์บริษัทฯ (www.thanachart.co.th) เจ้าหน้าที่การตลาด ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์กลุ่มธนชาต (Thanachart Contact Center 1770) เป็นต้น บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบติดตามข้อร้องเรียนพร้อมแจ้งกลับไปยังลูกค้าผู้ร้องเรียนทุกราย ทั้งนี้ ทุกเดือนจะมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อนำมาปรับปรุงบริการของบริษัทฯ ให้ตอบสนองความต้องการและทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในการใช้บริการต่อไป

คู่ค้า / เจ้าหนี้

รักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของกลุ่มธนชาตในการดำเนินธุรกิจต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ ตั้งแต่การคัดเลือกจนถึงการยึดมั่นในสัญญา และถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นที่จะร่วมมือกันในระยะยาว

คู่แข่ง

ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกา และแข่งขันอย่างยุติธรรม ไม่กล่าวหาให้ร้ายหรือซ้ำเติมคู่แข่งขัน รวมถึงไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริตและไม่เหมาะสม

สังคมและสิ่งแวดล้อม

ให้ความสำคัญต่อขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณีอันดีงาม ตลอดจนกฎหมาย กฎเกณฑ์ เพื่อการรักษาและฟื้นฟูสังคมและสิ่งแวดล้อม ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบรวมทั้งมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือ โดยดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ภาครัฐ

ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของทางการ ไม่มีส่วนร่วมหรือดำเนินธุรกิจกับองค์กร หรือบุคคลที่กระทำผิดต่อกฎหมาย

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ พนักงาน ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณากำหนดแนวนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญเกี่ยวกับโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความมุ่งมั่นในการบริหารงานอย่างโปร่งใส เปิดเผย สามารถตรวจสอบได้ โดยให้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.thanachart.co.th และในระบบ Intranet ของกลุ่มธนชาต เพื่อเป็นการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มธนชาตสามารถเข้าไปศึกษารายละเอียดได้อย่างทั่วถึง โดยมีจุดมุ่งหมายอันสำคัญในการสื่อความไปยังพนักงานบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทฯ ถึงความยึดมั่นของคณะกรรมการในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันประกอบด้วย

1.1 ความซื่อสัตย์
1.2 ความโปร่งใส
1.3 ความเป็นอิสระ
1.4 ความเป็นธรรม
1.5 ความรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่
1.6 ความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีข้างต้นนี้ อยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ สื่อสารไปยังบุคลากรทุกระดับโดยได้ผสมผสานกำหนดเป็นภารกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง วิสัยทัศน์ และจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ พนักงานผู้บริหารซึ่งเป็นนโยบายที่สะท้อนถึงคุณค่า แนวปฏิบัติ และทิศทางที่ใช้ปฏิบัติภายในของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน กรรมการบริษัททุกท่านตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุด คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนั้นยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ และพนักงานยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ใช้ทรัพยากร ทั้งในรูปเงินทุน บุคลากร และพลังงานอย่างชาญฉลาด มีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม พัฒนาชุมชน และสังคมอย่าง

ต่อเนื่อง รับผิดชอบและตระหนักถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน สนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ด้านสังคม การศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมตามสมควร โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีเนื้อหาครอบคลุมถึงโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน แนวปฏิบัติในกรณีที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสัมพันธภาพของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ในระบบ Intranet ของกลุ่มธนชาต เพื่อเป็นการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มธนชาต สามารถเข้าไปศึกษารายละเอียดได้อย่างทั่วถึง

นอกจากการประกาศใช้ และเผยแพร่นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ให้บุคลากรทุกระดับในกลุ่มได้รับทราบตั้งแต่ปี 2546 บริษัทฯได้บรรจุการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของกลุ่มธนชาตไว้ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานได้รับรู้เรื่องดังกล่าวตั้งแต่เริ่มเข้ามาสู่การเป็นพนักงานในกลุ่มธนชาต อีกทั้งบริษัทฯยังได้รณรงค์และส่งเสริมในเรื่องของการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ หรือบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2547 ด้วยการจัดทำสื่อเผยแพร่ข้อมูลและให้ความรู้เกี่ยวกับบรรษัทภิบาล เพื่อปลูกฝังให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และจัดอบรมหลักสูตร “Good Corporate Governance” แก่ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มธนชาต โดยในปี 2550 มีผู้ที่เข้ารับการฝึกอบรมจำนวนทั้งสิ้น 1,635 คน นอกจากนี้ กลุ่มธนชาตยังคงเดินหน้าพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาบุคลากรภายใต้กรอบการมีบรรษัทภิบาลที่ดี โดยมีแผนการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มธนชาต และกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งปรับปรุงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจรรยาบรรณกรรมการ พนักงาน ผู้บริหาร เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติสำหรับบุคลากรในกลุ่มธนชาต นอกจากนี้ ยังมีแผนงานจัดโครงการรณรงค์ให้บุคลากรของกลุ่มธนชาต ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนโครงการเพื่อตอบแทนชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่เครือข่ายสาขาตั้งอยู่

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงิน และได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ดูแลรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีการรายงานที่ถูกต้องตรงต่อความเป็นจริงและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทและได้เปิดเผยคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis : MD&A) ประกอบการจัดส่งงบการเงินรายไตรมาสและรายงวดประจำปี โดยเริ่มตั้งแต่การเปิดเผยงบการเงินประจำงวดครึ่งปี สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2546 เป็นต้นมาทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ แสดงไว้ในเรื่อง การควบคุมภายใน ได้เปิดเผยไว้ในส่วนที่ 2 หน้า 10-4

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลจัดการงานทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ดูแล บริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยรายละเอียดบทบาท

หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการแต่ละชุด จำนวนครั้งการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2550 ได้เปิดเผยไว้ในส่วนที่ 2 หน้า 9-8

ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานรับผิดชอบ รวมทั้งยังจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานทำหน้าที่ในการติดตามและกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้สำนักตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากนั้นจะมีการนำเสนอผลสรุปของการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ และมีการรายงานผ่านทางเอกสารซึ่งเป็นรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในเรื่องของการบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของบริษัทในกลุ่มธนชาต ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมาย ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ จึงได้จัดให้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการพิจารณาความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการติดตาม ตลอดจนมีการรายงานอย่างสม่ำเสมอ โดยรายละเอียดปรากฏในเรื่อง ปัจจัยความเสี่ยง ได้เปิดเผยไว้ในส่วน 2 หน้าที่ 1-1 ถึง หน้า 1-14

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) สังกัดสายงานกลยุทธ์และแผนงานอย่างเป็นทางการเมื่อกลางปี 2546 โดยมีภารกิจหลักในการให้ข้อมูลและข่าวสารที่ถูกต้องของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กร รวมถึงให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2613-6107 และ 0-2217-8199 ต่อ 3027 หรือ E-mail address: ir.nf@thanachart.co.th

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร จึงได้กำหนดนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและสาธารณชนทั่วไป เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียมกัน โปร่งใสและทันการณ์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้องโดยมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
   - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
   - งบการเงินของบริษัท และรายงานประจำปี (Annual Report)
   - มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและข่าวสารสนเทศต่างๆ
2. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
4. เว็บไซต์ของบริษัท www.thanachart.co.th
5. สื่อมวลชน สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ และสื่ออื่นๆ
6. การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)
7. การพบปะให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (Company Visit / One-on-One Meeting)
8. การเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)
9. การจัดส่งหนังสือแจ้งข่าวสารทางไปรษณีย์

บริษัทฯ ได้กำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ แก่นักลงทุน การตอบข้อซักถามของนักลงทุน ทั้งนักลงทุนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และนักลงทุนที่สนใจจะถือหุ้นของบริษัทฯ ในอนาคต เป็นอำนาจของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ผู้บริหารงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Head of Investor Relations Officer)

กิจกรรมในรอบปี 2550 ที่ผ่านมาเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบและให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในโอกาสต่างๆ ทั้งการเข้าพบสัมภาษณ์ตัวต่อตัว (One-on-One Meeting) การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) และการจัดพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์กลุ่มย่อย (Group Analyst Meeting)

4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าให้ธุรกิจสามารถแข่งขันได้ พร้อมพัฒนาธุรกิจของกลุ่มธนชาตให้มีผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรอบรู้ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้ร่วมกันในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง โดยจะจัดให้มีการประชุมพิจารณาทบทวนแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้ตามความเหมาะสมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุม การตรวจสอบภายในที่เพียงพอ ถูกต้องตามกฎข้อบังคับต่างๆ ของทางการ และมีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ จรรยาบรรณ

ในการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจัดขึ้นไม่น้อยกว่า 12 ครั้งต่อปี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ในการกำหนดระดับอำนาจเกี่ยวกับการอนุมัติและตัดสินใจก็ได้ถูกจัดทำไว้เป็นหนังสือเช่นกัน ทั้งนี้ หนังสือมอบอำนาจที่ได้จัดทำขึ้นจะมีการเวียนให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้รับทราบอย่างทั่วถึง และมีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่มอบหมายเป็นระยะ ๆ เพื่อความเหมาะสมและเพื่อให้การมอบหมายนั้นเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้ปฏิบัติงาน โดยในกรณีของผู้ที่เกี่ยวข้องภายในสามารถดูข้อมูลจากระบบ Intranet ได้ตลอดเวลา

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

กรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านหลักสูตรการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) ท่านละ 1 หลักสูตร เป็นอย่างน้อย โดยในปี 2550 กรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมในหลักสูตรที่ IOD จัดขึ้น ดังนี้

1. นางศิริเพ็ญ	สีตสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา ประกาศนียบัตร Role of The Compensation Committee รุ่นที่ 4/2007
2. นางจันทิมา	จตุรภัทร์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกาศนียบัตร Role of The Compensation Committee รุ่นที่ 4/2007 ประกาศนียบัตร Audit Committee Program รุ่นที่ 16/2007
3. นายสมเกียรติ	ศุขเทวา	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกาศนียบัตร Role of The Compensation Committee รุ่นที่ 4/2007
4. นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ		กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร ประกาศนียบัตร Directors Certification Program รุ่นที่ 94 /2007

การอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท

รายชื่อ	วันที่ได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมคณะกรรมการ	วันที่ได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
นายบันเทิง ตันติวิท	-	30 เมษายน 2550
นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	-	28 เมษายน 2548
นายสมมาตร พูนภักดี	-	27 เมษายน 2549
นายพิมล รัฐปัตย์	-	30 เมษายน 2550
พลเรือตรี นายแพทย์วิทูร แสงสิงแก้ว	-	27 เมษายน 2549
นายสมเกียรติ ศุขเทวา	-	30 เมษายน 2550
นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ	-	28 เมษายน 2548
นางจันทิมา จตุรภัทร์	-	27 เมษายน 2549
นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป	-	27 เมษายน 2549
นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ	24 กรกฎาคม 2550	-
นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล	24 กรกฎาคม 2550	-

หมายเหตุ นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนนางสุชาดา ภวนานันท์ ซึ่งจะครบวาระประมาณ ปี 2553 และนายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนนายปิยะพงศ์ อาจมังกร ซึ่งจะครบวาระประมาณ ปี 2551

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้นกรรมการต้องออกตามวาระ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในกรณีที่จำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งได้พอดี จะใช้จำนวนใกล้เคียงแต่ไม่เกิน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่งและถ้าคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งนานเท่าๆ กันเป็นจำนวนมากกว่าจำนวนกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งให้ใช้วิธีจับสลาก ในกรณีที่กรรมการว่างลงเพราะเหตุอันนอกจากการออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ทั้งด้านการเงิน การบัญชี การบริหารจัดการ และอื่น ๆ อันทำให้สามารถบริหารจัดการการประกอบธุรกิจได้เป็นอย่างดีซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามกระทำการแทนบริษัทฯ ประกอบด้วย นายศุภเดช พูนพิพัฒน์ นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล กรรมการ 2 ใน 4 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางเวลาการประชุมของคณะกรรมการบริษัทไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันพฤหัสบดีสัปดาห์สุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ทั้งนี้จะมีการกำหนดวาระล่วงหน้าไว้อย่างชัดเจน ประกอบด้วยวาระเพื่อทราบ เพื่อพิจารณา เพื่ออนุมัติ และการบริหารความ

เสี่ยงที่ต้องพิจารณาเป็นประจำทุกเดือน เลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุม และรวบรวมเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง ซึ่งในปี 2550 ที่ผ่านมา มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

ทั้งนี้ ในการประชุมกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความเห็นและลงมติ โดยประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความเห็นอย่างเต็มที่ก่อนจะขอลงมติ และได้มีการจดบันทึกการประชุมแสดงข้อสังเกตและความเห็นของกรรมการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการคณะต่างๆ

1. วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มิได้กำหนดจำนวนสูงสุดของกรรมการไว้ เพียงแต่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าต้องไม่น้อยกว่า 5 คน วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการมีขึ้นได้ 2 กรณี คือ กรณีแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และกรณีแต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยในกรณีแรกจะต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนกรณีหลังคณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาลงมติได้ภายใต้คุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทนโดยการแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเลือกตั้ง โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ และที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2. วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร และในจำนวนนี้ให้กรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

3. วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ โดยใช้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

“กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น”

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด มีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

4. วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ

1. กรรมการของบริษัทจะมีจำนวนเท่าใด ให้เป็นไปตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน กรรมการจะถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควรแต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม (1) ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยไม่ได้

(3) การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัททุก ๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น ออกจากตำแหน่งก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ ให้ใช้วิธีจับสลาก โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

3. กรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ยื่นใบลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมลงมติให้ถอดถอนจากตำแหน่ง

4. หากตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้ จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

การประเมินการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ในปี 2550 โดยใช้แบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางในการจัดทำแบบประเมิน ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานในภาพรวมของคณะกรรมการทั้งหมดแบ่งออกเป็น 9 ด้าน ดังนี้ ความพร้อมของคณะกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ (Strategy Setting and Policy Making) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน (Financial Reporting) การประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการกับนโยบายของบริษัท คณะกรรมการกับการอบรมและพัฒนา และอื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามแบบประเมินการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานประจำปี ซึ่งมี Key Performance Indicator (KPI) ที่สอดรับยุทธศาสตร์หลักในการดำเนินธุรกิจ (CEO's Six-point Agenda) โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้บริหารจะนำผลการประเมินเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกัน กำหนดเป็นเกณฑ์มาตรฐาน และพิจารณาควบคู่ไปกับภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาท และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทจะต้องเสนอผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนค่าตอบแทนและเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งการจ่ายผลตอบแทนจะจ่ายในลักษณะของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินบำเหน็จ สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งจะพิจารณากำหนดจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยเทียบเคียงจากกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่จ่ายแก่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยจะอยู่ในรูปค่าเบี้ยประชุม และ/หรือ เงินประจำตำแหน่ง

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator : KPI) ไว้ในแต่ละปี และจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินช่วยเหลือ โดยเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวนโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระและความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและอยู่ในระดับเดียวกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันโดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดอื่น ๆ ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ซึ่งได้กำหนดแนวทางไว้ดังนี้

1. กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนตามที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
2. กรรมการในคณะอนุกรรมการชุดอื่น ๆ ได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติโดยความเห็นชอบของผู้ถือหุ้น
3. ผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการขึ้นไป มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร ตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ รวมทั้งสิ้นจำนวน 19,390,232.02 บาท โดยลักษณะของค่าตอบแทนที่จ่ายอยู่ในรูปของค่าเบี้ยประชุม เงินประจำตำแหน่ง และเงินบำเหน็จกรรมการ (จ่ายจากผลการดำเนินงาน ประจำปี 2549) สรุปได้ดังนี้

ตารางค่าตอบแทนคณะกรรมการในแต่ละชุด

(หน่วย : บาท)

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการในแต่ละชุด						
	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	เงินประจำตำแหน่งกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหา	เงินบำเหน็จ**** กรรมการจากผลการดำเนินงานประจำปี 2549	รวม
1. นายบันเทิง ตันติวิท	520,000.00	720,000.00	-	-	-	1,640,804.93	2,880,804.93
2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	260,000.00	360,000.00	-	-	-	820,402.46	1,440,402.46
3. นายสมมาตร พูนภักดี	260,000.00	360,000.00	600,000.00	-	-	820,402.47	2,040,402.47
4. นายพิมล รัฐปัตย์	260,000.00	360,000.00	-	-	-	820,402.46	1,440,402.46
5. พลเรือตรีนายแพทย์วิทุร แสงสิงแก้ว	260,000.00	360,000.00	-	-	-	820,402.46	1,440,402.46
6. นายสมเกียรติ ศุขเทวา	260,000.00	360,000.00	-	50,000.00	40,000.00	820,402.47	1,530,402.47
7. นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ	200,000.00	360,000.00	100,000.00	75,000.00	60,000.00	820,402.46	1,615,402.46
8. นางจันทิมา จตุรภัทร์	220,000.00	360,000.00	140,000.00	50,000.00	40,000.00	820,402.46	1,630,402.46
9. นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป	200,000.00	360,000.00	-	-	-	820,402.46	1,380,402.46
10. นางสุชาดา ภวนานันท์	140,000.00	210,000.00	-	-	-	820,402.46	1,170,402.46
11. นายปิยะพงศ์ อาจมังกร	140,000.00	210,000.00	-	-	-	820,402.47	1,170,402.47
12. นางนุสรา รุนสำราญ	140,000.00	210,000.00	-	-	-	820,402.46	1,170,402.46
13. นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ	100,000.00	150,000.00	-	-	-	-	250,000.00
14. นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล	80,000.00	150,000.00	-	-	-	-	230,000.00
รวมเป็นเงินแต่ละคณะ	**3,040,000.00**	**4,530,000.00**	**840,000.00**	**175,000.00**	**140,000.00**	**10,665,232.02**	**19,390,232.02**

หมายเหตุ * นายสมมาตร พูนภักดี ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับเงินค่าตอบแทนในรูปของเงินประจำตำแหน่ง

** นางสุชาดา ภวนานันท์, นายปิยะพงศ์ อาจมังกร และ นางนุสรา รุนสำราญ (ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท แต่ยังได้สิทธิรับเงินบำเหน็จจากผลการดำเนินงาน ประจำปี 2549 ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550)

*** นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ, นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล (ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2550)

**** เงินบำเหน็จกรรมการ จะจ่ายให้กรรมการทุกคนที่ตำแหน่งในปีบัญชีที่มีการจัดสรรเงินบำเหน็จ โดยจะถัวเฉลี่ยตามอายุการดำรงตำแหน่งในปีนั้น

ค่าตอบแทนรวม

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการขึ้นไป จำนวน 6 คน เป็นจำนวนเงิน 24,693,225 บาท ประกอบด้วยเงินเดือน เงินช่วยเหลือ เงินสมทบทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่นๆ ซึ่งค่าตอบแทนนี้ไม่รวมผู้บริหารฝ่ายบัญชีทุนธนชาต สำหรับค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหารจะอยู่ในรูปของค่าเบี้ยประชุม ซึ่งแสดงไว้ในตารางในหัวข้อค่าตอบแทนคณะกรรมการในแต่ละชุด เปิดเผยไว้ในส่วนที่ 2 หน้า 9-25

ค่าตอบแทนที่กรรมการและผู้บริหารได้รับจากบริษัทย่อย

ในปี 2550 กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จำนวน 4 ท่าน ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ได้รับ ค่าตอบแทนที่จ่ายอยู่ในรูปของค่าเบี้ยประชุม เงินประจำตำแหน่ง และบำเหน็จกรรมการจากบริษัทย่อย รวมเป็นจำนวนเงิน 3,385,704.91 บาท

ข) ค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ตัวเงิน

- ไม่มี -

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานประจำทั้งหมด 96 คน โดยแบ่งตามสายงานหลัก ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน
คณะกรรมการบริษัท	1
กรรมการผู้จัดการใหญ่	1
สำนักตรวจสอบ	3
สายงานกลยุทธ์และแผนงาน	47
สายงานธุรกิจ	44
รวม	**96**

ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

ในปี 2550 ที่ผ่านมา ผลตอบแทนที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 87,297,704 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน/ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา แต่ไม่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มธนชาต

กลุ่มธนชาตยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายหลัก คือ การเสริมสร้างความรู้ ความสามารถและทักษะการทำงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้มีความเป็นมืออาชีพ มีความพร้อมต่อการแข่งขันทางธุรกิจ สามารถตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ ภารกิจและเป้าหมายของธนาคารธนชาตในการที่จะเป็นธนาคารพาณิชย์ที่ให้บริการครบวงจร (Universal Banking) ที่ริเริ่มเติมเต็มทุกความต้องการทางการเงินของลูกค้าด้วยบริการและผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายอย่างเหมาะสมบนหลักการสำคัญ คือ การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางในการดำเนินธุรกิจ (Customer Centric)

เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ทางธุรกิจและรองรับการขยายตัวของธนาคารธนชาตอย่างเป็นระบบ ในปี 2550 กลุ่มธนชาตมุ่งพัฒนาให้พนักงานเกิดความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการเงิน ด้านการตลาด ด้านการขายและให้คำแนะนำบริการและผลิตภัณฑ์ของธนาคารธนชาตอย่างครบวงจร อาทิ โครงการ “S & P” และ โครงการ “Triple” พร้อมๆ กับการพัฒนาเพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการของธนาคารธนชาตผ่านโครงการ “Service Best Practice” รวมถึงธนาคารธนชาตยังคงสนับสนุนให้พนักงานได้รับใบอนุญาตในการประกอบวิชาชีพ อาทิ ผู้ทำหน้าที่ติดต่อกับผู้ลงทุน นายหน้า และ ตัวแทนประกันวินาศภัย / ประกันชีวิต เป็นต้น

กลุ่มธนชาตให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของทางการอย่างสม่ำเสมอ นอกเหนือจากการเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมแล้ว ยังได้มีการอบรมเตรียมความพร้อมให้พนักงานมีความรู้และสามารถปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ใหม่ๆ อาทิ IAS 39, Basel II และ KYC & CDD เป็นต้น

กลุ่มธนชาตยังคงสรรหาและพัฒนาเครื่องมือใหม่ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งในลักษณะกลุ่มและรายบุคคลให้มีประสิทธิภาพ เช่น การวิเคราะห์ Competency Gap ด้วยแบบประเมินและแบบทดสอบต่างๆ การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ให้กับพนักงานในระดับบริหาร เป็นต้น รวมทั้งมีการออกแบบเนื้อหาหลักสูตรและการวัดประเมินผลเป็นการเฉพาะเจาะจงในระดับบริหารและปฏิบัติการ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานศึกษาดูงานต่างประเทศ และอบรมกับสถาบันภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถนำไปใช้ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน และเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานที่มีศักยภาพ ให้สามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งที่สูงขึ้นในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ กลุ่มธนชาตจัดให้มีช่องทางเรียนรู้ที่หลากหลาย ทั้งการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self Learning) การให้ความรู้ผ่าน Intranet และการอบรมผ่านระบบ VDO conference การสร้างวิทยากรภายใน การริเริ่มระบบพี่เลี้ยง (Mentor Project) รวมทั้งได้เริ่มรวบรวมและจัดการองค์ความรู้ภายในอย่างเป็นระบบ ผ่าน Thanachart Knowledge Management (T-KM) เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้อย่างกว้างขวางและทั่วถึง

10. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยเล็งเห็นว่ากระบวนการควบคุมภายในเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ เพราะจะมีส่วนในการช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงช่วยในการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงาน นอกจากการให้ความสำคัญในเรื่องกระบวนการควบคุมภายในแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นว่าข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีส่วนช่วยในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากยิ่งขึ้น ซึ่งขอกล่าวถึงระบบการควบคุมภายใน โดยสรุปดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กร และกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้อนุมัติ ผู้ติดตามควบคุมและผู้ประเมินผลออกจากกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการพิจารณาจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นผู้ที่ต้องปฏิบัติตามระเบียบ หรือส่วนงานที่ต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการ เพื่อให้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความถูกต้อง รัดกุม และประสิทธิภาพในการให้บริการและการปฏิบัติงาน รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน อีกทั้งยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและข้อกำหนดห้ามพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการกระทำการในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ ยังได้พิจารณากำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยจะมีการทบทวนเป้าหมายตามเวลาที่กำหนด

ด้านการดูแลบุคลากร บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับบุคลากรขององค์กรอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้กับบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทมีบุคลากรที่มีคุณภาพ และสามารถสร้างคุณประโยชน์ให้แก่องค์กรได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทฯ มีการกำหนดงบประมาณสำหรับการปรับเงินเดือน ซึ่งจะพิจารณาจากผลการทำงานของบุคลากรและทีมงาน โดยนำระบบ Key Performance Indicator (KPI) มาใช้ในการประเมินผลงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้สวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน ครอบคลุมทั้งค่ารักษาพยาบาล การลาหยุดต่างๆ เช่น การลาพักผ่อนประจำปี ลาป่วย ลากิจ รวมถึงยังมีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่มธนชาต ที่ให้พนักงานสามารถเก็บออมเงินโดยซื้อหุ้นสหกรณ์เพื่อรับสิทธิประโยชน์ เช่น เงินปันผล การร่วมกิจกรรมต่างๆ รวมถึง การฝากเงิน และกู้ยืมเงินจากสหกรณ์ เป็นต้น

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารความเสี่ยงของธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) “ธนาคารธนชาต” พิจารณาและดูแลให้บริษัทในกลุ่มธนชาต มีการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร เผยแพร่ไว้ในระบบข้อมูลกลางของบริษัท (Intranet) ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยรายละเอียดการบริหารความเสี่ยงได้กล่าวไว้ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยงแล้ว ซึ่งในแนวทางการติดตามความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่านหน่วยงานภายในและคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทมีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเพื่อให้เกิดความเหมาะสม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้อนุมัติ ผู้ทำหน้าที่บันทึกรายการทางบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และผู้ทำหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันอันเป็นการป้องกันการทุจริต ในส่วนของการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซึ่งการอนุมัติจะต้องไม่กระทำโดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้กำหนดให้ปฏิบัติตามประกาศของทางการอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานที่คอยติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่เกณฑ์ทางการกำหนด โดยจะมีหน่วยงานที่จะศึกษาและเผยแพร่กฎเกณฑ์ทางการให้พนักงานรับทราบและให้คำปรึกษา ตลอดจนติดตามให้บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบให้ครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังมีฝ่ายงานที่คอยดูแลธุรกรรมสินเชื่อ การลงทุน ให้มีการอนุมัติโดยถูกต้องและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติ รวมถึงมีฝ่ายงานที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ มีการส่งตัวแทนเข้าไปร่วมเป็นกรรมการเพื่อกำหนดนโยบายและทิศทางของบริษัทย่อย รวมถึงมีการายงานผลการดำเนินการของบริษัทย่อยแก่บริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการจัดทำข้อมูลและแนวทางการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยข้อมูลดังกล่าวจะมีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ ถูกต้องสมบูรณ์และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ข้อมูลหรือสารสนเทศดังกล่าวมีระบบการจัดเก็บที่ดีสามารถตรวจสอบได้

5. ระบบการติดตาม

การดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานเฉพาะ ทำหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบเป้าหมายเป็นรายเดือน และจะมีการทบทวนเป้าหมายทุก 6 เดือน รวมถึงยังมีคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลและบริหารสภาพคล่องด้านสินทรัพย์และหนี้สินและนำเสนอเกี่ยวกับการปรับเป้าหมายเงินฝากและสินเชื่อระหว่างปีด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสำนักตรวจสอบทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมีการจัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปี โดยนำวิธีการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) มาใช้ในการวางแผนเพื่อให้ครอบคลุมทุกธุรกรรมของบริษัทเพื่อจัดลำดับความสำคัญ มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องเรียบร้อยโดยเร็ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัฯ ครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และจากการประเมินผลการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของ สายงานบัญชีกลุ่มธนชาตตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สรุปความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามมีการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอในการที่จะป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี ด้านการเงิน และมีประสบการณ์ในสถาบันการเงินและองค์กรขนาดใหญ่มานาน ประกอบด้วย

นายสมมาตร	พูนภักดี	ประธานกรรมการ
นางศิริเพ็ญ	สีตสุวรรณ	กรรมการ
นางจันทิมา	จตุรภัทร์	กรรมการ

ในปี 2550 ได้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในกลุ่มธนชาต โดยบริษัทฯ ได้ขายหุ้นของบริษัทย่อยรวม 8 บริษัท ให้แก่ธนาคารธนชาต และมีการร่วมทุนกับ The Bank of Nova Scotia Asia Limited (BNSAL) เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งและศักยภาพในการแข่งขัน ซึ่งเป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในกลุ่มธนชาต โดยได้รับการอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2550 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ วาระปกติ 7 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวม 8 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักตรวจสอบ ฝ่ายกำกับกฎระเบียบและข้อบังคับ ฝ่ายบัญชีของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และผู้สอบบัญชี เป็นต้น เพื่อรับทราบและพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมในคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งบริษัทในเครือ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสรุปได้ว่า การบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทกลุ่มธนชาตเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี งบการเงินของบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง เชื่อถือได้และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การดำเนินงานถูกต้องตามกฎหมาย เนื่องจากเป็นนโยบายหลักประการหนึ่งของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในมีความรัดกุมเพียงพอเหมาะสม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้วางครอบคลุมไว้ทุกด้านเพียงพอ มีหน่วยงานที่ดูแลโดยเฉพาะเพื่อทำหน้าที่ติดตามและปรับให้สอดคล้องทันต่อสถานการณ์ บริษัทฯ ไม่มีรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากฝ่ายจัดการและผู้เกี่ยวข้องเป็นอย่างดีและเป็นไปด้วยความอิสระเป็นที่น่าพอใจ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรเสนอให้บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่ออีกปีหนึ่ง โดยเห็นว่าเป็นสำนักงานที่ได้รับความเชื่อถือในระดับชั้นนำของประเทศ มีความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี บุคลากรมีความรู้และประสบการณ์ จึงเห็นควรให้บริษัทเสนอต่อผู้ถือหุ้นเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2551 ต่อไป

(นายสมมาตร พูนภักดี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

11. รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ข้อ 35 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2550 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่สำคัญกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ “กลต.” และแสดงตามตาราง ดังนี้

- **รายการสินเชื่อและภาระผูกพัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการที่เกี่ยวข้องกันกับพนักงานระดับชั้นบริหารตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปที่มียอดคงค้างดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2549
เงินให้สินเชื่อ	52	54	4	6
เงินรับฝาก	399	572	-	-

- **รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ**

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายกำหนดราคา (สำหรับปี 2550)
	2550	2549	2550	2549	
บริษัทย่อย :-					
ค่าขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โดยมีกำไร 1,146 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)	-	-	4,158	-	ตามมูลค่าสุทธิบัญชีของบริษัทย่อย
ค่าขายเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	2,416	
ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	211	
ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	347	-	ราคาตลาด
ค่าซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	5,685	10,473	ราคาตลาด
มูลค่าซื้อสินทรัพย์	-	11	-	-	

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายกำหนดราคา (สำหรับปี 2550)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2550	2549	2550	2549	
มูลค่าขายสินทรัพย์	-	-	221	229	ตามราคาที่ตกลงกันโดยอ้างอิงจากราคาประเมินและราคาตามบัญชี
มูลค่าขายเงินให้สินเชื่อ	-	-	-	888	
มูลค่าขายทรัพย์สินรอการขาย	-	-	4	11	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้สินเชื่อ	-	-	128	87	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 - 7.00 และ 11.51 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร	-	-	13	13	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.00 - 4.00 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	186	12	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.25 - 4.125 และ 6.18 ต่อปี
รายได้ค่าเช่าและบริการอื่น	-	-	47	61	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
รายได้ค่าธรรมเนียมและอื่น ๆ	6	33	143	175	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
เงินปันผลรับ	-	-	215	1,012	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1	1,280	3,552	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.125 - 6.25 ต่อปี
ค่าเช่าจ่ายและบริการอื่น	14	27	205	257	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ค่าเบี้ยประกันจ่าย	-	-	2	5	ตามกรมธรรม์
บริษัทร่วม :-					
เงินปันผลรับ	-	-	59	43	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	5	-	-	-	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 - 4.30 ต่อปี
รายได้อื่น	5	1	-	-	
ดอกเบี้ยจ่าย	11	13	-	-	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.50 - 5.25 และ 11.51 ต่อปี
ค่าใช้จ่ายอื่น	48	42	31	35	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :-					
มูลค่าเงินให้สินเชื่อที่รับโอน	824	-	-	-	ตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งอ้างอิงจากราคาตามบัญชี
มูลค่าเงินฝากที่รับโอน	53	-	-	-	ตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งอ้างอิงจากราคาตามบัญชี
มูลค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	4	-	-	-	ตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งอ้างอิงจากราคาตามบัญชี
เงินปันผลรับ	38	60	18	19	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	116	97	-	3	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.50 - 1.00 และ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายกำหนดราคา (สำหรับปี 2550)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2550	2549	2550	2549	
					2.65 - 8.50 ต่อปี
กำไรจากการขายหนี้	168	-	-	-	ราคาตามสัญญาที่ตกลงกัน
รายได้อื่น	26	5	1	2	
ดอกเบี้ยจ่าย	76	48	-	-	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.00 - 5.81 และ 9.00 ต่อปี
ค่าบริหารโครงการจ่าย	57	60	30	29	ตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงจากประมาณการเวลาที่ใช้
ค่าใช้จ่ายอื่น	67	63	7	14	

นอกเหนือจากรายการตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็นเอฟเอส จำกัด ได้โอนขายทรัพย์สินรอการขายเป็นจำนวน 258 ล้านบาท ให้แก่ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) “ธนาคารธนชาต” และบริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มตามราคาประเมินที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระภายนอก (2549 : ธนาคารธนชาตได้โอนขายลูกหนี้ด้อยคุณภาพให้แก่บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็นเอฟเอส จำกัด เป็นจำนวน 773 ล้านบาท)

- **ยอดคงค้างของรายการระหว่างกัน**

ยอดคงค้างของรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 สามารถแสดงด้วยยอดถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
<u>บริษัทย่อย</u>				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	-	-	568	390
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	3,000	3,000
เงินให้สินเชื่อ	-	-	2,008	1,257
เงินฝาก	30	22	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	-	-	25,095	54,086
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	-	-	88	15
<u>บริษัทร่วม</u>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	108	15	-	-
เงินให้สินเชื่อ	183	2	-	-
เงินฝาก	35	31	-	-
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	64	108	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	410	428	60	57
เงินลงทุนในตราสารหนี้	787	344	-	-
เงินให้สินเชื่อ	1,377	1,347	2	78
เงินฝาก	845	904	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	24	70	1	3
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	874	862	-	-

ยอดคงค้างของรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ที่มียอดคงค้างเกินกว่า 500 ล้านบาท) มีรายละเอียดดังนี้ :-

หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	31 ธันวาคม 2550											
	สินทรัพย์					หนี้สิน					ภาระผูกพัน	
	รายการระหว่างธนาคารฯ	เงินลงทุน - ตราสารหนี้	เงินให้สินเชื่อ	ดอกเบี้ยค้างรับ	สินทรัพย์อื่น	เงินฝาก	รายการระหว่างธนาคารฯ	เงินกู้ยืม	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	หนี้สินอื่น	ภาระค้ำประกัน	ภาระผูกพันอื่น.
บริษัทร่วม												
บมจ. เอ็ม บี เค	-	271		5	9	14	-	45	2	-	26	30
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน												
บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส	-	700	31	11	24	987	-	-	-	4	-	-
ธนาคารไทยพาณิชย์	601	169	-	1	-	-	-	-	-	-	-	8,952
ธนาคารนครหลวงไทย	61	-	-	-	-	-	-	750	3	-	-	-
อื่น ๆ	20	35	777	3	15	652	14	148	5	30	56	56
รวม	682	1,175	808	20	48	1,653	14	943	10	34	82	9,038

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	31 ธันวาคม 2549											
	สินทรัพย์					หนี้สิน					ภาระผูกพัน	
	รายการระหว่างธนาคารฯ	เงินลงทุน - ตราสารหนี้	เงินให้สินเชื่อ	ดอกเบี้ยค้างรับ	สินทรัพย์อื่น	เงินฝาก	รายการระหว่างธนาคารฯ	เงินกู้ยืม	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	หนี้สินอื่น	ภาระค้ำประกัน	ภาระผูกพันอื่น.
บริษัทย่อย												
บจ. กลาสเฮ้าส์ บิลดิ้ง	-	-	-	-	7	27	-	-	-	-	-	-
บริษัทร่วม												
บมจ. เอ็ม บี เค	-	15	-	-	9	14	-	71	3	-	23	-
บจ. เพื่อนพบแพทย์	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน												
บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส	-	537	27	4	10	10	-	-	-	34	-	-
ธนาคารไทยพาณิชย์	598	180	-	2	-	-	-	-	-	-	-	16,974
อื่น ๆ	55	103	1,231	12	12	749	22	112	19	67	32	-
รวม	653	835	1,258	18	38	802	22	183	22	101	55	16,974

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	31 ธันวาคม 2550										
	สินทรัพย์					หนี้สิน				ภาระผูกพัน	
	รายการระหว่างธนาคารฯ	เงินลงทุน - ตราสารหนี้	เงินให้สินเชื่อ	ดอกเบี้ยค้างรับ	สินทรัพย์อื่น	รายการระหว่างธนาคารฯ	เงินกู้ยืม	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	หนี้สินอื่น	ภาระค้ำประกัน	ภาระผูกพันอื่น.
บริษัทย่อย											
บมจ. ธนาคารธนชาต	131	3,800	-	13	6	12,500	-	-	15	-	-
บมจ.หลักทรัพย์ธนชาต	-	-	-	-	-	-	-	-	32	-	-
บจ. ธนชาตกรุ๊ป ลิสซิ่ง	-	-	846	3	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เนชั่นแนล ลีสซิ่ง	-	-	259	-	-	-	-	-	13	-	-
บบส. แม็กซ์ จำกัด	-	-	224	10	1	-	-	-	-	-	-
บบส. เอ็น เอฟ เอส	-	-	93	-	-	-	-	-	1	-	-
บจ. ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา	-	-	10	-	-	-	-	-	1	-	-
บจ. ธนชาตประกันภัย	-	-	-	-	1	-	98	1	2	-	-
บริษัทร่วม											
บมจ.เอ็ม บี เค	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน											
ธนาคารไทยพาณิชย์	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,000
อื่น ๆ	29	-	-	-	1	-	-	-	1	10	-
รวม	189	3,800	1,432	26	12	12,500	98	1	65	10	8,000

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	31 ธันวาคม 2549										
	สินทรัพย์					หนี้สิน				ภาระผูกพัน	
	รายการระหว่างธนาคารฯ	เงินลงทุน - ตราสารหนี้	เงินให้สินเชื่อ	ดอกเบี้ยค้างรับ	สินทรัพย์อื่น	รายการระหว่างธนาคารฯ	เงินกู้ยืม	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	หนี้สินอื่น	ภาระค้ำประกัน	ภาระผูกพันอื่น.
บริษัทย่อย											
บมจ. ธนาคารธนชาต	74	3,000	-	12	48	39,600	-	-	6	-	-
บจ. ธนชาตกรุ๊ป ลิสซิ่ง	-	-	565	-	-	-	-	-	20	-	-
บจ. เนชั่นแนล ลีสซิ่ง	-	-	529	-	-	-	-	-	22	-	-
บบส. แม็กซ์ จำกัด	-	-	358	16	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ธนชาตประกันภัย	-	-	-	-	1	-	15	-	4	-	-
บริษัทย่อยอื่น ๆ	-	-	-	-	2	-	-	-	6	-	-
บริษัทร่วม											
บมจ.เอ็ม บี เค	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน											
ธนาคารไทยพาณิชย์	45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,316
อื่น ๆ	29	-	11	-	1	-	-	-	2	10	-
รวม	148	3,000	1,463	28	56	39,600	15	-	60	10	8,316

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่สำคัญแก่บริษัทย่อย ซึ่งแสดงความสมเหตุสมผลของรายการที่มีสาระสำคัญในกลุ่มธนชาต ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ / ระยะเวลาของสัญญา	อัตราดอกเบี้ย	มูลค่ารายการระหว่างกัน (จำนวนเงินคงค้าง) (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลของการทำรายการและนโยบายการกำหนดราคา
บริษัทย่อย				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด การถือหุ้น - บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 58.45 กรรมการที่มีความสัมพันธ์ - นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ - นายวัชระ เพิ่มพิทักษ์ - น.ส.ดาราวรรณ บุญนำเสถียร ความเกี่ยวข้อง - เป็นผู้บริหารของ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) - มีอำนาจใน บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด - ไม่ได้ถือหุ้นใน บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	เงินกู้ยืมระยะยาว 5 ปี	คงที่ร้อยละ 11.51 ต่อปี	224	เป็นรายการจากการปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจสถาบันการเงินของกลุ่มธนชาตตามแนวนโยบายสถาบันการเงิน 1 รูปแบบ (One Presence) ที่จะให้ธนาคารเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจสถาบันการเงินเพียงแห่งเดียวของกลุ่มธนชาต (Holding Company) การให้สินเชื่อบริษัทในกลุ่มธนชาตเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของแต่ละบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวโดยการเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด การถือหุ้น - บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 กรรมการที่มีความสัมพันธ์ - นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ - นายวัชระ เพิ่มพิทักษ์	ตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม	คงที่ร้อยละ 4.38 ต่อปี	93	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ / ระยะเวลาของสัญญา	อัตราดอกเบี้ย	มูลค่ารายการระหว่างกัน (จำนวนเงินคงค้าง) (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลของการทำรายการและนโยบายการกำหนดราคา
- น.ส.ดาราวรรณ บุญนำเสถียร ความเกี่ยวข้อง - เป็นผู้บริหารของบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) - มีอำนาจใน บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด - ไม่ได้ถือหุ้นใน บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด				สินเชื่อ คณะกรรมการบริหาร
บริษัท ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา จำกัด การถือหุ้น - บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านการถือหุ้นของธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100 กรรมการที่มีความสัมพันธ์ - ไม่มี ความเกี่ยวข้อง - เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)	ตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม	ลอยตัวอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปีสำหรับบุคคลธรรมดาบวกร้อยละคงที่ต่อปี	10	ตามลำดับ โดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการดังกล่าวไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นจะถือปฏิบัติเหมือนลูกค้าทั่วไป โดยมีราคาอ้างอิงเทียบได้กับลูกค้าทั่วไปที่มีความเสี่ยงเดียวกัน ซึ่งวงเงินที่อนุมัติจะอยู่ภายใต้วงเงินที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย
บริษัท เนชั่นแนล ลีซซิ่ง จำกัด การถือหุ้น - บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านการถือหุ้นของ บริษัท ธนชาต กรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด ร้อยละ 100 ซึ่งเป็นบริษัทลูกของธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน) กรรมการที่มีความสัมพันธ์ - ไม่มี ความเกี่ยวข้อง - เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)	ตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม	คงที่ร้อยละ 4.88 ต่อปี	259	
บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด การถือหุ้น - บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านการถือหุ้นของ ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100 กรรมการที่มีความสัมพันธ์ - ไม่มี ความเกี่ยวข้อง - เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)	ตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม	คงที่ร้อยละ 5.25 ต่อปี	846	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีลักษณะความสัมพันธ์โดยการมีผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นและ/หรือเป็นกรรมการร่วมกันรวมจำนวนประมาณ 1,285 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 1,085 ล้านบาท)

รายการให้บริการงานสนับสนุนระหว่างบริษัทในกลุ่มธนชาต

กลุ่มธนชาตมีนโยบายรวมงานสนับสนุนแต่ละงานไว้ที่บริษัทเดียว เพื่อให้บริการบริษัทในกลุ่มทั้งหมดอันเป็นการประหยัดจากขนาดและขอบเขต (Economies of Scale and Economies of scope) และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีนโยบายในการคำนวณค่าบริการจากต้นทุนในการดำเนินงานเป็นหลัก (Cost Plus) ซึ่งมีการให้บริการ ดังนี้

ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

ให้บริการงานปฏิบัติการ งานควบคุมธุรกิจ งานบริการตัวแทนเรียกเก็บและชำระหนี้ งานบัญชี งานธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ งานพัฒนาระบบงานและระเบียบคำสั่ง งานตรวจสอบภายใน งานกำกับกฎระเบียบและข้อบังคับ งานทรัพยากรบุคคล งานระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ งานตรวจสอบเครดิตเช่าซื้อ งานอาคารสถานที่ งานธุรการจัดซื้อ และงานธุรการทรัพย์สิน

บริษัท ธนชาตแมเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

ให้บริการพนักงานในส่วนพนักงานบริการ

บริษัท ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา จำกัด

ให้บริการงานที่ปรึกษากฎหมาย งานนิติกรรมสัญญา งานฟ้องคดีและบังคับคดี งานประเมินราคาหลักประกัน

บริษัท ธนชาต เทรนนิ่ง แอนด์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

ให้บริการงานฝึกอบรมแก่บุคลากรของบริษัทในกลุ่มธนชาต

รายการเงินให้สินเชื่อและการก่อภาระผูกพันแก่พนักงานบริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปของบริษัทฯ บริษัทในกลุ่มธนชาตและรายการอื่นที่แสดงข้างต้น

เป็นรายการตามธุรกิจปกติ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย “ตลท.” โดยประกาศเป็นระเบียบให้พนักงานและผู้บริหารยึดถือปฏิบัติครอบคลุมรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยการพิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์เช่นเดียวกับลูกค้าหรือคู่ค้าทั่วไป และเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเหมาะสม ตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการของ

บริษัทฯ และในการกำหนดราคาในการทำรายการระหว่างกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ กำหนดให้ใช้ราคายุติธรรม เหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดทางการ โดยได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นจะได้รับเป็นสำคัญ

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน กรรมการหรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง ต้องไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติการทำรายการให้สินเชื่อแก่หรือลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ หรือกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง หรือให้สินเชื่อแก่ผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยมติเป็นเอกฉันท์ และห้ามกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องเข้าร่วมพิจารณาอนุมัติสินเชื่อนั้น และการอนุมัติรายการต้องอยู่ภายในอำนาจดำเนินและวงเงินที่บริษัทฯ กำหนดและเป็นไปตามข้อกำหนดทางการ

ในการปฏิบัติงานการให้สินเชื่อหรือลงทุน การจ่ายเงิน การให้เช่า/เช่าสังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ และการซื้อขายหลักทรัพย์รายการระหว่างกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ต้องระมัดระวังมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนดโดยเคร่งครัด รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ทางการ มาตรฐานการบัญชี และระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทในกลุ่มธนชาตหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องจะเป็นรายการที่เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติ รวมถึงการปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจสถาบันการเงินกลุ่มธนชาตตามแนวนโยบายสถาบันการเงิน 1 รูปแบบ (One Presence) และเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) ตลอดจนการให้บริการงานสนับสนุนระหว่างบริษัทในกลุ่มตามนโยบายของกลุ่มธนชาตโดยบริษัทฯไม่มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียทำรายการระหว่างกัน

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 งบการเงิน

12.1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาแสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข แต่มีข้อสังเกตดังนี้

- ปี 2548 ทางผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1 เกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจสถาบันการเงินของกลุ่มธนชาต ซึ่งได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังและปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนงาน

- ปี 2549 ทางผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10.9 เกี่ยวกับการบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งในเดือนธันวาคม 2549 ธนาคารแห่งประเทศไทย “ธปท.” ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์ในการกันเงินสำรองของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยมีผลบังคับเป็นสามระยะในปี 2549 และ 2550 ทั้งนี้ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” และบริษัทย่อยได้กันสำรองสำหรับลูกหนี้ที่เข้าเงื่อนไขที่จะต้องกันสำรองภายในปี 2549 แล้ว ผลกระทบจากหลักเกณฑ์ใหม่ที่เหลือต่องบการเงินปี 2550 ยังไม่สามารถสรุปจำนวนได้ในขณะนี้

- ปี2550 ทางผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน และเปลี่ยนนโยบายการแสดงราคาทรัพย์สินของบริษัทร่วมจากวิธีราคาที่ตีใหม่ให้เป็นวิธีราคาทุนเช่นเดียวกับของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 5.10 ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงิน ตามหลักเกณฑ์ของ ธปท.ในการกันเงินสำรองของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งทยอยมีผลบังคับใช้เป็นสามระยะในปี 2549 และ 2550 ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้กันสำรองสำหรับลูกหนี้ที่เข้าเงื่อนไขที่จะต้องกันสำรองในปี 2549 แล้ว และผลกระทบจากหลักเกณฑ์ใหม่ที่ต้องกันสำรองเพิ่มเติมในปี 2550 ยังไม่สามารถสรุปได้ในขณะนั้น ซึ่งในระหว่างปี 2550 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองตามหลักเกณฑ์ใหม่ของ ธปท. แล้วในงบการเงินปีปัจจุบัน

12.1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549 (ปรับปรุงใหม่)		2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
เงินสด	3,274,647	1.0	2,466,126	0.9	800,954	0.4
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน						
ในประเทศ						
มีดอกเบี้ย	1,369,192	0.4	2,559,775	0.9	348,517	0.2
ไม่มีดอกเบี้ย	3,310,826	1.0	2,979,958	1.0	4,506,239	2.0
ต่างประเทศ						
มีดอกเบี้ย	35,600,520	11.1	21,420,642	7.5	-	-
ไม่มีดอกเบี้ย	181,006	0.1	104,083	0.1	57,632	0.0
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน-สุทธิ	**40,461,544**	**12.6**	**27,064,458**	**9.5**	**4,912,388**	**2.2**
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	2,500,000	0.8	6,300,000	2.2	19,700,000	8.6
เงินลงทุน						
เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ	5,296,661	1.7	7,338,916	2.6	5,838,034	2.6
เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ	22,269,203	6.9	26,201,195	9.2	25,714,103	11.3
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,308,476	0.4	1,226,111	0.4	1,651,306	0.7
รวมเงินลงทุน-สุทธิ	**28,874,340**	**9.0**	**34,766,222**	**12.2**	**33,203,443**	**14.6**
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	243,570	0.1	786	0.0	163,920	0.1
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ						
เงินให้สินเชื่อ	237,306,779	73.9	207,471,746	72.5	160,366,136	70.3
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,930,104	0.6	1,815,874	0.6	2,355,891	1.0
รวมเงินให้สินเชื่อและลูกหนี้	239,236,883	74.5	209,287,620	73.1	162,722,027	71.3
ดอกเบี้ยค้างรับ	252,787	0.1	277,313	0.1	239,194	0.1
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	239,489,670	74.6	209,564,933	73.2	162,961,221	71.4
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,371,855)	(2.6)	(8,095,956)	(2.8)	(6,914,239)	(3.0)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(84,025)	(0.0)	(150,135)	(0.1)	(189,063)	(0.1)
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	**231,033,790**	**72.0**	**201,318,842**	**70.3**	**155,857,919**	**68.3**
ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ	8,074,114	2.5	8,420,481	2.9	8,144,539	3.6
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	2,308,197	0.7	1,758,010	0.6	1,277,893	0.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ซอฟท์แวร์-สุทธิ	216,293	0.1	156,135	0.1	89,234	0.0
สิทธิการเช่า	430,465	0.1	379,125	0.1	278,542	0.1
ค่าความนิยม	44,274	0.0	10,215	0.0	3,407	0.0
มูลค่าเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี	-	-	(18,111)	(0.0)	(31,254)	(0.0)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	1,095,150	0.3	1,475,296	0.5	2,324,185	1.0
สินทรัพย์อื่น	2,699,768	0.8	2,131,374	0.7	1,393,989	0.6
รวมสินทรัพย์	**321,256,152**	**100.0**	**286,228,959**	**100.0**	**228,119,159**	**100.0**

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549 (ปรับปรุงใหม่)		2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินฝาก						
เงินฝากที่เป็นเงินบาท	189,997,866	59.1	198,526,849	69.4	148,366,837	65.0
เงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	628,475	0.2	75	0.0	4,372	0.0
รวมเงินฝาก	**190,626,341**	**59.3**	**198,526,924**	**69.4**	**148,371,209**	**65.0**
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน						
ในประเทศ						
มีดอกเบี้ย	4,173,262	1.3	4,338,927	1.5	2,555,752	1.1
ไม่มีดอกเบี้ย	588,938	0.2	168,431	0.1	45,097	0.0
ต่างประเทศ						
ไม่มีดอกเบี้ย	6,680	0.0	-	-	-	-
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน-สุทธิ	**4,768,880**	**1.5**	**4,507,358**	**1.6**	**2,600,849**	**1.1**
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	-	-	-	200,000	0.1
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	609,007	0.2	25,439	0.0
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,243,919	0.4	645,426	0.2	1,057,863	0.5
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	65,398,267	20.4	18,459,807	6.4	1,254,460	0.6
เงินกู้ยืมระยะยาว	11,046,547	3.4	26,574,862	9.3	40,695,575	17.8
รวมเงินกู้ยืม	**76,444,814**	**23.8**	**45,034,669**	**15.7**	**41,950,035**	**18.4**
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,494,770	0.5	1,883,847	0.7	1,255,047	0.6
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,329,027	0.4	1,461,623	0.5	997,155	0.4
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	941,425	0.3	373,672	0.1	470,714	0.2
เงินสำรองประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	1,207,395	0.4	923,333	0.3	704,371	0.3
เงินสำรองประกันชีวิต	5,593,425	1.7	3,550,308	1.2	3,131,826	1.4
หนี้สินอื่น	5,343,887	1.7	5,281,967	1.9	3,969,060	1.7
รวมหนี้สิน	**288,993,883**	**90.0**	**262,798,134**	**91.8**	**204,733,568**	**89.7**

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549 (ปรับปรุงใหม่)		2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน :-						
หุ้นบุริมสิทธิ 19,336 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
หุ้นสามัญ 1,333,134,667 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
(2549 : หุ้นบุริมสิทธิ19,546 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
หุ้นสามัญ 1,333,134,457 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	13,331,540		13,331,540		23,331,540	
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว :-						
หุ้นบุริมสิทธิ 19,336 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	193	0.0	195	0.0	195	0.0
หุ้นสามัญ 1,333,134,667 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	13,331,347	4.2	13,331,345	4.7	13,331,345	5.9
	13,331,540	4.2	13,331,540	4.7	13,331,540	5.9
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,065,645	0.6	2,065,645	0.7	2,065,645	0.9
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อย	1,141,664	0.3	-	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่มขึ้นของบริษัทร่วม	-	-	-	-	540,420	0.2
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	510,939	0.2	159,423	0.0	321,008	0.1
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(528,019)	(0.2)	(925,583)	(0.3)	(1,151,186)	(0.5)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	734,878	0.2	597,369	0.2	523,976	0.2
ยังไม่ได้จัดสรร	8,951,656	2.8	7,336,945	2.6	7,007,426	3.1
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**26,208,303**	**8.1**	**22,565,339**	**7.9**	**22,638,829**	**9.9**
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	**6,053,966**	**1.9**	**865,486**	**0.3**	**746,762**	**0.4**
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**32,262,269**	**10.0**	**23,430,825**	**8.2**	**23,385,591**	**10.3**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**321,256,152**	**100.0**	**286,228,959**	**100.0**	**228,119,159**	**100.0**
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	19.66		16.93		16.98	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	10.0		10.0		10.0	
จำนวนหุ้นสามัญปลายงวด (ล้านหุ้น)	1,333.1		1,333.1		1,333.1	

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549		2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล						
เงินให้สินเชื่อ	3,063,653	17.3	2,945,907	21.6	2,339,816	19.6
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,274,549	7.2	2,255,798	16.6	557,709	4.7
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	13,118,260	74.0	10,424,699	76.5	7,028,429	58.8
เงินลงทุน	1,342,781	7.6	1,324,996	9.7	1,008,737	8.4
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	**18,799,243**	**106.1**	**16,951,400**	**124.4**	**10,934,691**	**91.5**
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย						
เงินฝาก	7,227,545	40.8	8,182,299	60.1	3,051,877	25.5
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	168,933	1.0	108,155	0.8	82,447	0.7
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,443,551	8.1	184,237	1.3	45,610	0.4
เงินกู้ยืมระยะยาว	860,705	4.8	1,567,874	11.5	1,241,080	10.4
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	**9,700,734**	**54.7**	**10,042,565**	**73.7**	**4,421,014**	**37.0**
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	**9,098,509**	**51.4**	**6,908,835**	**50.7**	**6,513,677**	**54.5**
โอนกลับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ)	(2,051,232)	(11.6)	(758,827)	(5.6)	723,376	6.1
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(339)	0.0	(165,206)	(1.2)	(429,818)	(3.6)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	**7,046,938**	**39.8**	**5,984,802**	**43.9**	**6,807,235**	**57.0**
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย						
ค่านายหน้าค้าหลักทรัพย์	713,718	4.0	647,812	4.8	523,584	4.4
กำไรจากเงินลงทุน	819,237	4.6	357,774	2.6	240,483	2.0
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย-สุทธิ	270,891	1.6	223,028	1.6	191,897	1.6
ค่าธรรมเนียมและบริการ						
การรับรอง รับอาวัลและค้ำประกัน	21,781	0.1	16,576	0.1	11,807	0.1
ส่วนลดค่าเบี้ยประกันภัยรับ	709,260	4.0	724,676	5.3	517,866	4.3
อื่นๆ	1,421,743	8.0	948,384	7.0	366,121	3.1
กำไรจากการปริวรรตและสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	50,604	0.3	37,674	0.3	9,183	0.1
กำไรจากการรับชำระหนี้/ขายหนี้	493,878	2.8	874,422	6.4	676,199	5.6
รายได้จากการรับประกันภัย/ประกันชีวิต	5,389,475	30.4	2,935,330	21.6	1,770,340	14.8
กำไรจากทรัพย์สินรอการขายและสินทรัพย์อื่น	250,792	1.4	590,414	4.3	247,669	2.1
รายได้อื่น	534,516	3.0	287,374	2.1	588,472	4.9
รวมรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	**10,675,895**	**60.2**	**7,643,464**	**56.1**	**5,143,621**	**43.0**

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549		2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย						
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,894,604	16.3	2,571,756	18.9	1,953,695	16.3
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	1,287,629	7.3	1,189,348	8.7	882,058	7.4
ค่าภาษีอากร	363,850	2.1	547,414	4.0	334,604	2.8
ค่าธรรมเนียมและบริการ	251,785	1.4	267,887	2.0	130,937	1.1
ค่าตอบแทนกรรมการ	31,200	0.2	33,735	0.3	30,491	0.2
เงินสมทบกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	814,591	4.6	740,396	5.4	557,191	4.7
ค่านายหน้าเช่าซื้อ	-	-	1,477,963	10.8	952,655	8.0
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย/ประกันชีวิต	4,460,896	25.1	2,345,150	17.2	1,379,961	11.5
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,744,737	15.5	1,869,701	13.7	1,620,851	13.6
รวมค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย	**12,849,292**	**72.5**	**11,043,350**	**81.0**	**7,842,443**	**65.6**
กำไรก่อนภาษีเงินได้และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	**4,873,541**	**27.5**	**2,584,916**	**19.0**	**4,108,413**	**34.4**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,704,551)	(9.6)	(965,255)	(7.1)	**(971,607)**	(8.1)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	**3,168,990**	**17.9**	**1,619,661**	**11.9**	**3,136,806**	**26.3**
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย-สุทธิ	**(351,241)**	**(2.0)**	**(151,794)**	**(1.1)**	**(32,707)**	**(0.3)**
กำไรสุทธิสำหรับปี	**2,817,749**	**15.9**	**1,467,867**	**10.8**	**3,104,099**	**26.0**
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	**17,722,833**	**100.0**	**13,628,266**	**100.0**	**11,950,856**	**100.0**
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.11		1.10		2.33	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	10. 0		10.0		10.0	
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	1,333.2		1,333.2		1,333.2	

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	**2549**	**2548**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	**2,817,749**	**1,467,867**	**3,104,099**
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :-			
กำไรของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	351,241	151,794	32,707
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(270,891)	(223,028)	(191,897)
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	445,551	342,718	239,931
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	2,051,571	924,032	293,559
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น	32,283	17,554	66,381
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์/สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น	34,537	19,031	280,300
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	99,297	180,296	68,504
ตัดจำหน่ายกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย-รอตัดบัญชี	(94,424)	(70,177)	(153,457)
ตัดจำหน่ายส่วนเกิน/ส่วนต่ำมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	(259,263)	(143,243)	148,186
ตัดจำหน่ายส่วนลดจ่ายเงินกู้ยืม	28,029	28,811	28,187
ตัดจำหน่ายค่าความนิยม/มูลค่าเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี-สุทธิ	(7,896)	(11,904)	(9,937)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนและอนุพันธ์ทางการเงิน	93,316	133,058	(511)
เงินสำรองการประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้/เงินสำรองประกันชีวิตเพิ่มขึ้น	2,263,029	670,538	536,881
กำไรจากการรับชำระหนี้/ตีโอนสินทรัพย์ชำระหนี้	(34,798)	(56,819)	(91,654)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(885,275)	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายอุปกรณ์	15,712	(10,746)	(4,889)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับลดลง(เพิ่มขึ้น)	46,400	(253,880)	(93,713)
รายได้รอตัดบัญชีตัดจ่าย	(183,359)	(132,909)	(85,496)
รายได้ค้างรับอื่นเพิ่มขึ้น	(224,026)	(32,710)	(89,737)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(389,077)	628,800	325,864
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**5,929,706**	**3,629,083**	**4,403,308**

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	**2549**	**2548**
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(13,447,261)	(22,209,040)	(2,646,966)
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	3,800,000	13,400,000	(9,100,000)
เงินลงทุนชั่วคราว	(77,473)	(98,012)	(106,782)
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	(242,784)	163,134	(163,920)
เงินให้สินเชื่อและลูกหนี้	(36,486,641)	(49,130,830)	(35,858,078)
ทรัพย์สินรอการขาย	5,254,341	2,650,767	1,673,859
สินทรัพย์อื่น	(71,344)	368,019	(2,209,528)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(111,675)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินฝาก	(7,900,583)	50,155,715	27,329,920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	261,523	1,906,509	(818,871)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	1,049,374
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	(200,000)	200,000
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	(609,006)	583,568	(214,190)
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	598,494	(412,437)	715,887
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(132,595)	464,467	959,659
หนี้สินอื่น	859,752	1,211,988	1,229,986
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**(42,263,871)**	**2,482,931**	**(13,668,017)**

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	**2549**	**2548**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	6,665,033	(2,188,033)	9,163,224
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,572,221	-	117,832
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(204,078)	-	(249,997)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	146,838	137,158	127,260
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(957,728)	(728,025)	(886,581)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,336	28,992	63,310
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**8,235,622**	**(2,749,908)**	**8,335,048**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น(ลดลง)	31,382,116	3,055,823	6,862,496
เงินสดรับจากการที่บริษัทย่อยเพิ่มทุน	4,522,428	-	3,468
เงินปันผลจ่าย	(1,066,377)	(1,064,955)	(932,006)
เงินปันผลจ่ายผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1,397)	(58,719)	(17,242)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**34,836,770**	**1,932,149**	**5,916,716**
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**808,521**	**1,665,172**	**583,747**
เงินสด ณ วันต้นปี	**2,466,126**	**800,954**	**217,207**
เงินสด ณ วันปลายปี	**3,274,647**	**2,466,126**	**800,954**

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549(ปรับปรุงใหม่)		2548 *	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
เงินสด	40	0.0	40	0.0	40	0.0
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน						
ในประเทศ						
มีดอกเบี้ย	21,837	0.0	9,309	0.0	-	0.0
ไม่มีดอกเบี้ย	249,225	0.5	265,738	0.4	830,932	0.7
ต่างประเทศ						
มีดอกเบี้ย	-	-	-	-	-	-
ไม่มีดอกเบี้ย	-	-	-	-	-	-
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน-สุทธิ	**271,062**	**0.5**	**275,047**	**0.4**	**830,932**	**0.7**
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	-	-	-	-	7,200,000	6.1
เงินลงทุน						
เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ	800,000	1.6	8,465	0.0	8,688	0.0
เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ	6,155,936	12.0	5,835,794	7.4	2,944,895	2.5
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	16,840,418	32.9	21,465,781	27.2	21,320,188	18.2
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	657,994	1.2	311,098	0.4	460,250	0.5
รวมเงินลงทุน-สุทธิ	**24,454,348**	**47.7**	**27,621,138**	**35.0**	**24,734,021**	**21.2**
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ						
เงินให้สินเชื่อ	24,793,914	48.4	50,093,527	63.5	83,114,934	71.1
ดอกเบี้ยค้างรับ	13,779	0.0	17,332	0.0	36,526	0.0
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	24,807,693	48.4	50,110,859	63.5	83,151,460	71.1
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,651,568)	(3.2)	(3,110,413)	(3.9)	(3,244,647)	(2.8)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(393)	(0.0)	(514)	(0.0)	(6)	(0.0)
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	**23,155,732**	**45.2**	**46,999,932**	**59.6**	**79,906,807**	**68.3**
ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ	2,867,335	5.6	3,198,672	4.0	3,260,213	2.8
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	220,237	0.4	344,342	0.4	559,768	0.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ซอฟท์แวร์-สุทธิ	3,728	0.0	96,070	0.1	34,242	0.0
สิทธิการเช่า	150,097	0.3	171,689	0.2	193,794	0.2
สินทรัพย์อื่น	129,780	0.3	216,176	0.3	215,937	0.2
รวมสินทรัพย์	**51,252,359**	**100.0**	**78,923,106**	**100.0**	**116,935,754**	**100.0**

หมายเหตุ * ปี 2548 บริษัทฯใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549(ปรับปรุงใหม่)		2548 *	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินฝาก						
เงินฝากที่เป็นเงินบาท	-	-	-	-	-	-
เงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
รวมเงินฝาก	-	-	-	-	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน						
ในประเทศ						
มีดอกเบี้ย	12,500,065	24.4	39,600,429	50.2	75,700,135	64.7
ไม่มีดอกเบี้ย	-	-	-	-	-	-
ต่างประเทศ						
ไม่มีดอกเบี้ย	-	-	-	-	-	-
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน-สุทธิ	12,500,065	24.4	39,600,429	50.2	75,700,135	64.7
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,230,300	16.1	2,935,000	3.7	968,700	0.8
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,500,000	8.8	12,730,300	16.1	16,138,300	13.8
รวมเงินกู้ยืม	12,730,300	24.9	15,665,300	19.8	17,107,000	14.6
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	81,532	0.2	122,343	0.2	102,953	0.1
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	620,944	1.2	89,202	0.1	299,647	0.3
หนี้สินอื่น	710,896	1.4	889,075	1.1	1,087,190	0.9
รวมหนี้สิน	26,643,737	52.1	56,366,349	71.4	94,296,925	80.6

หมายเหตุ * ปี 2548 บริษัทฯใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549(ปรับปรุงใหม่)		2548 *	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน :-						
หุ้นบุริมสิทธิ 19,336 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และ						
หุ้นสามัญ 1,333,134,667 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
(2549 : หุ้นบุริมสิทธิ 19,546 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และ						
หุ้นสามัญ 1,333,134,457 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	13,331,540		13,331,540		13,331,540	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว :-						
หุ้นบุริมสิทธิ 19,336 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	193	0.0	195	0.0	195	0.0
หุ้นสามัญ 1,333,134,667 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	13,331,347	26.0	13,331,345	16.9	13,331,345	11.4
	13,331,540	**26.0**	**13,331,540**	**16.9**	**13,331,540**	**11.4**
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	**2,065,645**	**4.0**	**2,065,645**	**2.6**	**2,065,645**	**1.8**
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่มขึ้นของบริษัทร่วม	-	-	-	-	**540,420**	**0.5**
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	**355,674**	**0.7**	**63,950**	**0.1**	**321,008**	**0.3**
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	**(54,980)**	**(0.1)**	**(130,467)**	**(0.2)**	**(1,151,186)**	**(1.0)**
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	**734,878**	**1.4**	**597,369**	**0.8**	**523,976**	**0.4**
ยังไม่ได้จัดสรร	**8,175,865**	**15.9**	**6,628,720**	**8.4**	**7,007,426**	**6.0**
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**24,608,622**	**47.9**	**22,556,757**	**28.6**	**22,638,829**	**19.4**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**51,252,359**	**100.0**	**78,923,106**	**100.0**	**116,935,754**	**100.0**
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	18.46		16.92		16.98	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	10.0		10.0		10.0	
จำนวนหุ้นสามัญปลายงวด (ล้านหุ้น)	1,333.1		1,333.1		1,333.1	

หมายเหตุ * ปี 2548 บริษัทฯใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549		2548 *	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล						
เงินให้สินเชื่อ	166,732	3.6	145,128	4.6	639,543	9.9
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	13,027	0.3	96,423	3.1	261,214	4.0
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	2,276,262	48.9	4,325,800	139.2	6,309,982	97.6
เงินลงทุน	528,155	11.3	1,193,239	38.4	236,478	3.7
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	**2,984,176**	**64.1**	**5,760,590**	**185.3**	**7,447,217**	**115.2**
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย						
เงินฝาก	-	-	-	-	1,123,473	17.4
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,275,448	27.4	3,552,487	114.3	2,135,597	33.0
เงินกู้ยืมระยะสั้น	221,920	4.8	32,583	1.0	15,739	0.3
เงินกู้ยืมระยะยาว	349,763	7.5	550,193	17.7	440,304	6.8
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	**1,847,131**	**39.7**	**4,135,263**	**133.0**	**3,715,113**	**57.5**
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	**1,137,045**	**24.4**	**1,625,327**	**52.3**	**3,732,104**	**57.7**
โอนกลับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	852,729	18.3	557,558	17.9	345,896	5.4
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(4)	(0.0)	(1,233)	(0.0)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	**1,989,770**	**42.7**	**2,181,652**	**70.2**	**4,078,000**	**63.1**
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย						
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	1,765,763	37.9	130,260	4.2	(41,327)	(0.6)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย-สุทธิ	-	-	-	-	1,504,309	23.2
ค่าธรรมเนียมและบริการ						
ส่วนลดค่าเบี้ยประกันภัยรับ	403	0.0	69,100	2.2	262,488	4.1
อื่นๆ	455,582	9.8	347,012	11.2	27,628	0.4
กำไรจากการรับชำระหนี้/ขายหนี้	59,222	1.3	41,846	1.3	49,487	0.7
กำไรจากทรัพย์สินรอการขายและทรัพย์สินอื่น	48,774	1.1	11,694	0.4	114,303	1.8
รายได้อื่น	336,168	7.2	326,676	10.5	471,970	7.3
รวมรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	**2,665,912**	**57.3**	**926,588**	**29.8**	**2,388,858**	**36.9**

หมายเหตุ * ปี 2548 บริษัทฯใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549		2548 *	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย						
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	87,298	1.9	356,963	11.5	453,691	7.0
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	104,846	2.3	354,522	11.4	426,953	6.6
ค่าภาษีอากร	22,636	0.5	19,508	0.6	76,270	1.2
ค่าธรรมเนียมและบริการ	15,765	0.3	38,149	1.2	61,342	0.9
ค่าตอบแทนกรรมการ	19,390	0.4	20,135	0.7	17,855	0.3
เงินสมทบกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	-	-	22,043	0.7	360,317	5.6
ค่านายหน้าเช่าซื้อ	-	-	-	-	360,095	5.6
ค่าใช้จ่ายอื่น	595,411	12.8	806,065	25.9	1,061,033	16.4
รวมค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย	**845,346**	**18.2**	**1,617,385**	**52.0**	**2,817,556**	**43.6**
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**3,810,336**	**81.8**	**1,490,855**	**48.0**	**3,649,302**	**56.4**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,060,153)	(22.7)	(304,964)	(9.8)	(545,203)	(8.4)
กำไรสุทธิสำหรับปี	**2,750,183**	**59.1**	**1,185,891**	**38.2**	**3,104,099**	**48.0**
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัย จะสูญและขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	**4,655,682**	**100.0**	**3,108,240**	**100.0**	**6,466,858**	**100.0**
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.06		0.89		2.33	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	10.0		10.0		10.0	
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	1,333.2		1,333.2		1,333.2	

หมายเหตุ * ปี 2548 บริษัทฯใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	**2549**	**2548 ***
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	**2,750,183**	**1,185,891**	**3,104,099**
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :-			
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	(1,504,309)
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	55,721	117,818	115,544
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(852,725)	(556,325)	(345,896)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น	27,735	34,963	12,672
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น	(1,401)	12,033	278,003
ค่าเผื่อการด้อยค่าปรับราคาเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	43,288	81,507	26,907
ตัดจำหน่ายกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย-รอตัดบัญชี	-	(8,588)	(6,661)
ตัดจำหน่ายกำไรส่วนเกิน/ส่วนต่ำมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และบัตรเงินฝากตัดบัญชี	-	-	21,683
กำไรจากการรับชำระหนี้/ตีโอนสินทรัพย์ชำระหนี้	-	(539)	(34,353)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,981,315)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(4,844)	(8,428)	(3,735)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับลดลง	4,830	15,073	64,388
รายได้รอตัดบัญชีตัดจ่าย	(36,563)	(59,655)	(73,130)
รายได้ค้างรับอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	37,592	(9,387)	39,480
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(40,811)	19,390	(332,166)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**1,690**	**823,753**	**1,362,526**
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,267	555,885	4,769
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	-	7,200,000	(4,000,000)
เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้	24,213,578	32,291,745	22,431,322
ทรัพย์สินรอการขาย	927,707	1,162,776	1,315,558
สินทรัพย์อื่น	42,050	1,032	231,026
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(27,404)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินฝาก	-	-	(79,415,805)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(27,100,364)	(36,099,706)	59,084,743
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	968,700
หนี้สินอื่น	355,526	(347,029)	147,830
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	**(1,554,546)**	**5,588,456**	**2,103,265**

หมายเหตุ * ปี 2548 บริษัทฯใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	**2549**	**2548***
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(903,865)	(3,105,484)	6,495,409
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	6,730,459	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	(472,854)	(211,499)	(6,728,100)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย/บริษัทร่วม	2,189	161,953	285,601
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและอุปกรณ์/สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(33,632)	(162,209)	(318,093)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์/สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	233,626	235,438	61,552
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**5,555,923**	**(3,081,801)**	**(203,631)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,935,000)	(1,441,700)	(968,800)
เงินปันผลจ่าย	(1,066,377)	(1,064,955)	(932,006)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**(4,001,377)**	**(2,506,655)**	**(1,900,806)**
เงินสดลดลงสุทธิ	**-**	**-**	**(1,172)**
เงินสด ณ วันต้นปี	**40**	**40**	**1,212**
เงินสด ณ วันปลายปี	**40**	**40**	**40**

หมายเหตุ * ปี 2548 บริษัทฯใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน (RATIO ANALYSIS)

(หน่วย : ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		
	2550	**2549**	**2548**
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น	52.0	43.2	59.8
อัตรากำไรสุทธิ	9.6	6.0	19.3
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	11.6	6.5	14.3
อัตราดอกเบี้ยรับ	6.9	7.9	6.8
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	3.7	4.5	2.5
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	3.1	3.4	4.3
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	6.8	4.9	3.4
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์	3.0	2.7	3.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	0.9	0.6	1.5
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.1	0.1	0.1
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	9.0	11.2	8.8
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม	89.6	85.8	85.2
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก	126.1	106.0	109.8
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม	66.0	75.5	72.5
อัตราการจ่ายเงินปันผล	N.A.	N.A.	N.A.
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (ASSET QUALITY RATIO)			
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม	3.5	3.9	4.3
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม	0.6	0.0	0.0
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม	3.0	2.9	2.5
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อรวม	0.1	0.1	0.2
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	19.7	16.9	17.0
กำไรสุทธิต่อหุ้น	2.1	1.1	2.3

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ร้อยละ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2550	**2549**	**2548***
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น	45.2	32.1	50.2
อัตรากำไรสุทธิ	72.3	46.5	31.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	11.7	5.3	14.3
อัตราดอกเบี้ยรับ	6.5	7.0	7.6
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	4.6	5.6	3.6
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	1.9	1.4	4.0
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	8.7	5.0	0.8
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์	(2.6)	(4.1)	(2.2)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	4.2	1.2	2.5
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.1	0.1	0.1
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.1	2.5	4.2
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม	98.4	90.7	89.6
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก	N.A.	N.A.	714.6
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม	N.A.	N.A.	12.3
อัตราการจ่ายเงินปันผล	N.A.	89.9	34.4
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (ASSET QUALITY RATIO)			
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม	6.7	6.2	3.9
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม	1.0	0.0	0.0
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม	1.0	0.0	2.3
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อรวม	0.1	0.0	0.0
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	18.5	16.9	17.0
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	2.1	0.9	2.3
เงินปันผลต่อหุ้น (สำหรับปี 2550 เป็นอัตราที่จ่ายระหว่างกาล)	0.3	0.8	0.8

หมายเหตุ * ปี 2548 บริษัทฯใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีส่วนได้เสีย

12.2 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

สรุปภาพรวม

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทยและประกอบกิจการในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน (Holding Company) โดยเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มธนชาตที่จะถือหุ้นบริษัทในกลุ่มแต่ละบริษัทเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วและเป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลแบบรวมกลุ่มของ ธปท.

ในระหว่างปี 2550 ธปท.ได้อนุญาตให้บริษัทฯ และธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) “ธนาคารธนชาต”เปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 8 แห่ง ได้แก่ บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนธนชาต จำกัด บริษัท ธนชาต โบรกเกอร์ จำกัด บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท ธนชาตแมเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา จำกัด ให้แก่ธนาคารธนชาต ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและของธนาคารธนชาตที่อนุมัติไว้เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 นอกจากนี้ ธปท. ได้อนุญาตให้ The Bank of Nova Scotia Asia Limited “BNSAL” เป็นผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกินร้อยละ 24.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารธนชาต

โดยในวันที่ 19 กรกฎาคม 2550 BNSAL ได้ซื้อหุ้นสามัญของธนาคารธนชาต จากบริษัทฯ จำนวน 157,130,216 หุ้น และธนาคารธนชาต ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ BNSAL อีกจำนวน 276,263,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.37 บาท ทำให้ BNSAL มีสัดส่วนการถือหุ้นในธนาคารธนชาต รวมจำนวน 433,393,416 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.98 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารธนชาต และในวันที่ 11 มกราคม 2551 BNSAL ได้โอนหุ้นธนาคารธนชาตทั้งหมดทางทะเบียนผู้ถือหุ้นให้แก่ธนาคารแห่งโนวาสโกเทีย “BNS”

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคารธนชาต ครั้งที่ 1/2550 ได้มีมติให้ดำเนินการเพิกถอนหุ้นสามัญของธนาคารธนชาต ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในวันที่ 9 ตุลาคม 2550 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อนุมัติการเพิกถอนหุ้นสามัญของธนาคารธนชาตดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้ยื่นคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นรายอื่นของธนาคารธนชาต ในราคาหุ้นละ 16.37 บาท และมีผู้ถือหุ้นมาเสนอขายหุ้นธนาคารธนชาตแก่บริษัทฯ จำนวน 7,694,450 หุ้น เป็นผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในธนาคารธนชาต รวมจำนวน 1,299,607,043 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 74.92 และเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2551 ธนาคารธนชาตได้จดทะเบียนออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปผลการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2550	ปี 2549	เปลี่ยนแปลง (% YoY)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	18,799	16,951	10.9
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,701	10,042	(3.4)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	9,098	6,909	31.7
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	10,676	7,643	39.7
ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย	12,849	11,043	16.4
กำไรก่อนหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	6,925	3,509	97.3
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(2,051)	(924)	122.0
กำไรก่อนภาษีเงินได้และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	4,874	2,585	88.5
ภาษีเงินได้	(1,705)	(965)	76.7
กำไรของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(351)	(152)	130.9
กำไรสุทธิ	**2,818**	**1,468**	**92.0**

ในปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีเงินได้และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 4,874 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,289 ล้านบาทหรือร้อยละ 88.5 หลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้วบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 2,818 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,350 ล้านบาทหรือร้อยละ 92.0 จากปี 2549 และมีกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี 2550 เท่ากับ 2.11 บาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับกำไรต่อหุ้นปรับลดจำนวน 1.10 บาท ในปี 2549 องค์ประกอบหลักที่ทำให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น คือ

- รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิในปี 2550 มีจำนวน 9,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,189 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.7 เกิดจากรายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1,848 ล้านบาท จากการขยายตัวของธุรกิจเช่าซื้อขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลง 342 ล้านบาท จากการบริหารต้นทุนทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ เป็นผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.7 เป็นร้อยละ 3.5 ในปี 2550

- รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย ในปี 2550 มีจำนวน 10,676 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,033 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการที่เพิ่มขึ้น 463 ล้านบาท จากการขยายตัวของธุรกรรมธนาคารธนชาตที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้รายได้จากธุรกิจประกันภัย/ประกันชีวิตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,454 ล้านบาท ตามการขยายตัวของธุรกิจเช่าซื้อ

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้เป็นอย่างดีเมื่อเทียบกับการเติบโตของธุรกิจ ทำให้อัตราส่วนต้นทุนจากการดำเนินงานต่อรายได้รวมลดลงอยู่ที่ร้อยละ 65.0 จากร้อยละ 75.9 ในปีที่ผ่านมา

ถึงแม้ว่าในปีนี้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย/ประกันชีวิตตามปริมาณรายได้ที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายพนักงานและอาคารสถานที่จากการเพิ่มจำนวนสาขา ก็ตาม

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2550 จำนวน 2,051 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนจำนวน 1,292 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของเงินให้สินเชื่อและภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนไป ซึ่งมีผลต่อการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ สำหรับสินเชื่อด้อยคุณภาพบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กันสำรองเพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 100 ทั้งนี้เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2550	ปี 2549	เปลี่ยนแปลง (% YoY)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล			
เงินให้สินเชื่อ	3,064	2,946	4.0
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,274	2,256	(43.5)
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	13,118	10,424	25.8
เงินลงทุน	1,343	1,325	1.4
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	18,799	16,951	10.9
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			
เงินฝาก	7,227	8,182	(11.7)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	169	108	56.5
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,444	184	684.8
เงินกู้ยืมระยะยาว	861	1,568	(45.1)
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,701	10,042	(3.4)
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	**9,098**	**6,909**	**31.7**

- **รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ**

รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิของปี 2550 มีจำนวน 9,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,189 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.7 โดยที่รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลมีจำนวน 18,799 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,848 ล้านบาท จากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของสินเชื่อเช่าซื้อ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลง 341 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.4 เป็นผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2550	ปี 2549	เปลี่ยนแปลง (% YoY)
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย			
ค่านายหน้าค้าหลักทรัพย์	714	648	10.2
กำไรจากเงินลงทุน	819	358	128.8
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	271	223	21.5
ค่าธรรมเนียมและบริการ	2,153	1,690	27.4
กำไรจากการปริวรรต/สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	51	38	34.2
กำไรจากการรับชำระหนี้/ขายหนี้	494	874	(43.5)
รายได้จากการรับประกันภัย/ประกันชีวิต	5,389	2,935	83.6
กำไรจากทรัพย์สินรอการขาย/ทรัพย์สินอื่น	251	590	(57.5)
รายได้อื่น	534	287	86.1
รวมรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	**10,676**	**7,643**	**39.7**

- **รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย**

ในปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยจำนวน 10,676 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 3,033 ล้านบาทหรือร้อยละ 39.7 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเพิ่มขึ้น 463 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.4 โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขยายตัวของธุรกรรมธนาคารธนชาตที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้รายได้จากการรับประกันภัย/ประกันชีวิต เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,454 ล้านบาทหรือร้อยละ 83.6 ตามการขยายตัวของธุรกิจเช่าซื้อ

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2550	ปี 2549	เปลี่ยนแปลง (% YoY)
ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,894	2,572	12.5
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	1,288	1,189	8.3
ค่าภาษีอากร	364	547	(33.5)
ค่าธรรมเนียมและบริการ	252	268	(6.0)
ค่าตอบแทนกรรมการ	31	34	(8.8)
เงินสมทบกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	814	740	10.0
ค่านายหน้าเช่าซื้อ*	-	1,478	(100.0)
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย/ประกันชีวิต	4,461	2,345	90.2
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,745	1,870	46.8
รวมค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย	**12,849**	**11,043**	**16.4**

หมายเหตุ * ค่านายหน้าเช่าซื้อ นำไปเป็นต้นทุนทางตรงสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550

- **ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ยจำนวน 12,849 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,806 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.4 จากปี 2549 ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย/ประกันชีวิต เพิ่มขึ้นร้อยละ 90.2 ซึ่งแปรผันตามรายได้ที่เกิดขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายอาคารสถานที่และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.5 และ 8.3 ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องมาจากการเพิ่มสาขาของธนาคารธนชาตซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารธนชาตมีสาขาทั้งสิ้น 166 สาขา ในขณะที่สิ้นปีก่อนมี 133 สาขา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้ว่าธุรกิจจะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

สรุปฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2549	การเปลี่ยนแปลง (% YoY)
สินทรัพย์			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน-ที่มีดอกเบี้ย	36,970	23,980	54.2
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	2,500	6,300	(60.3)
เงินลงทุน-สุทธิ	28,874	34,766	(16.9)
เงินให้สินเชื่อ	239,237	209,288	14.3
รวมสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ (Earning assets)	**307,581**	**274,334**	**12.1**
สินทรัพย์อื่น	13,675	11,895	15.0
รวมสินทรัพย์	**321,256**	**286,229**	**12.2**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินฝาก	190,626	198,527	(4.0)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน-ที่มีดอกเบี้ย	4,173	4,339	(3.8)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	65,398	18,460	254.3
เงินกู้ยืมระยะยาว	11,047	26,575	(58.4)
รวมเงินกู้ยืม	76,445	45,035	69.7
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	**271,244**	**247,901**	**9.4**
หนี้สินอื่น	17,750	14,897	19.1
รวมหนี้สิน	**288,994**	**262,798**	**10.0**
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	26,209	22,565	16.1
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	6,054	866	599.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**32,262**	**23,431**	**37.7**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**321,256**	**286,229**	**12.2**

สินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์เพิ่มจาก 286,229 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 เป็น 321,256 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2 โดยประกอบด้วยรายการหลัก คือ เงินให้สินเชื่อเท่ากับ 239,237 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.5 ของสินทรัพย์รวม และเงินลงทุนสุทธิเท่ากับ 28,874 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.0 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการ การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญดังนี้

- ณ สิ้นปี 2550 ยอดลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อมีจำนวน 191,025 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79.8 ของยอดเงินให้สินเชื่อทั้งหมด ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมยานยนต์ภายในประเทศจะชะลอตัวและการรุกตลาดของคู่แข่ง แต่กลุ่มธนชาตยังครองความเป็นผู้นำตลาดด้านสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับรถยนต์ใหม่และรถยนต์มือสอง
- เงินลงทุนสุทธิ มีจำนวนทั้งสิ้น 28,874 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน จำนวน 5,892 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.9 เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องของธนาคารธนชาต และบริษัทย่อยอื่น
- รายการระหว่างธนาคารธนชาตและตลาดเงิน – ที่มีดอกเบี้ยมีจำนวน 36,970 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 12,990 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.2

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ 239,490 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 29,925 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายตัวอย่างมากของสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มธนชาตในการรักษาความเป็นผู้นำในตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ และขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองให้มากขึ้น ซึ่งสินเชื่อเช่าซื้อ ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับ 191,025 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 26,700 ล้านบาท

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ จำแนกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550	สัดส่วนร้อยละ	31 ธันวาคม 2549	สัดส่วนร้อยละ
1. อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	7,717	3.2	5,914	2.8
2. อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	7,258	3.0	7,558	3.6
3. สาธารณูปโภคและบริการ	9,129	3.8	7,996	3.8
4. สินเชื่อรายย่อย				
4.1 เช่าซื้อ	191,025	79.8	164,325	78.4
4.2 เคหะ	8,143	3.4	9,793	4.7
5. อื่นๆ	16,473	6.9	14,253	6.8
	239,745	100.1	209,839	100.1
หัก กำไรจากการโอนขายเงินให้สินเชื่อระหว่างกัน	(255)	(0.1)	(274)	(0.1)
รวม	**239,490**	**100.0**	**209,565**	**100.0**

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญา ส่วนใหญ่เป็นเงินให้สินเชื่อที่มีอายุเกิน 1 ปี จำนวน 215,366 ล้านบาท รองลงมาได้แก่ เงินให้สินเชื่ออายุไม่เกิน 1 ปี จำนวน 17,164 ล้านบาท และเงินให้สินเชื่อเมื่อทวงถาม จำนวน 7,215 ล้านบาท

- **เงินให้สินเชื่อจัดชั้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นสถาบันการเงิน (ธนาคารธนชาตและบริษัทบริหารสินทรัพย์) มีเงินให้สินเชื่อจัดชั้น (รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่สถาบันการเงินซึ่งแสดงรวมในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) และเงินสำรองที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ของ ธปท. ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลหนี้/มูลค่าตามบัญชี		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกตามบัญชี	
	31 ธันวาคม 2550	**31 ธันวาคม 2549**	**31 ธันวาคม 2550**	**31 ธันวาคม 2549**
จัดชั้นปกติ	199,066	177,282	528	1,556
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	22,100	16,762	141	187
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,492	2,525	1,685	953
จัดชั้นสงสัย	2,244	1,943	1,085	776
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	6,047	5,993	3,870	3,732
รวม	**231,949**	**204,505**	**7,309**	**7,204**
สำรองหนี้สูญทั่วไป			523	486
รวมสำรองหนี้สูญทั้งหมด			**7,832**	**7,690**

หมายเหตุ - เฉพาะบริษัทและบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของ ธปท.

- มูลหนี้/มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้จัดชั้นปกติและลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

- **สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPLs)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินเชื่อด้อยคุณภาพตามเกณฑ์ ธปท. จำนวน 11,260 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 418 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อด้อยคุณภาพของธุรกิจเช่าซื้อซึ่งเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว โดยอัตราส่วน NPLs ต่อสินเชื่อรวมอยู่ที่ร้อยละ 4.7 ลดลงจากสิ้นปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 5.2

ทั้งนี้ สินเชื่อด้อยคุณภาพสุทธิ (NPL- net) และร้อยละของ NPL-net ตามคำจำกัดความ ธปท. ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวน 4,165 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.8 โดยธนาคารธนชาต มี NPL- net จำนวน 1,790 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.8

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550	**31 ธันวาคม 2549**
สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPLs)	11,260	10,842
ร้อยละของ NPLs ต่อสินเชื่อรวม	4.7%	5.2%
NPL-net ตามเกณฑ์ IAS 39	4,165	5,048
ร้อยละของ NPL-net	1.8%	2.5%
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวม	8,417	8,139
ร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวม ต่อ NPL	74.8%	75.1%

NPL- net : เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพทั้งหมด

- **ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมทั้งสิ้น 8,417 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.8 ของเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพและคิดเป็นร้อยละ 112.8 ของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ของธปท. ขณะที่ธนาคารธนชาตมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 4,525 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 108.4 ของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ของ ธปท.

- **การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนลูกหนี้ทั้งหมด 715,358 ราย เป็นลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ 747 ราย มีจำนวนหนี้คงค้าง 5,242 ล้านบาท และจำนวนหนี้คงค้างสุทธิจากหลักประกัน 1,384 ล้านบาท และในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นสถาบันการเงิน (ธนาคารธนชาต และบริษัทบริหารสินทรัพย์) ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหากับลูกหนี้ทั้งสิ้นจำนวน 164 ราย ซึ่งมียอดคงค้างตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้จำนวนประมาณ 1,249 ล้านบาท (ซึ่งลูกหนี้ส่วนหนึ่งจำนวน 71 ราย คิดเป็นจำนวนเงิน 196 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้แล้วและไม่สามารถจ่ายชำระได้จึงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ในระหว่างปี) โดยในการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีเกิดผลขาดทุนจากการลดหนี้รวม 1 ล้านบาท

- **การโอนเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพไปยังบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)**

ในปี 2544 ถึงปี 2546 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาขายเงินให้สินเชื่อให้แก่บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) จำนวน 3,414 ล้านบาท ได้รับชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจาก บสท. โดยบันทึกตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวเป็นเงินลงทุนระยะยาวในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดชำระตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวเปลี่ยนมือไม่ได้มีอายุ 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ตั๋วสัญญาใช้เงินมีจำนวนคงเหลือ 1,465 ล้านบาท (2549 : 1,769 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามยอดราคาโอนที่ได้รับชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วยังสามารถเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงได้อีกภายหลังจาก บสท. ได้สอบทานราคาหรือได้มีการประเมินหลักประกันหรือปรับปรุงราคา

ตามเงื่อนไขของพระราชกำหนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมีความรับผิดชอบร่วมกับ บสท. ในส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเมื่อครบสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 โดยในกรณีที่มีผลขาดทุน ผลขาดทุนส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบ ผลขาดทุนส่วนที่สองจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอน บสท. บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะร่วมกันรับผิดชอบคนละครึ่ง ผลขาดทุนส่วนที่เหลือ บสท.จะรับไปทั้งหมด โดยผลกำไรหรือขาดทุนจะคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้สะสม ณ วันที่คำนวณหักด้วยต้นทุนในการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการดำเนินงานของ บสท. รวมทั้งดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่ออกเพื่อซื้อลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังไม่สามารถประมาณส่วนแบ่งผลขาดทุนที่แน่นอนได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแล้วจำนวนรวม 557 ล้านบาท โดยแสดงเป็นสำรองเผื่อการด้อยค่าในตั๋วสัญญาใช้เงินในส่วนของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดตามการจัดประเภทของตั๋วสัญญาใช้เงิน (2549: 443 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้รายได้จากตั๋วสัญญาใช้เงินของ บสท. เป็นจำนวนรวม 31 ล้านบาท และได้รับชำระคืนเงินต้นตามตั๋วสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยรวม 346 ล้านบาท

เงินลงทุน

เงินลงทุนสุทธิ ณ สิ้นปี 2550 มีจำนวนทั้งสิ้น 28,874 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2549 จำนวน 5,892 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.9 ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้จากจำนวน 27,178 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 คงเหลือ 20,409 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.9 รายละเอียดเงินลงทุนจำแนกประเภทเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 แยกได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550	สัดส่วนร้อยละ	31 ธันวาคม 2549	สัดส่วนร้อยละ
ตราสารหนี้ * (พันธบัตรและหุ้นกู้เอกชน)	20,409	70.7	27,178	78.2
ตราสารทุน	6,488	22.5	5,282	15.2
เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับโอน	1,977	6.8	2,306	6.6
รวมเงินลงทุนสุทธิ	**28,874**	**100.0**	**34,766**	**100.0**

* ตราสารหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2550 ประกอบด้วยตั๋วเงินคลังและพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยร้อยละ 10.1 พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ (อายุน้อยกว่า 5 ปี) ร้อยละ 57.7 พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ (อายุมากกว่า 5 ปี) ร้อยละ 12.9 และหุ้นกู้เอกชนร้อยละ 19.3 ของยอดเงินลงทุนในตราสารหนี้ทั้งหมด

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการตั้งสำรองค่าเผื่อการปรับมูลค่าและค่าเผื่อการด้อยค่าของหลักทรัพย์ในแต่ละประเภทอย่างเพียงพอดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550		31 ธันวาคม 2549	
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนชั่วคราว :				
เงินลงทุนเพื่อค้า				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	480	480	396	396
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	11	11	2	2
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	-	-	15	15
รวม	491	491	413	413
เงินลงทุนเผื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,882	2,881	2,318	2,318
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	133	134	459	457
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	10	10	17	18
	3,025	3,025	2,794	2,793
หัก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-		(1)	
รวม	3,025		2,793	
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด-ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	966		3,641	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	75		63	
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	675		429	
รวม	1,716		4,133	
เงินลงทุนทั่วไป				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	65		-	
	65		-	
รวมเงินลงทุนชั่วคราว – สุทธิ	5,297		7,339	

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550		31 ธันวาคม 2549	
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนระยะยาว :				
เงินลงทุนเผื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	486	478	5,018	5,003
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,582	1,585	905	899
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	3,647	4,010	2,842	2,659
รวม	5,715	6,073	8,765	8,561
บวก(หัก) : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	358		(204)	
	6,073		8,561	
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	12,220		12,736	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	786		236	
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	675		1,441	
รวม	13,681		14,413	
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(557)		(443)	
	13,124		13,970	
เงินลงทุนทั่วไป				
เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับโอน	2,278		2,642	
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	884		1,106	
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	331		356	
รวม	3,493		4,104	
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(421)		(434)	
	3,072		3,670	
รวมเงินลงทุนระยะยาว – สุทธิ	**22,269**		**26,201**	

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน-สุทธิ

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างธนาคารธนชาต และตลาดเงิน-สุทธิจำนวน 40,462 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 13,398 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.5

หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนจำนวน 2,500 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2549 จำนวน 3,800 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 60.3 เพื่อเป็นการปรับสภาพคล่องส่วนใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินรอการขายตามราคาต้นทุน จำนวน 8,805 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.7 ของสินทรัพย์รวม มีค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับทรัพย์สินรอการขายจำนวน 731 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.3 ของมูลค่าตามราคาต้นทุนซึ่งเพียงพอที่จะรองรับค่าใช้จ่ายในการถือครองค่าใช้จ่ายในการขายและขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

รายจ่ายลงทุน

สำหรับปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 958 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก สิ้นปี 2549 ร้อยละ 18.7 ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์ 454 ล้านบาท ที่ดิน 220 ล้านบาท อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 161 ล้านบาท และอื่น ๆ 123 ล้านบาท

สภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2550 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 3,275 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 809 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อนโดยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ อันได้แก่ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน(สินทรัพย์) เพิ่มขึ้น 13,447 ล้านบาท หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนลดลง 3,800 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 77 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อและลูกหนี้เพิ่มขึ้น 36,487 ล้านบาท เงินฝากลดลง 7,901 ล้านบาท รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน(หนี้สิน) เพิ่มขึ้น 262 ล้านบาท เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีเพิ่มขึ้น 609 ล้านบาท

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 8,236 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ จำนวน 6,665 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2,572 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 204 ล้านบาท เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม 147 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 958 ล้านบาท

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 34,837 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น 31,382 ล้านบาท เงินสดรับจากบริษัทย่อยเพิ่มทุน 4,522 ล้านบาท และมีการจ่ายปันผล 1,066 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมาจาก 2 แหล่ง ได้แก่ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดย ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินทุนที่มาจากหนี้สินรวม 288,994 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.0 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น และมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 32,262 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.0 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 9.0 เท่า หรือมีหนี้สิน 9.0 เท่าของทุนดำเนินการ ซึ่งลดลงจากปี 2549 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 11.2 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เงินฝาก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.0 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินและเงินกู้ยืม มีสัดส่วนร้อยละ 1.7 และร้อยละ 26.5 ตามลำดับ

หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2550 จำนวน 288,994 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 26,196 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0 โดยมีรายการหลักๆ ที่สำคัญดังนี้

- เงินฝากและเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ สิ้นปี 2550 มีจำนวน 256,024 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 39,037 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.0 เป็นผลมาจากการเพิ่มช่องทางในการออมเงินให้ลูกค้าด้วยการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 11,047 ล้านบาทลงลดจากปีก่อน 15,528 ล้านบาทหรือร้อยละ 58.4 เนื่องจากระหว่างปีเงินกู้ยืมระยะยาวเดิมบางส่วนมีระยะเวลาใกล้จะครบกำหนดไม่ถึง 1 ปี จึงได้เปลี่ยนการบันทึกรายการมาเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2549	ร้อยละ
เงินฝาก	190,626	66.0	198,527	75.6
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,769	1.7	4,507	1.7
เงินกู้ยืม				
- ระยะสั้น	65,398	22.6	18,460	7.0
- ระยะยาว	11,047	3.8	26,575	10.1
หนี้สินอื่นๆ	17,154	5.9	14,729	5.6
รวมหนี้สิน	288,994	100.0	262,798	100.0

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 32,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.7 จากจำนวน 23,431 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 มีสาเหตุสำคัญมาจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2550 จำนวน 2,818 ล้านบาท ในปี 2550 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลของผลการดำเนินงานในงวดครึ่งปีหลังของปี 2549 และผลการดำเนินงานในงวดครึ่งปีแรกของปี 2550 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 1,067 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจำนวน 5,188 ล้านบาท

ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เป็นรายการนอกงบดุลทั้งสิ้น 85,705 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 16.2 โดยเป็นภาระผูกพันตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 38,930 ล้านบาท ภาระผูกพันตามสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 39,331 ล้านบาท ภาระผูกพันอื่นๆ 4,048 ล้านบาท การรับอาวัลตั๋วเงินและการค้ำประกันการกู้ยืม 34 ล้านบาท การค้ำประกันอื่นๆ 2,963 ล้านบาท และเล็ตเตอร์ออฟเครดิต 399 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญจากงบการเงินของแต่ละบริษัท มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ปี 2550	ปี 2549
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	74.9	991	225
บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	74.9	257	207
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด	56.2	102	57
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด	74.9	66	28
บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด	74.9	176	103
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	100.0	76	82
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	58.5	103	308

ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยของกลุ่มธนชาต รายละเอียดตั้งแต่หน้า 12-42 ถึงหน้า 12-57

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯสำหรับปี 2550 มีกำไรสุทธิ 2,750 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,564 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 131.9 ทั้งนี้ผลการดำเนินงานดังกล่าวเกิดจากองค์ประกอบหลักๆ ดังต่อไปนี้

รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ

บริษัทฯมีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิของปี 2550 จำนวน 1,137 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 488 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.0 โดยมีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจำนวน 2,984 ล้านบาท ลดลง 2,777 ล้านบาท จากรายได้ของสินเชื่อเช่าซื้อ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลง 2,288 ล้านบาทหรือร้อยละ 55.3 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทยอยคืนเงินกู้ยืม ทำให้เงินกู้ยืมและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินลดลงจากปีก่อน 30,035 ล้านบาท

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2550 บริษัทฯได้โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 853 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 295 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.9 เนื่องจากการลดลงของสินเชื่อเช่าซื้อ

รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย

บริษัทฯมีรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยจำนวน 2,666 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,739 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 187.6 รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจาก กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,981 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย

ในปี 2550 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ยจำนวน 845 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 772 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 47.7 สาเหตุสำคัญเนื่องจากบริษัทฯ ได้โอนการดำเนินธุรกรรมต่างๆ และโอนย้ายพนักงานที่เกี่ยวข้องไปยังธนาคารธนชาต จึงทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ ในปี 2550 มีจำนวนลดลงจากปีก่อน โดยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลงจากปีก่อน 270 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 73.6 และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์ลดลง 250 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 70.4

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 51,252 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2549 จำนวน 27,671 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 35.1 สาเหตุหลักจากการลดลงอย่างต่อเนื่องของเงินให้สินเชื่อเช่าซื้อจากการครบกำหนดสัญญาและจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มโดยเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มธนชาต บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 8 แห่ง ได้แก่ บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ธนชาต จำกัด บริษัท ธน

ชาต โบรกเกอร์ จำกัด บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท ธนชาตแมเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา จำกัด ให้แก่ธนาคารธนชาต ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติไว้ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 นอกจากที่ ธปท.ได้อนุญาตให้ BNSAL เป็นผู้ถือหุ้นในอัตรา ไม่เกินร้อยละ 24.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารธนชาต โดย BNSAL ได้ซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร ธนชาตจากบริษัทฯ จำนวน 157,130,216 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.37 บาท นอกเหนือจากที่ธนาคารธนชาต ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ BNSAL จำนวน 276,263,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.37 บาท

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ที่เป็นรายการหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจำนวน 23,156 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 47,000 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 50.7 และเงินลงทุนสุทธิจำนวน 24,454 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 27,621 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.5

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ 24,808 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 25,303 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 50.5 สาเหตุหลักเนื่องจากตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2548 บริษัทฯได้โอนการดำเนินธุรกรรมเช่าซื้อโดยทางบริษัทฯ ยังคงสัญญาเช่าซื้อเดิมไว้และให้ลูกค้าชำระค่างวดเช่าซื้อแก่บริษัทฯ จนครบกำหนดสัญญาซึ่งทางธนาคารธนชาตจะเป็นผู้ให้สินเชื่อเช่าซื้อกับลูกค้ารายใหม่แทน ซึ่งยอดสินเชื่อเช่าซื้อ ณ สิ้นปี 2550 มีจำนวน 23,069 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2549 จำนวน 25,226 ล้านบาท

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ จำแนกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550	สัดส่วนร้อยละ	31 ธันวาคม 2549	สัดส่วนร้อยละ
1. บริษัทย่อย	1,446	5.8	1,468	2.9
2. อุตสาหกรรมการผลิตการและพาณิชย์	5	0.0	5	0.0
3. สาธารณูปโภคและบริการ	3	0.0	13	0.0
4. สินเชื่อรายย่อย				
4.1 เช่าซื้อ	23,069	93.0	48,295	96.4
4.2 เคหะ	47	0.2	54	0.1
5. อื่นๆ	238	1.0	275	0.6
รวม	24,808	100.0	50,110	100.0

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทฯ จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญา ส่วนใหญ่ร้อยละ 75.3 เป็นเงินให้สินเชื่อที่มีอายุเกิน 1 ปี มีจำนวน 18,669 ล้านบาท รองลงมาได้แก่ เงินให้สินเชื่ออายุไม่เกิน 1 ปี จำนวน 4,331 ล้านบาท และเงินให้สินเชื่อเมื่อทวงถาม จำนวน 1,808 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯมีเงินให้สินเชื่อจัดชั้น (รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่สถาบันการเงินซึ่งแสดงรวมในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) และเงินสำรองที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ของ ธปท. ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ			
	มูลหนี้/มูลค่าตามบัญชี		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
	2550	2549	2550	2549
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ (รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) *(1)*				
ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	20,212	41,609	44	1,249
ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	3,039	6,411	18	128
ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	186	308	185	62
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย	181	284	180	148
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ	1,106	1,492	1,082	1,458
รวม	24,724	50,104	1,509	3,045
สำรองเพิ่มเติมเผื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้	-	-	140	66
	24,724	50,104	1,649	3,111
เงินลงทุนในลูกหนี้ที่โอนมาเป็นเงินให้สินเชื่อ				
ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	1	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	88	-	3	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ	1	9	-	-
รวม	90	9	3	-
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	**24,814**	**50,113**	**1,652**	**3,111**

หมายเหตุ (1) มูลหนี้/มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้จัดชั้นปกติและลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non-performing Loans - NPLs)

บริษัทฯ มีสินเชื่อด้อยคุณภาพ ซึ่งไม่รวมหนี้ที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้แล้วและเข้าเงื่อนไขการเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติหรือกล่าวถึงเป็นพิเศษ ณ สิ้นปี 2550 จำนวน 1,562 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.3 ของเงินให้สินเชื่อรวม โดยหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากการเช่าซื้อ 1,311 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 5.3 ของเงินให้สินเชื่อรวมของบริษัทฯ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯมียอดสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2550 รวมทั้งสิ้น 1,652 ล้านบาท แบ่งเป็นยอดสำรองหนี้สูญเฉพาะรายสำหรับหนี้จัดชั้นตามเกณฑ์ขั้นต่ำของ ธปท. 1,512 ล้านบาทและเป็นสำรองฯ เผื่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต 140 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯได้กันสำรองในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่จัดชั้นสงสัยจะสูญ สงสัย และต่ำกว่ามาตรฐาน ตามเกณฑ์ใหม่ของ ธปท. นอกจากนี้ ในการกันสำรองสำหรับลูกหนี้เช่าซื้อที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด บริษัทฯ ได้นำมูลค่ารถยนต์ที่เป็นหลักประกันมาหักออกในการคำนวณเงินสำรองด้วยตามหลักเกณฑ์ใหม่ ซึ่งเดิมไม่อนุญาตให้นับเป็นหลักประกันเพื่อการคำนวณสำรอง

การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมด 175,880 ราย เป็นลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ 37 ราย มีจำนวนหนี้คงค้าง 156 ล้านบาท และจำนวนหนี้คงค้างสุทธิจากหลักประกัน 32 ล้านบาท และในระหว่างปี 2550 บริษัทฯมีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ 6 ราย ซึ่งมียอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้ 12 ล้านบาท

การโอนเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพไปยังบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)

ในปี 2544 ถึง 2546 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาขายเงินให้สินเชื่อให้แก่บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) จำนวน 587 ล้านบาท ได้รับชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจาก บสท. โดยบันทึกตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวเป็นเงินลงทุนระยะยาวในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดชำระ ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวเปลี่ยนมือไม่ได้ มีอายุ 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ตั๋วสัญญาใช้เงินมีจำนวนคงเหลือ 480 ล้านบาท (2549 : 504 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ยอดราคาโอนที่ได้รับชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วยังสามารถเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงได้อีกภายหลังจาก บสท. ได้สอบทานราคาหรือได้มีการประเมินหลักประกันหรือปรับปรุงราคา

ตามเงื่อนไขของพระราชกำหนด บริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบร่วมกับ บสท. ในส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเมื่อครบสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 โดยในกรณีที่มีผลขาดทุน ผลขาดทุนส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอน บริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบ ผลขาดทุนส่วนที่สองจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอน บสท. และบริษัทฯจะร่วมกันรับผิดชอบคนละครึ่ง ผลขาดทุนส่วนที่เหลือ บสท. จะรับไปทั้งหมด โดยผลกำไรหรือขาดทุนจะคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้สะสม ณ วันที่คำนวณหักด้วยต้นทุนในการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการดำเนินงานของ บสท. รวมทั้งดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่ออกเพื่อซื้อลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ยังไม่สามารถประมาณส่วนแบ่งผลขาดทุนที่แน่นอนได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแล้วจำนวนรวม 183 ล้านบาท โดยแสดงเป็นสำรองเผื่อการด้อยค่าในตั๋วสัญญาใช้เงินในส่วนของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดตามการจัดประเภทของตั๋วสัญญาใช้เงิน (2549 : 137 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯได้รับรู้รายได้จากตั๋วสัญญาใช้เงินของ บสท. เป็นจำนวนรวม 10 ล้านบาท และได้รับชำระคืนเงินต้นตามตั๋วสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยรวม 36 ล้านบาท

เงินลงทุน

เงินลงทุนสุทธิ ณ สิ้นปี 2550 มีจำนวนทั้งสิ้น 24,454 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2549 จำนวน 3,167 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 8 บริษัทให้แก่ ธนาคารธนชาต ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนทั้งสิ้น 3,012 ล้านบาท และได้ขายเงินลงทุนในธนาคารธนชาตให้แก่ BNS จำนวน 1,737 ล้านบาท ในระหว่างปีบริษัทฯมีการซื้อหุ้นธนาคารธนชาตจากบุคคลทั่วไปเป็นเงินทั้งสิ้น 126 ล้านบาท และมีการซื้อหุ้นบริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เป็นเงินทั้งสิ้น 347 ล้านบาท รายละเอียดเงินลงทุนจำแนกประเภทเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 แยกได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550	สัดส่วนร้อยละ	31 ธันวาคม 2549	สัดส่วนร้อยละ
ตราสารหนี้	4,097	16.8	3,367	12.2
ตราสารทุน	19,147	78.3	22,775	82.5
เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับโอน	1,210	4.9	1,479	5.3
รวมเงินลงทุนสุทธิ	24,454	100.0	27,621	100.0

บริษัทฯมีการตั้งสำรองค่าเผื่อการปรับมูลค่าและค่าเผื่อการด้อยค่าของหลักทรัพย์ในแต่ละประเภทอย่างเพียงพอ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2550		ปี 2549	
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนชั่วคราว :				
เงินลงทุนเพื่อค้า				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-	-	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-		-	
	-		-	
เงินลงทุนเผื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-	-	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	-	-	7	8
รวม	-	-	7	8
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-		1	
	-		8	
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด-ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-		-	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	800		-	
รวม	800		-	
รวมเงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	800		8	

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2550		ปี 2549	
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนระยะยาว :				
เงินลงทุนเผื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-		-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-		-	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	1,217		894	826
รวม	1,217		894	826
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	301		(68)	
	1,518		826	
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	480		504	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	3,000		3,000	
รวม	3,480		3,504	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(183)		(137)	
	3,297		3,367	
เงินลงทุนทั่วไป				
เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับโอน	1,284		1,576	
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	-		-	
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	229		242	
รวม	1,513		1,818	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(172)		(175)	
	1,341		1,643	
รวมเงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	6,156		5,836	

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ตราสารทุนของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 17,498 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.6 ของเงินลงทุนสุทธิ ซึ่งเป็นการลงทุนตามนโยบายการลงทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ซึ่งในจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทฯได้ลงทุนในธนาคารธนชาตมากที่สุด เป็นจำนวนเงิน 14,406 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 82.3 ของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมด

สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	ปี 2550			ปี 2549		
	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุน	ร้อยละ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุน	ร้อยละ
บริษัทย่อย :-						
บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	-	-	100.0	1,500	6.9
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	74.9	14,406	82.3	99.4	16,019	73.6
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด	-	-	-	75.0	113	0.5
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด	-	-	-	78.0	422	1.9
บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด	-	-	-	100.0	500	2.3
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	100.0	1,000	5.7	100.0	1,000	4.6
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	58.5	334	1.9	58.5	334	1.5
กองทุนรวมธนชาติ พร็อพเพอร์ตี้ฟันด์ 6	99.8	898	5.1	99.8	898	4.1
บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด	-	-	-	100.0	360	1.7
บริษัท ธนชาต โบรกเกอร์ จำกัด	-	-	-	100.0	100	0.5
บริษัท ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา จำกัด	-	-	-	100.0	10	-
บริษัท ธนชาตแมเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	100.0	8	-
บริษัท พัสระ จำกัด *	100.0	146	0.9	100.0	146	0.7
บริษัท ถิรวานิช จำกัด *	99.9	18	0.1	99.9	18	0.1
บริษัท กรุงเทพเคหะ จำกัด *	99.9	16	0.1	99.9	16	0.1
บริษัท สินเคหการ จำกัด	95.1	20	0.1	95.1	20	0.1
บริษัท ธนชาตเอสพีวี 01 จำกัด	100.0	2	-	100.0	2	-
บริษัทร่วม :-						
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	10.0	658	3.8	6.6	311	1.4
บริษัท เพื่อนพบแพทย์ จำกัด	10.0	-	-	10.0	-	-
รวม		17,498	100.0		21,777	100.0

* มูลค่าเงินลงทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

รายจ่ายลงทุน

สำหรับปี 2550 บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 36 ล้านบาท ประกอบด้วย การลงทุนในเครื่องตกแต่งระหว่างติดตั้ง 14 ล้านบาท เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์ 14 ล้านบาท และยานพาหนะ 8 ล้านบาท

สภาพคล่อง

ในปี 2550 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 1,555 ล้านบาท เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุน 5,556 ล้านบาท และเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 4,001 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2550 ไม่เปลี่ยนแปลงจาก ณ สิ้นปี 2549

เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ส่วนใหญ่มาจากการที่บริษัทฯ มีเงินสดเพิ่มจากการรับชำระจากเงินให้สินเชื่อ 24,214 ล้านบาท และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินลดลง 27,100 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินกู้

เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุน ส่วนใหญ่เป็นเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 6,730 ล้านบาท

เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ส่วนใหญ่จะเป็นการจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวจำนวน 2,935 ล้านบาทและจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 2550 จำนวน 1,067 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของบริษัทฯ มาจาก 2 แหล่ง ได้แก่ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดย ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯ มีเงินทุนที่มาจากหนี้สินรวม 25,230 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.2 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น และมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 24,609 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.0 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.1 เท่า หรือมีหนี้สิน 1.1 เท่าของทุนดำเนินการ ลดลงจากปี 2549 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของ ผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.5 เท่า

หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2550 จำนวน 26,644 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2549 จำนวน 29,722 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 52.7 เนื่องจากเงินกู้ยืมที่บริษัทฯ มีการกู้ยืมจากบริษัทย่อย (ธนาคารธนชาต) ลดลง 27,100 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยคงเหลือ 12,500 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2549	ร้อยละ
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	12,500	46.9	39,600	70.3
เงินกู้ยืม	12,730	47.8	15,665	27.8
หนี้สินอื่นๆ	1,414	5.3	1,101	1.9
รวมหนี้สิน	26,644	100.0	56,366	100.0

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 24,609 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1 จากจำนวน 22,557 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 มีสาเหตุสำคัญมาจากการที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2550 จำนวน 2,750 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2550 เป็นจำนวนรวม 1,067 ล้านบาท

ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯมีภาระผูกพันที่เป็นรายการนอกงบดุลทั้งสิ้น 10,611 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 46.9 โดยเป็นภาระผูกพันตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 10,600 ล้านบาท การรับอาวัลตั๋วเงินและการค้ำประกันการกู้ยืม 10 ล้านบาท และการค้ำประกันอื่นๆ 1 ล้านบาท

ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาของเงินทุนทางด้านหนี้สินกับแหล่งใช้ไปของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนทางด้านหนี้สินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากธนาคารธนชาต จำนวน 12,500 ล้านบาท รองลงมาเป็นเงินกู้ยืมอื่นๆ จำนวน 12,730 ล้านบาท ในขณะที่แหล่งใช้ไปของเงินทุนส่วนใหญ่เป็นเงินให้สินเชื่อเช่าซื้อ

การที่บริษัทฯ มีโครงสร้างทางการเงินดังกล่าวเป็นผลจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มธนชาต ซึ่งมีการโอนย้ายธุรกรรมเช่าซื้อไปยังธนาคารธนชาต นอกจากนั้น บริษัทฯได้ทำการโอนย้ายเงินฝากไปที่ธนาคารธนชาต โดยยังคงพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อเดิมไว้ที่บริษัทฯ เพื่อทดแทนแหล่งเงินฝากที่ได้โอนย้ายออกไป บริษัทฯ จึงได้มีการกู้ยืมเงินจากธนาคารธนชาต อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จะทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวจากกระแสเงินสดที่ได้รับชำระจากพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อ สำหรับในส่วนของเงินกู้ยืมอื่นๆ ที่จะทยอยครบกำหนดชำระ บริษัทฯ มีแผนในการออกตราสารหนี้เพื่อระดมทุนมาใช้ในการบริหารกิจการต่อไป

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	251	-	20	-	271
เงินลงทุน	1,284	800	3,480	19,025	24,589
เงินให้สินเชื่อ	3,009	3,937	17,848	-	24,794
รวม	4,544	4,737	21,348	19,025	49,654
หนี้สินทางการเงิน					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	12,500	-	-	-	12,500
เงินกู้ยืม	-	8,230	4,500	-	12,730
รวม	12,500	8,230	4,500	-	25,230

ด้านส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (Interest Spread) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.4 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 1.9 ในปี 2550 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงตามภาวะตลาด อีกทั้งสินเชื่อเช่าซื้อเป็นสินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ จึงทำให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ธนาคารธนชาตมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 291,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 33,662 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.1 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากเงินให้สินเชื่อจำนวน 24,289 ล้านบาท และสภาพคล่องระยะสั้นจำนวน 8,456 ล้านบาท

เงินให้สินเชื่อของธนาคารธนชาต จำนวน 224,940 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24,289 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.1 โดยส่วนใหญ่เกิดจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากสินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อเป็นหลัก แม้ว่าภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ภายในประเทศจะชะลอตัวและการรุกตลาดของคู่แข่ง สินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อสิ้นปี 2550 มีจำนวน 162,205 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 43.2 และธนาคารธนชาตยังคงสามารถรักษาความเป็นผู้นำตลาดด้านสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่

สภาพคล่องระยะสั้นของธนาคารธนชาต จำนวน 58,071 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,456 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.0 ตามการเพิ่มขึ้นของเงินฝากและเงินกู้ยืมระยะสั้นของธนาคารธนชาต อย่างไรก็ตาม ธนาคารธนชาตได้บริหารสภาพคล่องส่วนเกินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาระดับอัตราผลตอบแทนโดยรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารธนชาตมีหนี้สินรวมจำนวน 270,402 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 28,165 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.6 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นผ่านช่องทางการออมเงินของธนาคารธนชาต โดยมีรายการหลัก ๆ ที่สำคัญในหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- เงินฝากรวมจำนวน 191,546 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อนจำนวน 7,435 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.7 โดยเงินฝากส่วนใหญ่เป็นเงินฝากที่มีระยะเวลาที่เหลือของสัญญาไม่เกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีสัดส่วนเมื่อเทียบกับเงินฝากทั้งหมดเป็นร้อยละ 98.2 เมื่อเทียบกับเงินฝากทั้งหมดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีสัดส่วนร้อยละ 94.5 ของเงินฝากทั้งหมด
- เงินกู้ยืมรวมจำนวน 68,438 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 58,548 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวจำนวน 9,890 ล้านบาท โดยมีเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนจำนวน 43,023 ล้านบาท หรือร้อยละ 277.1 ส่วนเงินกู้ระยะยาวลดลงจากสิ้นปีก่อนจำนวน 7,189 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.1 เนื่องจากในระหว่างปี 2550 มีเงินกู้ระยะยาวบางส่วนมีระยะเวลาครบกำหนดไม่ถึง 1 ปี จึงได้เปลี่ยนการบันทึกรายการเป็นรายการเงินกู้ยืมระยะสั้น ซึ่งเป็นหลักการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการบันทึกบัญชีที่กำหนดทั่วไป

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวน 20,695 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5,497 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.2 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2549 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มทุนโดยการขายหุ้นสามัญให้แก่ BNSAL เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2550 เป็นจำนวน 276,263,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.37 บาท ทำให้ทุนที่เรียกชำระแล้วของธนาคารธนชาตเพิ่มขึ้นจำนวน 4,522 ล้านบาท รวมทั้งกำไรในปี 2550 ของธนาคารธนชาต

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ธนาคารธนชาตมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 15.9 เท่า ในปี 2549 เป็น 13.1 เท่า ในปี 2550 เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคารธนชาตเพิ่มขึ้นจำนวน 5,497 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.2 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มทุนโดยการขายหุ้นสามัญให้แก่ BNSAL ดังที่ได้กล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม ธนาคารธนชาตมีการขยายตัวของเงินฝากและเงินกู้ยืมระยะสั้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการออกผลิตภัณฑ์เงินฝากในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกและช่องทางในการฝากแก่ลูกค้า ทำให้เงินฝากและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 35,588 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.6 ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวลดลงจากสิ้นปีก่อน จำนวน 7,189 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.1

ภาระผูกพัน

ธนาคารธนชาตมีภาระผูกพันรวมเพิ่มขึ้นจาก 53,734 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 75,066 ล้านบาท ในปี 2550 โดยมีภาระผูกพันที่มีสาระสำคัญและเปลี่ยนแปลงจากปี 2549 คือ ภาระผูกพันอื่น รายการเล็ตเตอร์ออฟเครดิต และภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนดเพิ่มขึ้นจำนวน 21,050 ล้านบาท 305 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่การรับอาวัลตั๋วเงินลดลงจากปีก่อน 30 ล้านบาท

นอกจากนี้ ธนาคารธนชาตยังคงมีภาระผูกพันจากการประมาณการส่วนแบ่งผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการโอนขายเงินให้สินเชื่อแก่บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยเป็นจำนวนเงินประมาณ 89 ล้านบาท ซึ่งจำนวนประมาณการผลขาดทุนนี้ได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวในตราสารหนี้ รวมทั้งมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าชดใช้ความเสียหายที่เกิดขึ้นจากจำนวนสินเชื่อ อันเกิดจากการไม่ได้รับชำระหนี้สูงสุดไม่เกิน ร้อยละ 20 ของมูลค่าสินเชื่อที่ขายจากการโอนขายสินเชื่อที่อยู่อาศัยแก่บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย ซึ่ง ณ สิ้นปี 2550 มีจำนวนสูงสุดไม่เกิน 3 ล้านบาท

คุณภาพสินทรัพย์

เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารธนชาตมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับจัดชั้น ตามเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนดจำนวน 225,284 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนจำนวน 24,598 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 โดยได้ทำการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 4,175 ล้านบาท นอกจากนี้ ธนาคารธนชาตยังคงมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมอีกจำนวน 350 ล้านบาท ทำให้มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมทั้งสิ้น 4,525 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนจำนวน 1,463 ล้านบาท และมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งหมดต่อเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับคิดเป็นร้อยละ 2.0

ในระหว่างปี 2550 ธนาคารธนชาตได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ในรูปแบบต่าง ๆ โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ การโอนสินทรัพย์และ/หรือหุ้นทุนและ/หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้รวมกันเป็นจำนวนทั้งสิ้น 63 ราย ซึ่งมียอดคงค้างตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนประมาณ 308 ล้านบาท ลูกหนี้ส่วนหนึ่งจำนวน 19 ราย คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 118 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เคยทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้มาแล้วและไม่สามารถจ่ายชำระได้ จึงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2550 ธนาคาร ธนชาตมีลูกหนี้ที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้แล้วจำนวน 292 ราย จากลูกหนี้ของธนาคารธนชาตทั้งหมดจำนวน 537,955 ราย บัญชีลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างดังกล่าว มียอดเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างเป็นจำนวน 2,698 ล้านบาท ลดลง

จากปีก่อนที่มีจำนวน 2,978 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับของหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ต่อเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 1.2 ลดลงจากปีก่อนที่มีสัดส่วนร้อยละ 1.5

เงินให้สินเชื่อจัดชั้นตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารธนชาตมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับจัดชั้น ตามเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด จำนวน 225,284 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน จำนวน 24,598 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 โดยได้ทำการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 4,175 ล้านบาท นอกจากนี้ ธนาคารธนชาตยังคงมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมอีกจำนวน 350 ล้านบาท ทำให้มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมทั้งสิ้น 4,525 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนจำนวน 1,463 ล้านบาท และมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งหมดต่อเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับคิดเป็นร้อยละ 2.0

สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารธนชาตมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามเกณฑ์ของธปท. จำนวน 5,213 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 1,460 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.9 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากสินเชื่อเช่าซื้ออันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว โดยมีอัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม (NPLs/Total loan) อยู่ที่ร้อยละ 2.31 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.87 เนื่องจากมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อ โดยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมจำนวน 4,525 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.8 ของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ทั้งนี้ หากมีการรายงาน ยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (NPL-net) และร้อยละของ NPL–net ตามคำจำกัดความใหม่ของ ธปท. ยอด NPL-net จำนวน 1,790 ล้านบาท และ ร้อยละของ NPL–net จะเท่ากับ 0.81

การดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารธนชาตมีเงินกองทุนรวมทั้งสิ้น 23,661 ล้านบาท แบ่งออกได้เป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 20,017 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 3,644 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารธนชาตเท่ากับร้อยละ 12.0 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนที่มีอัตราส่วนอยู่ที่ร้อยละ 11.1 สูงกว่าเกณฑ์ที่ธปท. กำหนดให้ธนาคารธนชาตดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงคือไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ในปี 2550 ธนาคารธนชาตมีกำไรสุทธิจำนวน 991 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 766 ล้านบาท หรือร้อยละ 340.1 จากปีที่ผ่านมาเป็นผลจากการเร่งสร้างรายได้ทั้งรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิที่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,728 ล้านบาท และรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 686 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายต่างๆ ทั้งค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ ทำให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อ (Loan Spread) ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องมาอยู่ที่ร้อยละ 3.3 จากร้อยละ 2.7 ในปี 2549 รวมทั้งต้นทุนจากการดำเนินงาน (Cost to Income Ratio) ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 60.9 จากร้อยละ 78.4 ในปี 2549 โดยมีปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานดังนี้

1. การขยายเงินให้สินเชื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกหนี้เช่าซื้อเพิ่มขึ้นจาก 113,238 ล้านบาท เป็น 162,205 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.2 ทำให้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้น 2,371 ล้านบาท แม้ว่าการเปลี่ยนวิธีการรับรู้รายได้ของธุรกรรมเช่าซื้อในปี 2550 จะมีผลทำให้รายได้และอัตราผลตอบแทนธุรกิจดังกล่าวลดลงก็ตาม ธนาคาร ธนชาตสามารถรักษาระดับอัตราผลตอบแทนโดยการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

2. การขยายฐานเงินฝากในภาวะอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวลดลง รวมทั้งการบริหารสัดส่วนเงินฝากอย่างเหมาะสม และการออกผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้แก่ลูกค้า เพื่อขยายฐานลูกค้าและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด ทำให้ต้นทุนเงินฝากของธนาคารธนชาต (Cost of Fund) ลดลงเป็นร้อยละ 3.8 จากร้อยละ 4.2 ในปี 2549

3. การเร่งสร้างรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย และการบริหารต้นทุนการดำเนินงาน ในปี 2550 ธนาคารธนชาตได้เร่งสร้างรายได้โดยการออกผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการปรับโครงสร้างพื้นฐาน และระบบงานต่าง ๆ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ ทำให้สัดส่วนรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยต่อรายได้รวม (Non-interest Income Ratio) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 20.6 จากร้อยละ 18 ในปี 2549 และต้นทุนจากการดำเนินงาน (Cost to Income Ratio) ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 60.9 จากร้อยละ 78.4 ในปี 2549

จากปัจจัยที่ได้กล่าวข้างต้นทำให้ผลการดำเนินงานของธนาคารธนชาต ในปี 2550 ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยกำไรก่อนหักหนี้สูญและภาษีเงินได้มีจำนวน 3,637 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,054 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 991 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 766 ล้านบาท ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจในปี 2550 จะชะลอตัว และส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคารธนชาต โดยสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 5,213 ล้านบาท จาก 3,753 ล้านบาทในปี 2549 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของธนาคารธนชาต รวมทั้งการเปลี่ยนวิธีการรับรู้รายได้ของธุรกรรมเช่าซื้อตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 โดยเปลี่ยนการรับรู้จากการคำนวณดอกผลเช่าซื้อจากวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the Year Digits) เป็นการรับรู้รายได้ด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) และเปลี่ยนวิธีการบันทึกต้นทุนทางตรงเมื่อแรกเริ่มจากการบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทันที เป็นรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งมีผลทำให้รายได้ดอกเบี้ยลดลง

รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล

ในปี 2550 ธนาคารธนชาตมีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจำนวน 17,123 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,604 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.3 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อตามปริมาณเงินให้สินเชื่อ และรายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 9,386 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 124 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 เป็นผลจากการบริหารต้นทุนและสัดส่วนเงินฝากอย่างเหมาะสม

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารธนชาตมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในปี 2550 จำนวน 2,606 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,352 ล้านบาทจากปี 2549 สาเหตุหลักเกิดจากการขยายตัวของสินเชื่อ และภาวะเศรษฐกิจซึ่งมีผลต่อการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยในกรณีที่สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้นจะต้องสำรองเพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 100 ตามหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการนำมูลค่าหลักประกันมาหักออกจากมูลหนี้ของลูกหนี้ในการกันเงินสำรองสำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพของ ธปท. ที่นำออกมาบังคับใช้เมื่อเดือนธันวาคม 2549

รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย

รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยในปี 2550 จำนวน 2,005 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 686 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.1 จากปีที่ผ่านมา ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเพิ่มขึ้น 450 ล้านบาท ตามปริมาณธุรกรรมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย

ธนาคารธนชาตมีค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ยสำหรับปี 2550 จำนวน 6,105 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 360 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 6.3 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น ตามการขยายธุรกิจ เพื่อรองรับการขยายเครือข่ายสาขา
- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ลดลง เนื่องจากการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)

วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,695 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยเพิ่มขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์สุทธิและสำนักหักบัญชี ในอัตราร้อยละ 19.5 และ 12.2 ตามลำดับ ในขณะที่เงินลงทุนสุทธิลดลงร้อยละ 9.9

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีหนี้สินรวม 1,430 ล้านบาท ในภาพรวมหนี้สินของบริษัทเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหนี้สินส่วนใหญ่ประกอบด้วยเจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า 1,244 ล้านบาท และหนี้สินอื่น 186 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.0 และ 13.0 ของหนี้สินรวมตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2,265 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 185 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.9 จากปีก่อน โดยบริษัทมีกำไรสุทธิประจำปี 257 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 50 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนเกินทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลง 73 ล้านบาทจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนออกไปจำนวนหนึ่งและราคาตลาดของเงินลงทุนที่เปลี่ยนแปลง

สภาพคล่อง

ปี 2550 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรับสุทธิจำนวน 93 ล้านบาท โดยแยกเป็นเงินสดจ่ายสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 86 ล้านบาท เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมลงทุน 179 ล้านบาท ซึ่งได้รับมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว 346 ล้านบาท และมีการลงทุนเพิ่ม 150 ล้านบาท รวมทั้งมีการลงทุนในอุปกรณ์สุทธิ 18 ล้านบาท

อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิ

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีอัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิ เท่ากับร้อยละ 129.9 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 68.7 เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของปริมาณการซื้อขายในช่วง 3 วันทำการสุดท้ายของปี อย่างไรก็ตามอัตราส่วนดังกล่าวสูงกว่าเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดขั้นต่ำไว้ที่ร้อยละ 7.0

ผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2550 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 257 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 50 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.4 ผลการดำเนินงานโดยสรุปมีดังนี้

รายได้

บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,057 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 39 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.8 โดยรายได้หลักมาจากค่าธรรมเนียมการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า 734 ล้านบาท กำไรจากการขายหลักทรัพย์ 176 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 และ 39.8 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล 86 ล้านบาท ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์ 34 ล้านบาท และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เท่ากับ 23 ล้านบาท

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2550 บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งสิ้น 702 ล้านบาท ลดลง 31 ล้านบาทจากปีก่อน หรือร้อยละ 4.2 โดยค่าใช้จ่ายหลักที่ลดลงคือ ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย 56 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม 5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.0 และ 27.7 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่อุปกรณ์จำนวน 25 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามรายได้ที่สูงขึ้น ในส่วนของภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท ผันแปรตามกำไรสุทธิของบริษัทที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด

วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ในรูปเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน (ร้อยละ 71.5 ของสินทรัพย์รวม) ในปี 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 307 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 139 ล้านบาทจากปี 2549 หรือ ร้อยละ 83.0 จากผลการดำเนินงาน

หนี้สิน

หนี้สินรวมอยู่ในอัตราส่วนที่ต่ำเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม (ร้อยละ 25.7 ของสินทรัพย์รวม) ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคล และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ในปี 2550 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37 ล้านบาทจากปี 2549 หรือ ร้อยละ 89.1 สาเหตุจากการบันทึกค่าภาษีค้างจ่าย เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ค้างจ่ายปี 2550

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2550 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 228 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102 ล้านบาท หรือร้อยละ 81.0 จากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2550 บริษัทมีกำไรสุทธิ 102 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 79.6 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิปี 2549 ซึ่งคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 10.2 บาท ซึ่งสามารถวิเคราะห์ผลการดำเนินงานได้ดังนี้

รายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น เท่ากับ 375 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 113 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 43.2 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 โดยรายได้หลักซึ่งรวมค่าธรรมเนียมการจัดการกองทุน ค่าธรรมเนียมนายทะเบียนและค่าธรรมเนียมขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุนเท่ากับ 364 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.6 เนื่องจากการเปิดกองใหม่และมูลค่าทรัพย์สินสุทธิที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย ซึ่งเป็นค่าธรรมเนียมที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้สนับสนุนการขายหน่วยลงทุน และ ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบธุรกิจเท่ากับ 40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท หรือร้อยละ 155.6

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเท่ากับ 188.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.3 ล้านบาท หรือเป็นร้อยละ 14.8 อันเป็นผลจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพิเศษ ค่าตอบแทนการขาย ค่าโฆษณา ค่ารับรอง ค่าส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้น นอกจากนั้น บริษัทได้บันทึกเงินชดเชยจากการเกษียณอายุของผู้บริหาร

อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้ก่อนภาษี (Operating Profit Margin) ในปี 2550 เท่ากับร้อยละ 39.0 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ที่อยู่ในระดับร้อยละ 31.4 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (Net Profit Margin) ในปี 2550 เท่ากันร้อยละ 27.2 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับร้อยละ 21.7 ในปี 2549

บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด

วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,842 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 482 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.4 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ลงทุน ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2550 มีสินทรัพย์ลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,981 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 339 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.7 โดยสินทรัพย์ลงทุนประกอบด้วย เงินลงทุนในหลักทรัพย์ 1,769 ล้านบาท เงินสดและเงินฝากธนาคาร 212 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,129 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 364 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.6 ส่วนหนึ่งของหนี้สินที่เพิ่มขึ้นมาจากมีเงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้เพิ่มขึ้น 212 ล้านบาท เนื่องจากการขยายตัวของเบี้ยประกันภัยรับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับ 713 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 118 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.9 สำหรับอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ในปี 2550 เท่ากับร้อยละ 11.1 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ที่มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ร้อยละ 6.3

กระแสเงินสดและสภาพคล่อง

ปี 2550 บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 193 ล้านบาท กระแสเงินสดจากกิจกรรมด้านการลงทุนจำนวน 63 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นดอกเบี้ยรับและเงินปันผลจำนวน 59 ล้านบาท กำไรจากการลงทุนในหลักทรัพย์จำนวน 5 ล้านบาท

สภาพคล่องทางการเงินปี 2550 บริษัทยังคงนโยบายด้านการลงทุนที่จะลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จึงทำการทยอยขายเงินลงทุนระยะยาวออกไปและลงทุนในตราสารระยะสั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ประกอบกับการลงทุนยังคงเน้นที่จะลงทุนในตราสารที่มีสภาพคล่องสูง จึงทำให้บริษัทมีสภาพคล่องที่ดีมากในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2550 บริษัทมีกำไรสุทธิ 66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท หรือร้อยละ 132.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 1.4 บาท ซึ่งสามารถวิเคราะห์ผลการดำเนินงานได้ดังนี้

รายได้

บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,371 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 336 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยเป็นรายได้จากการรับประกันภัยจำนวน 2,282 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 327 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากการที่ธนชาตประกันภัยได้ร่วมมือกับธนาคารธนชาต ทำให้สามารถขยายการประกันภัยกับกลุ่มลูกค้ารายย่อยของธนาคารธนชาต ประกอบกับในปี 2550 ธนชาตประกันภัย ได้ขยายตลาดผ่านช่องทางแบงก์แอส ชัวรันส์ผ่านทางธนาคารธนชาต ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเก่าไว้อย่างต่อเนื่อง โดยใช้กลยุทธ์การปรับปรุงการบริการทั้งก่อนและหลังการขายเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า ทำให้ในปี 2550 บริษัทฯ มีกำไรจากการรับประกันภัยรวมทั้งสิ้น 326 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 87 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.5

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ในปี 2550 มีค่าสินไหมทดแทนรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,181 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 258 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน อันเป็นผลจากการเติบโตโดยรวมของบริษัทที่มีการรับประกันภัยมากขึ้นส่งผลให้อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน (Loss Ratio) ในปี 2550 อยู่ที่ระดับร้อยละ 60.1 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ซึ่งอยู่ที่ระดับร้อยละ 58.5 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 323 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 43 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน อันเป็นผลมาจากการจัดสรรทรัพยากรภายในองค์กร เพื่อรองรับการเติบโตทางการตลาดและเพื่อให้บริการที่มีคุณภาพสามารถครอบคลุมไปยังลูกค้าและคู่ค้าทุกกลุ่ม

บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด

วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 7,033 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 52.0 โดยส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์จำนวน 6,271 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 83.0 เมื่อเทียบกับปี 2549 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.0 ของสินทรัพย์รวมและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การลงทุนที่กรมการประกันภัยกำหนด

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีหนี้สินรวม 5,908 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 56.0 โดยเหตุผลหลักของการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวม ได้แก่ การตั้งเงินสำรองประกันชีวิตที่เพิ่มขึ้นทุกปี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.0 ของหนี้สินรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีเงินสำรองประกันชีวิตจำนวน 5,593 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนตามข้อกำหนดของกรมการประกันภัย บริษัทประกันชีวิตต้องตั้งวงเงินสำรองประกันชีวิตสำหรับกรมธรรม์ที่ยังมีผลบังคับอยู่ เพื่อรองรับการปฏิบัติตามสัญญาผูกพันทางการเงินที่มีต่อผู้ถือกรมธรรม์

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวน 1,126 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 297 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.0 โดยบริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ในปี 2550 อยู่ที่ 18.0 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ที่มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 15.1

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัท สิ้นสุดปี 2550 มีกำไรสุทธิ 176 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิจำนวน 103 ล้านบาท ในปี 2549 และในปี 2550 บริษัทมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 3.5 บาท ซึ่งสามารถวิเคราะห์ผลการดำเนินงานได้ดังนี้

รายได้

ในปี 2550 บริษัทฯ มีรายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิรวม 3,226 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,861 ล้านบาท หรือร้อยละ 136.0 ทั้งนี้ เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเบี้ยประกันภัยรับตรงประเภทกลุ่ม ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 106.0 และจากการรับประกันประเภทสามัญ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,020.0

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ในปี 2550 ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยมีจำนวน 2,819 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,714 ล้านบาท หรือร้อยละ 155.0 โดยมีรายการหลัก ๆ ดังนี้

เงินสำรองประกันชีวิต คำนวณตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัยตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรรเบี้ยประกันภัยไว้เป็นเงินสำรองประกันภัย ซึ่งได้ตั้งสำรองไว้ 1,972 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 303.0 เนื่องจากเบี้ยประกันภัยรับตรงประเภทกลุ่มเพิ่มขึ้นร้อยละ 106.0 และเบี้ยประกันภัยรับตรงประเภทสามัญเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,020.0

เงินที่ต้องจ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัย มีจำนวน 526 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ร้อยละ 75.0 เป็นเงินสินไหมทดแทนเนื่องจากมรณกรรมซึ่งในปี 2550 มีการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากมรณกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 27 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2549 และมีเงินเวนคืนกรมธรรม์เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.0 หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 15 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2549

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ มีจำนวน 304 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 177 ล้านบาท หรือร้อยละ 139.0 ซึ่งค่าจ้างและค่าบำเหน็จจะผันแปรไปตามรายได้จากการรับประกันภัยที่เพิ่มขึ้นและอัตราค่าจ้างค่าบำเหน็จของแต่ละกรมธรรม์ไม่เท่ากัน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน มีจำนวน 404 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 154 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.0 โดยค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น 138 ล้านบาท เช่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย ค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าบริการงานสนับสนุน เป็นต้น

บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด

วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2550 มีสินทรัพย์รวม 2,210 ล้านบาท ลดลง 158 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์ ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินจำนวน 322 ล้านบาท เงินลงทุนในลูกหนี้สุทธิ 341 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อสุทธิ 287 ล้านบาท ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ จำนวน 1,223 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นๆจำนวน 27 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2550 มีหนี้สินรวม 459 ล้านบาท ลดลง 256 ล้านบาท หรือร้อยละ 36 ทั้งนี้ เนื่องจากได้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ไปเป็นจำนวน 160 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับ 1,751 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ในขณะที่อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ในปี 2550 เท่ากับร้อยละ 6 ลดลงจากปี 2549 ที่มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 19

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2550 บริษัทมีกำไรสุทธิ 98 ล้านบาท ลดลง 210 ล้านบาท หรือร้อยละ 68 เมื่อเทียบกับปี 2549 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้

ในปี 2550 บริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยรวมเท่ากับ 72 ล้านบาท ลดลง 52 ล้านบาท หรือร้อยละ 42 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้ดอกเบี้ยจากการรับชำระหนี้และจากการขายทอดตลาด สำหรับรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยรวมในปี 2550 เท่ากับ 210 ล้านบาท ลดลง 105 ล้านบาท หรือร้อยละ 33 ซึ่งมาจากกำไรจากการรับชำระหนี้ 127 ล้านบาท และ กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย 62 ล้านบาท

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ในปี 2550 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวน 62 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินมีจำนวน 45 ล้านบาท ลดลง 30 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40 สาเหตุมาจากบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ไปเป็นจำนวน 160 ล้านบาท สำหรับสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญมีจำนวนลดลง 34 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการรับชำระหนี้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการตั้งสำรองมากกว่าเกณฑ์ของ ธปท. กำหนดรวมทั้งเกณฑ์ที่รองรับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีสากล ฉบับที่ 39 (IAS 39)

บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด

วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,867 ล้านบาท ลดลง 4,052 ล้านบาท หรือร้อยละ 41 เนื่องจากบริษัทยอยไถ่ถอนตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด เช่น พันธบัตรรัฐบาลฯ เพื่อคืนเงินกู้แก่ธนาคารธนชาต จำนวน 4,050 ล้านบาท และรายละเอียดของสินทรัพย์ ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินจำนวน 75 ล้านบาท เงินลงทุนในหลักทรัพย์และตราสารหนี้ จำนวน 628 ล้านบาท เงินลงทุนในบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (ตั๋วสัญญาใช้เงิน) สุทธิ จำนวน 404 ล้านบาท เงินลงทุนในลูกหนี้สุทธิ จำนวน 1,140 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อสุทธิจำนวน 1,269 ล้านบาท ทรัพย์สินรอการขายสุทธิจำนวน 2,287 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นจำนวน 64 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีหนี้สินรวม 4,639 ล้านบาท ลดลง 4,129 ล้านบาท หรือร้อยละ 47 โดยระหว่างปี 2550 บริษัทชำระคืนเงินกู้เป็นจำนวนเงินรวม 4,050 ล้านบาท ให้แก่ธนาคารธนชาต เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมคงเหลือเงินกู้ 4,250 ล้านบาท และบริษัทกู้เงินจากบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) 93 ล้านบาท เพื่อซื้อลูกหนี้จากกรมบังคับคดี

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับ 1,228 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานในปี 2550 ที่มีผลกำไรสุทธิ 78 ล้านบาท

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ในปี 2550 เท่ากับร้อยละ 6

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2550 บริษัทมีกำไรสุทธิ 78 ล้านบาท ซึ่งมาจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้

ในปี 2550 บริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล 211 ล้านบาท ลดลง 302 ล้านบาท หรือร้อยละ 59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นรายได้ดอกเบี้ยจากการรับชำระหนี้ สำหรับรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยรวมในปี 2550 เท่ากับ 505 ล้านบาท ลดลง 280 ล้านบาท หรือร้อยละ 36 ซึ่งมาจากกำไรจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในปี 2550 ลดลง 36 ล้านบาท จาก 401 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 365 ล้านบาท กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย ในปี 2550 ลดลง 301 ล้านบาทจาก 435 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 134 ล้านบาท ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เท่ากับ 21 ล้านบาท

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินมีจำนวน 327 ล้านบาท ลดลง 327 ล้านบาท หรือร้อยละ 50 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทคืนเงินกู้ 4,050 ล้านบาท จากเงินกู้ 8,300 ล้านบาท และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมลดลง สำหรับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญมีจำนวนเพิ่มขึ้น 79 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก ธปท. ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์ในการกันเงินสำรองของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้และเป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (NPLs) เพื่อรองรับการปฏิบัติตาม IAS 39 ทั้งนี้บริษัทได้มีการตั้งสำรองมากกว่าเกณฑ์ของ ธปท. กำหนด และได้ตั้งประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุน จากการโอนขายลูกหนี้ด้อยคุณภาพให้แก่บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยเพิ่มขึ้นจำนวน 33 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีจำนวน 114 ล้านบาท ลดลง 5 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

12.3 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนชาต ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จึงพิจารณาได้จาก ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ ที่กล่าวไว้ ในเรื่อง การประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ส่วนที่ 2 หน้า 3-13 ถึง หน้า 3-17

12.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

12.4.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด สำหรับ

- ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีที่ลงนามโดยผู้สอบบัญชี คือ นางสาวรัตนา จาละ ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 1,850,000 บาท ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวเนื่องกับการสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาแก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด มีจำนวนเงินรวม 87,543 บาท

บริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด สำหรับ

- ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีที่ลงนามโดยผู้สอบบัญชี คือ นางสาวรัตนา จาละ ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 11,370,000 บาท ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวเนื่องกับการสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาแก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด มีจำนวนเงินรวม 464,756 บาท

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 2,214,559 บาท

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2550 บริษัทย่อย จำนวน 4 แห่ง ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชีได้มีการจ่ายค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ให้แก่บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด มีจำนวนเงินรวม 40,000 บาท

12.4.2 ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบพิเศษตามเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด ค่าสอบบัญชีงบประจำปีส่งกรมการประกันภัยและค่าสอบทานระบบการควบคุมภายในของกรมการประกันภัย ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) คือ นางสาวรัตนา จาละ ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 724,130 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย คือ นางสาวรัตนา จาละ ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 350,000 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 410,000 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

12.4.3 นอกจากค่าตอบแทนตาม 1 และ 2

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นใดให้แก่ผู้สอบบัญชีที่สังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1257
Call Center 0-2229-2888
เว็บไซต์ : http://www.tsd.co.th
อีเมล : contact.tsd@set.or.th

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
อาคารเลครัชดา ชั้น 33 เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3734

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท ธนชาตกฎหมายและประเมินราคา จำกัด
อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 3 เลขที่ 128/20-21
ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2216-6677 โทรสาร 0-2216-9022

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้/นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร
กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2299-1111 โทรสาร 0-2273-7121-4,0-2273-7857
เว็บไซต์ : http://www.tmbbank.com
TMB Phone Banking 1558

ที่ปรึกษาทางการเงิน - ไม่มี –

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ - ไม่มี –

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 มกราคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้อง ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 มกราคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้อง ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป	กรรมการบริหาร	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 มกราคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้อง ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ	กรรมการบริหาร	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 มกราคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้อง ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการบริหาร	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 มกราคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้อง ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางธนวันต์ ชัยสิทธิการค้า	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชี	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายบันเทิง ตันติวิท	ประธานกรรมการ	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายพิมล รัฐปัตย์	กรรมการ	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสมมาตร พูนภักดี	กรรมการ	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางจันทิมา จตุรภัทร์	กรรมการ	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ	กรรมการ	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสมเกียรติ ศุขเทวา	กรรมการ	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
พลเรือตรีนายแพทย์วิทุร แสงสิงแก้ว	กรรมการ	_____

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภาณุพันธุ์ ตวงทอง	รองผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร	_____

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

Thanachart Capital Public Company Limited

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และที่ปรึกษา

คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และที่ปรึกษา

คณะกรรมการ

นายบันเทิง ตันติวิท	**ประธานกรรมการ**
อายุ	64 ปี
การศึกษา	- Master of Science (Finance), Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology, USA.
	- Bachelor of Science (Electrical Engineering), Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
	- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 25/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
2513-2523	- กรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
พ.ย.2549-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
มิ.ย.2549 –ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด
มี.ค.2549-ปัจจุบัน	- กรรมการ สภาสถาบันอาศรมศิลป์
ก.พ.2549-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด
ส.ค.2548-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด
2546-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
	- กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
	- กรรมการ บริษัท บี.วี.โฮลดิ้ง จำกัด
	- กรรมการ บริษัท แปลน เอสเตท จำกัด
2545-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
2544–ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
	- ที่ปรึกษา บริษัท ปทุมไรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
2530-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ดีบุก จำกัด
	- กรรมการ บริษัท ไทยฟาร์มมิ่ง จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

หมายเหตุ นายบันเทิง ตันติวิท ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550

นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	**รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่**
อายุ	58 ปี
การศึกษา	- Master of Science (Agricultural Economics), University of Wisconsin, USA. - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 8/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
	- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
2550-ปัจจุบัน	- กรรมการ โรงแรมรอยัลออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ไทยรอยัล ออคิด เรียล เอชเทท จำกัด
พ.ย.2549-ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
ก.พ.2549 –ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด
2548-ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด
2546-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด - กรรมการ บริษัท แปลน เอสเทท จำกัด
2535-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

หมายเหตุ นายศุภเดช พูนพิพัฒน์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550

นายสมมาตร พูนภักดี	**กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**
อายุ	78 ปี
การศึกษา	- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี (เทียบเท่าปริญญาโท) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร Audit Committee Program รุ่นที่ 15/2549 - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 58/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
2516-2536	- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายธุรการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) - หัวหน้าส่วนตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2495-2515	- หัวหน้าหน่วยตรวจสอบกิจการภายในธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย - หัวหน้าผู้ตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
2494	- ข้าราชการชั้นตรี กรมตรวจเงินแผ่นดิน
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

นายพิมล รัฐปัตย์	**กรรมการ และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย**
อายุ	73 ปี
การศึกษา	- เนติบัณฑิต (นบ.ท.) สถาบันอบรมศึกษากฎหมายเนติบัณฑิตยสภา
	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 2/2546
	- ประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director รุ่น 3/2546 และ
	- ประกาศนียบัตร The Role of The Chairman Program รุ่น 9/2546
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
2547-2550	- ประธานคณะกรรมการอัยการ
2536-2538	- รองอัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
2535	- อธิบดีอัยการฝ่ายที่ปรึกษา สำนักงานอัยการสูงสุด
2534	- อธิบดีอัยการแพ่งพระนคร สำนักงานอัยการสูงสุด
2533	- อธิบดีอัยการภาษีอากร สำนักงานอัยการสูงสุด
2531-2532	- อธิบดีอัยการคดีแพ่งธนบุรี สำนักงานอัยการสูงสุด
2529-2530	- อธิบดีอัยการเขต 9 สงขลา
2527-2528	- อธิบดีอัยการเขต 5 เชียงใหม่
2525-2526	- หัวหน้ากองอาญา สำนักงานอัยการ
2519-2524	- อัยการจังหวัด สำนักงานอัยการ
2503-2519	- อัยการจังหวัดผู้ช่วย สำนักงานอัยการ
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
2547-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท เอนแอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2545-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เพรซิเด็นท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

พลเรือตรี นายแพทย์วิทุร แสงสิงแก้ว	**กรรมการอิสระ**
อายุ	72 ปี
การศึกษา	- สาธารณสุขศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต (กิตติมศักดิ์) มหาวิทยาลัยมหิดล
	- Master of Public Health, Harvard University
	- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยแพทย์ศาสตร์
	- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 29/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
2537-2540	- ปลัดกระทรวงสาธารณสุข
	- ประธานกรรมการองค์การเภสัชกรรม
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
2541-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด
2540-ปัจจุบัน	- กรรมการ ศิริราชมูลนิธิ
2534-ปัจจุบัน	- กรรมการ มูลนิธิแพทย์อาสาในสมเด็จพระราชชนนีศรีสังวาลย์
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

นายสมเกียรติ ศุขเทวา	**กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา**
อายุ	64 ปี
การศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	- Senior Executive Program (SEP) Sloan School MIT (USA.)
	- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 6/2546
	- ประกาศนียบัตร Directors Certification Program รุ่น 40/2547
	- ประกาศนียบัตร Audit Committee Program รุ่น 3/2547
	- ประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director รุ่น 8/2547
	- ประกาศนียบัตร The Role of The Compensation Committee รุ่น 4/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
2547-2548	- กรรมการ บริษัท อีดีซี เซอร์วิส จำกัด
2541-2548	- กรรมการ บริษัท องค์การเภสัชกรรมเมอร์ริเออร์ชีววัตถุ จำกัด
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
ม.ค.2549-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยมาร์ทแลนด์ จำกัด
2546-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท คอร์แวค (ประเทศไทย) จำกัด
2545-ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการบริหาร ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
2543-ปัจจุบัน	- หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด พี.ที แอนด์ เอส คาร์แคร์
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ	**กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา**
อายุ	60 ปี
การศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.), Wichita State University, Kansas, USA. - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร Directors Certification Program รุ่น 33/2546 - ประกาศนียบัตร Role of The Compensation Committee รุ่น 4/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
2546-2550	- กรรมการ บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด
2542-2550	- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

นางจันทิมา จตุรภัทร์	**กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา**
อายุ	58 ปี
การศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Central State University, USA. - ปริญญาตรี บัญชีบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร Direct Accreditation Program รุ่น 4/2546 - ประกาศนียบัตร Directors Certification Program รุ่น 40/2547 - ประกาศนียบัตร Role of The Compensation Committee รุ่น 4/2550 - ประกาศนียบัตร Audit Committee Program รุ่น 16/2550 - ประกาศนียบัตร Corporate Fraud : A Risk That needs to be managed สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
เม.ย.2548-ก.ค.2550	- กรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์นิวยอร์คไลฟ์ประกันชีวิต จำกัด
ม.ค.2548-2549	- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายการตลาดธุรกิจขนาดใหญ่ 3 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2542-2548	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยพาณิชย์ธนพัทธ์ จำกัด
มิ.ย.2546-พ.ย.2547	- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายผลิตภัณฑ์ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
เม.ย.2544-2546	- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายการตลาดลูกค้าบุคคล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2542-2544	- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานบัตรเครดิต ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
ก.พ.2549-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ จตุจักร จำกัด
ม.ค. 2549-ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มจัดการทรัพย์สิน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป	**กรรมการ และกรรมการบริหาร**
อายุ	63 ปี
การศึกษา	- Bachelor of Economics, Monash University
	- Certificate, Executive Commercial Lending Training Program, Banker Trust, U.S.A.
	- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 20/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
	- ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
	- หัวหน้าแผนกกองอาสาสมัคร กรมวิเทศสหการ สำนักนายกรัฐมนตรี
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
2548-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด
เม.ย. 2548-ปัจจุบัน	- กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)
2545-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ	**กรรมการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ**
อายุ	53 ปี
การศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	- ประกาศนียบัตร Directors Certification Program รุ่น 94/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
ก.ค.2548-ส.ค.2550	- รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
พ.ย.2550-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด
พ.ย.2543-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด
ก.ย.2546-ปัจจุบัน	- คณะกรรมการการลงทุน กองทุนรวมธนชาติพร๊อพเพอร์ตี้ฟันด์ 6
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล	**กรรมการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ**
อายุ	45 ปี
การศึกษา	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตร Directors Certification Program รุ่น 24/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
มิ.ย.43-ม.ค.50	- ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักกรรมการผู้จัดการ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	15,250 หุ้น (0.0011%)

ผู้บริหารระดับสูง

นายวัชระ เพิ่มพิทักษ์	**ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานธุรกิจ**
อายุ	46 ปี
การศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์	
ก.พ.2549-ก.ค.2550	- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
พ.ย.2550-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด
ก.ย.2550-ปัจจุบัน	- คณะกรรมการการลงทุน กองทุนรวม ธนชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์ 6
ก.พ.2549-ปัจจุบัน	- กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

นางสาวรมณีย์ เจนพินิจ	**ผู้อำนวยการ ฝ่ายวางแผนข้อมูลเพื่อการจัดการ**
อายุ	47 ปี
การศึกษา	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
ประสบการณ์	
	-
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

นางสาวดาราวรรณ บุญนำเสถียร	**ผู้อำนวยการ ฝ่ายปรับปรุงโครงสร้างหนี้**
อายุ	46 ปี
การศึกษา	- รัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ วิชาโทเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์	
	-
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
พ.ย.2550-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด
พ.ย.2548-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด
ก.ย.2546-ปัจจุบัน	- คณะกรรมการการลงทุน กองทุนรวม ธนชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์ 6
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	800 หุ้น (0.000006%)

ที่ปรึกษา

นายพิมล รัฐปัตย์	**กรรมการ และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย**
อายุ	73 ปี
การศึกษา	- เนติบัณฑิต (นบ.ท.) สถาบันอบรมศึกษากฎหมายเนติบัณฑิตยสภา
	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 2/2546
	- ประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director รุ่น 3/2546
	- ประกาศนียบัตร The Role of The Chairman Program รุ่น 9/2546
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
2547-2550	- ประธานคณะกรรมการอัยการ
2536-2538	- รองอัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
2535	- อธิบดีอัยการฝ่ายที่ปรึกษา สำนักงานอัยการสูงสุด
2534	- อธิบดีอัยการแพ่งพระนคร สำนักงานอัยการสูงสุด
2533	- อธิบดีอัยการภาษีอากร สำนักงานอัยการสูงสุด
2531-2532	- อธิบดีอัยการคดีแพ่งธนบุรี สำนักงานอัยการสูงสุด
2529-2530	- อธิบดีอัยการเขต 9 สงขลา
2527-2528	- อธิบดีอัยการเขต 5 เชียงใหม่
2525-2526	- หัวหน้ากองอาญา สำนักงานอัยการ
2519-2524	- อัยการจังหวัด สำนักงานอัยการ
2503-2519	- อัยการจังหวัดผู้ช่วย สำนักงานอัยการ
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
2547-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท เอนแอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2545-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เพรซิเด็นท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

นายสุทิน นนทแก้ว	**ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย**
อายุ	79 ปี
การศึกษา	- เนติบัณฑิต (นบ.ท.) สถาบันอบรมศึกษากฎหมายเนติบัณฑิตยสภา
	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์	
2502-2532	- ผู้พิพากษาหัวหน้าคณะศาลฎีกา กระทรวงยุติธรรม
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

นายวิชิต ญาณอมร	**ที่ปรึกษาด้านระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี**
อายุ	61 ปี
การศึกษา	- Master of Science (Computer Science), The University of Iowa
	- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 34/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	
	- รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในบริษัทอื่น	
ก.ย.2548-ปัจจุบัน	- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการสรรหาผู้บริหาร และกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้บริหาร ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
2546 – ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอเซิร์ทส์ จำกัด
2545 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน)
2545 – ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท นวทวีป จำกัด
2544 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ไทย จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่ได้ถือหุ้น

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในปี 2549-2550

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2550	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
1.	นายบันเทิง ตันติวิท	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
2.	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
3.	นายสมมาตร พูนภักดี	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
4.	นายพิมล รัฐปัตย์	กรรมการ และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	-	-	-	-
5.	พลเรือตรีนายแพทย์วิทุร แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
6.	นายสมเกียรติ ศุขเทวา	กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	-	-	-	-
7.	นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา	-	-	-	-
8.	นางจันทิมา จตุรภัทร์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	-	-	-	-
9.	นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป	กรรมการ และกรรมการบริหาร	-	-	-	-
10.	นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ	กรรมการ,กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
11.	นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการ,กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ	15,250	15,250	-	0.0011
12.	นายวัชระ เพิ่มพิทักษ์	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานธุรกิจ	-	-	-	-
13.	นางสาวรมณีย์ เจนพินิจ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายวางแผนข้อมูลเพื่อการจัดการ	-	-	-	-
14.	นางสาวดาราวรรณ บุญนำเสถียร	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปรับปรุงโครงสร้างหนี้	800	-	-	0.000006



บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

Thanachart Capital Public Company Limited

เอกสารแนบ 2

ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องหลายบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550**)**

รายชื่อ	TCAP	บริษัทย่อย											บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง																					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33
นายบันเทิง ตันติวิท	XXX	XXX								XX	XXX		XXX	X	X	X	X	X	X	X				X										
นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	XX /// A	XX // C								///	///		XX	X	X	X					X	X	X										
นายสมมาตร พูนภักดี	X																																	
นายพิมล รัฐปัตย์	X																								XXX	X							
พลเรือตรี นายแพทย์วิทุร แสงสิงแก้ว	X																										X	X	XXX					
นายสมเกียรติ ศุขเทวา	X																												XXX	XXX	X /			
นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ	X																																	
นางจันทิมา จตุรภัทร์	X																															X	F	
นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป	X /	X //								X																								X
นายทวีศักดิ์ ศักดิ์ศิริลาภ	X / B						XXX ///	XXX																									
นายอนุวัติร์ เหลืองทวีกุล	X / B																																	
นายวัชระ เพิ่มพิทักษ์	D						X	XX //																									
นางสาวรมณีย์ เจนพินิจ	E																																	
นางสาวดาราวรรณ บุญนำเสถียร	E						X	X																										

หมายเหตุ

XXX ประธานกรรมการ XX รองประธานกรรมการ X กรรมการ /// ประธานกรรมการบริหาร // รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร

A กรรมการผู้จัดการใหญ่ B รองกรรมการผู้จัดการ C ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร D ผู้อำนวยการอาวุโส E ผู้อำนวยการ F ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

รายชื่อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

5. บริษัท เนชั่นแนล ลีซซิ่ง จำกัด
6. บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด
11. บริษัท ธนชาต เทรนนิ่ง แอนด์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

<u>บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>

12. บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
13. บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
14. บริษัท สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด
15. บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
16. บริษัท แปลน เอสเตท จำกัด
17. บริษัท ดีบุก จำกัด
18. บริษัท ไทยฟาร์มมิ่ง จำกัด
19. สภาสถาบันอาศรมศิลป์
20. บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
21. บริษัท โรงแรมรอยัลออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
22. บริษัท ไทยรอยัลออคิด เรียล เอซเทท จำกัด
23. บริษัท บี.วี.โฮลดิ้ง จำกัด
24. บริษัท เอนแอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
25. บริษัท เพรซิเด็นท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
26. ศิริราชมูลนิธิ
27. มูลนิธิแพทย์อาสาในพระราชชนนีศรีสังวาลย์
28. บริษัทไทยมาร์ทแลนด์ จำกัด
29. บริษัท คอร์แวด (ประเทศไทย) จำกัด
30. ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหชน)
31. บริษัทบริหารสินทรัพย์ จตุจักร จำกัด
32. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
33. บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

Thanachart Capital Public Company Limited

เอกสารแนบ 3

กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันองค์กรธุรกิจนอกจากการดำเนินธุรกิจเพื่อแสวงหาผลกำไรแล้ว ยังต้องมีภาระหน้าที่ที่สำคัญ นั่นคือ การรับผิดชอบตอบแทนช่วยเหลือสังคม และใส่ใจสิ่งแวดล้อม ตามแนวทาง CSR (Corporate Social Responsibility) หรือความรับผิดชอบขององค์กรธุรกิจต่อสังคม ซึ่งเป็นแนวคิดใหม่ที่ประเทศพัฒนาแล้วกำลังดำเนินการอยู่ เช่นเดียวกันกับกลุ่มธนชาต ซึ่งนอกจากจะยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนคู่ค้าแล้ว ยังตระหนักถึงความเป็นองค์กรที่ดีในสังคม ด้วยการสนับสนุนและส่งเสริมตลอดจนให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ในการช่วยเหลือและพัฒนาสังคมเสมอมา เนื่องจากต้องการเห็นสังคมไทยเป็นสังคมที่น่าอยู่ ผู้คนมีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการร่วมมือกันพัฒนาประเทศตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย โดยในรอบปีที่ผ่านมากลุ่มธนชาตได้ให้การช่วยเหลือสังคมในหลายๆ ด้าน ทั้งด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน ด้านการทำนุบำรุงศาสนา ด้านการจราจร ด้านการช่วยเหลือสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

ด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน

การศึกษาของเยาวชน เป็นปัจจัยพื้นฐานที่มีส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า กลุ่มธนชาตจึงมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งที่ได้ร่วมในการสนับสนุนการศึกษาและการพัฒนาเยาวชนในทุกส่วนของสังคมไทย อาทิ

- ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) “ธนาคารธนชาต” สนับสนุนเงินในการจัดซื้อหนังสือ และตู้หนังสือโครงการ “มุมหนังสือเฉลิมชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550” ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างธนาคารแห่งประเทศไทย “ธปท.” และธนาคารพาณิชย์ในการมอบมุมหนังสือให้แก่โรงเรียนจำนวน 1,280 โรงเรียนทั่วประเทศ

- ธนาคารธนชาตสนับสนุนโครงการ “ส่งหนังสือ สื่อความรู้ สู่ห้องสมุด” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย “ตลท.” และสมาคมห้องสมุดแห่งประเทศไทย โดยการรับบริจาคหนังสือใหม่ หรือหนังสือมือสองสภาพดี ส่งมอบต่อให้กับห้องสมุดโรงเรียน ห้องสมุดประชาชน และห้องสมุดเรือนจำและทัณฑสถานที่ขาดแคลน เพื่อสนับสนุนให้ประชาชนได้มีโอกาสเรียนรู้ และพัฒนาตนเองจากการอ่านหนังสือ

- ธนาคารธนชาตสนับสนุนการสร้างห้องสมุดโรงเรียนวัดปทุมวนาราม อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามราชกุมารี ให้ทำการเปิดสอนนักเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาซึ่งทางกรุงเทพมหานครได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารเรียนมัธยมและห้องสมุดขึ้นเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงเจริญพระชนมายุครบ 80 พรรษา

- ธนาคารธนชาตสนับสนุน “โครงการนอนหลับให้พอเพียง” ของทุนง่วงอย่าขับ มูลนิธิรามาธิบดี ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ โดยจัดพิมพ์แผ่นพับ จำนวน 200,000 ใบ และผลิต CD จำนวน 45,000 แผ่น มอบให้กับกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อนำไปมอบให้แก่โรงเรียน สถานศึกษา ในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการทั่วประเทศ และห้องสมุดประชาชน เพื่อรณรงค์ให้เยาวชนเห็นความสำคัญของการนอนหลับให้พอเพียง เพราะการนอนหลับจะช่วยเรื่องความจำ การนอนไม่เพียงพอจะทำให้ผลการเรียนตกต่ำ ทำให้การรับรู้ ความเข้าใจ สมาธิ การเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ การแก้ปัญหา และความจำลดน้อยลง

- ธนาคารธนชาตมอบเงินจำนวน 1 ล้านบาทให้กับมูลนิธิมหาจักรีสิรินธรเพื่อคณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระราชูปถัมภ์ ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีเพื่อสนับสนุนการจัดสร้างห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ของภาควิชาภูมิศาสตร์ คณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งตั้งอยู่ ณ "อาคารมหาจักรีสิรินธร" อาคารเรียนใหม่ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เพื่อใช้เป็นอาคารเรียนของนิสิตคณะอักษรศาสตร์
- บริษัท หลักทรัพย์ธนชาต จำกัด (มหาชน) จัดโครงการเพื่อสังคม "ช่วยน้องปี 4" ด้วยการรับบริจาคเงินและหนังสือเรียน เพื่อช่วยเหลือเด็กนักเรียนในจังหวัดอุบลราชธานี และศรีสะเกษ จำนวน 4 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนบ้านท่าล้ง โรงเรียนบ้านห้วยหมากใต้ โรงเรียนบ้านดอนพันชาด และโรงเรียนบ้านโคก
- บริษัท ธนชาตประกันชีวิต จำกัด ให้การสนับสนุนด้านการศึกษาแก่เยาวชน จัดโครงการต่อเนื่อง "ริเริ่มเติมรัก" ครั้งที่ 5 ซึ่งได้เริ่มโครงการมาตั้งแต่ปี 2546 โดยมอบทุนการศึกษาจำนวน 60 ทุน ให้แก่นักเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษา ปีที่ 1 – 6 ของโรงเรียนในสังกัดกรมสามัญศึกษาจำนวน 10 แห่ง ที่มีผลการเรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยเป็นทุนการศึกษาที่ให้กับนักเรียนคนเดิมอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 จนจบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6

ด้านการทำนุบำรุงศาสนา

กลุ่มธนชาต ตระหนักถึงความสำคัญของการทำนุบำรุงศาสนา ให้เป็นหลักยึดเหนี่ยวและกล่อมเกลาจิตใจของประชาชน กลุ่มธนชาต จึงให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการทำนุบำรุงศาสนาอย่างสม่ำเสมอ โดยในรอบปี 2550 ที่ผ่านมา มีกิจกรรมเกียวกับการ ทำนุบำรุงศาสนา ดังนี้

- ธนาคารธนชาตเป็นเจ้าภาพจัดพิธีทอดกฐินสามัคคี ณ วัดหมื่นระงับรังสรรค์ อ.ชะอวด จ.นครศรีธรรมราช เพื่อนำเงินสมทบทุนสร้างศาลาการเปรียญ ทำความดีถวายในหลวง และเป็นเจ้าภาพ ทอดกฐินสามัคคี ณ วัดควนศรี อ.บ้านนาสาร จ.สุราษฎร์ธานี เพื่อนำไปจัดสร้างมณฑปพ่อท่านคงแก้ว

ด้านการจราจร

กลุ่มธนชาต ในฐานะผู้นำในธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ของประเทศ ตระหนักและมีความเข้าใจต่อปัญหาและผลกระทบที่เกิดจากการจราจรบนท้องถนน จึงได้จัดกิจกรรมเพื่อรณรงค์ รวมถึงการสนับสนุนโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวกับการจราจร การขับขี่และการใช้รถใช้ถนนอย่างปลอดภัยมาอย่างต่อเนื่อง โดยในรอบปี 2550 ที่ผ่านมา ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ธนาคารธนชาตสนับสนุนการจัดสร้างป้อมจราจรให้กับสถานีตำรวจภูธรพัทยา จำนวน 2 แห่ง เพื่อใช้อำนวยความสะดวก และดูแลความปลอดภัยให้แก่ประชาชน และนักท่องเที่ยวที่เดินทางสัญจรผ่านไปมาในเขตพื้นที่ถนนสุขุมวิท เมืองพัทยา จ.ชลบุรี
- ธนาคารธนชาตจัดพิมพ์ "สมุดคู่มือช่วยชีวิต" จำนวน 10,000 เล่ม และแผ่นพับ จำนวน 200,000 แผ่น เพื่อสนับสนุน "โครงการรณรงค์นอนหลับให้พอเพียง" ของ ทุนง่วงอย่าขับ มูลนิธิรามาธิบดี ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์ให้เห็นความสำคัญของการนอนหลับ และอันตรายจากการง่วงแล้วขับ

ด้านการช่วยเหลือสังคม

สภาพสังคมไทยปัจจุบันมีปัญหามากมายหลายอย่างที่ต้องการความช่วยเหลือจากองค์กรต่างๆ กลุ่มธนชาตถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการให้ความช่วยเหลือ โดยในรอบปีที่ผ่านมา กลุ่มธนชาตได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือ รวมทั้งให้การสนับสนุนและทำงานร่วมกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อกิจกรรมสาธารณประโยชน์ในโครงการต่างๆ อาทิ

- ธนาคารธนชาตช่วยเหลือครูใต้ มอบเงินสนับสนุนผ่านโครงการ “ทศกัณฐ์ช่วยครูใต้” ของบริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) เพื่อนำเงินไปช่วยเหลือครูในจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่กำลังประสบปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ผ่านมูลนิธิสายใจไทยฯ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับครูใต้ นอกจากนี้ยังเชิญชวนผู้มีจิตศรัทธา ร่วมกันบริจาคเงินผ่านบัญชีออมทรัพย์ของธนาคารธนชาต ในชื่อบัญชื่อ “บมจ.เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ เพื่อทศกัณฑ์ช่วยครูใต้” อีกด้วย
- ธนาคารธนชาตร่วมสนับสนุนกิจกรรม “เงินออมนี้เพื่อพ่อ” โดยเชิญชวนประชาชนทั่วประเทศออมเงินคนละ 80 บาท หรือมากกว่าแบบทวีคูณ และนำเงินฝากเข้าบัญชีออมทรัพย์ ในชื่อบัญชี “เงินออมนี้เพื่อพ่อ” เพื่อนำเงินที่ได้ไปช่วยเหลือด้านการศึกษาของพี่น้องใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ถวายเป็นพระราชกุศลและเป็นส่วนหนึ่ง ในโครงการ “ทำดีเพื่อพ่อ” ของรัฐบาล
- ธนาคารธนชาตร่วมสนับสนุนโครงการ “บัญชีเงินออม เพื่อชีวิตพอเพียง ตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ” โดยร่วมกับกรุงเทพมหานคร และสถาบันการเงิน 16 แห่ง เชิญชวนให้ประชาชนชาวไทยเปิดบัญชีเงินฝากเนื่องในวโรกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมายุครบ 80 พรรษา ซึ่งได้มีการจัดทำสมุดเงินฝากแบบพิเศษในรูปแบบเดียวกันทุกธนาคาร โดยยอดเงินที่ได้นำขึ้นถวายรายงานแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ
- ธนาคารธนชาตร่วมสนับสนุนหนังสือคู่มือการท่องเที่ยว “เปิดทองหลังพระ” (Royal Initiative Discovery) คู่มือการท่องเที่ยวสืบสานโครงการพระราชดำริ เพื่อเฉลิมฉลองพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงเจริญพระชนมายุครบ 80 พรรษา ในปี 2550 โดยคู่มือดังกล่าวจัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริมให้ชาวไทย และชาวต่างประเทศรู้จักสถานที่ในโครงการพระราชดำริ และเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวเชิงการเรียนรู้แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ
- ธนาคารธนชาตร่วมกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มอบเครื่องอบผ้าให้แก่มูลนิธิเด็กอ่อนในสลัม ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ เพื่อใช้ในการดูแลเด็กอ่อนในมูลนิธิฯ รวมทั้งยังตั้งกล่องรับบริจาคเงินเพื่อมูลนิธิเด็กอ่อนในสลัม บริเวณหน้าเคาน์เตอร์ของธนาคารธนชาตทุกสาขาทั่วประเทศตลอดปี 2550 เพื่อเป็นสื่อกลางในการรับบริจาคเงินจากประชาชนและนำเงินทั้งหมดมอบให้กับมูลนิธิฯ นำไปช่วยเหลือเด็กต่อไป
- ธนาคารธนชาตร่วมกับชมรมประชาสัมพันธ์ธนาคารสนับสนุน “โครงการแว่นแก้ว” โดยการขอรับบริจาคแว่นตา เลนส์ และเงินจากพนักงานกลุ่มธนชาตที่มีจิตศรัทธาและมีน้ำใจช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ เพื่อนำแว่นตาและเงินบริจาค ไปมอบให้กับกองทุนสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ ธนาคารแว่นตา โรงพยาบาลเมตตาประชารักษ์ (วัดไร่ขิง) จังหวัดนครปฐม ให้นำไปช่วยเหลือเด็กและผู้ยากไร้ที่มีปัญหาทางสายตา

- ธนาคารธนชาตสนับสนุนโครงการเจดีย์พระธาตุจำลองมหามงคล 12 ปีนักษัตรของมูลนิธิธรรมรักษ์ วัดพระบาทน้ำพุ จ.ลพบุรี เพื่อนำรายได้จากการจัดจำหน่ายเจดีย์จำลอง 12 ปีนักษัตร หลังหักค่าใช้จ่ายนำขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เพื่อทรงใช้สอยตามพระราชอัธยาศัย รวมทั้งมอบให้แก่วัดพระบาทน้ำพุ จ.ลพบุรี เพื่อสมทบทุนในการจัดสร้างโรงพยาบาลธรรมรักษ์ และเพื่อใช้ในการดูแลรักษาบูรณะพระธาตุ
- ธนาคารธนชาตสนับสนุนการจัดพิมพ์ไปรษณียบัตรถวายสัจจะในโครงการ “60 ล้านรวมใจถวายสัจจะเฉลิมฯ 80 พรรษา นวมินมหาราชา” ของศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดิน เชิงคุณธรรมร่วมกับทางองค์กรภาครัฐและเอกชน เพื่อเทิดพระเกียรติ และแสดงความจงรักภักดี เพื่อเชิญชวนให้ประชาชนทั่วประเทศแสดงพลังแห่งความสามัคคี และความจงรักภักดี ด้วยการถวายสัจจะว่าจะประพฤติปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริตต่อตนเอง และผู้อื่นผ่านทางไปรษณียบัตร

ด้านสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบัน ปัญหาสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่ทุกภาคส่วนตระหนักถึงความสำคัญ เนื่องจากสิ่งแวดล้อมมีส่วนสำคัญในการดำรงชีวิตอยู่ของพลเมือง และสัตว์โลก แต่เนื่องจากปัจจุบันสิ่งแวดล้อมได้ถูกทำลายไปมาก กลุ่มธนชาต จึงเล็งเห็นความสำคัญและได้จัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ธนาคารธนชาตจัดโครงการ “สะอาดตา สะอาดใจ ถวายไท้ องค์ราชัน” ด้วยการทำความสะอาดชุมชนและพื้นที่สาธารณะ โดยกิจกรรมนี้ถือเป็นกิจกรรมใหญ่ประจำปีที่ธนาคารธนชาตให้ความสำคัญ และจัดขึ้นพร้อมกันทุกสำนักงานเครือข่าย 21 แห่ง ของธนาคารธนชาตทั่วประเทศ ซึ่งได้ร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน และประชาชนในพื้นที่จัดกิจกรรมเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เนื่องในวโรกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษาในวันที่ 5 ธันวาคม 2550
- ธนาคารธนชาตจัดโครงการสินเชื่อ NGV ดอกเบี้ย 0% ผ่อนนานสูงสุด 36 เดือน เพื่อสนับสนุนประชาชนที่ต้องการใช้ก๊าซ NGV เป็นพลังงานทดแทนสำหรับยานยนต์ และเพื่อสนับสนุนภาครัฐในการดำเนินมาตรการประหยัดพลังงาน และรักษาสิ่งแวดล้อม
- ธนาคารธนชาตมอบเงินสนับสนุนการจัดตั้งสถานีผลิตน้ำมันไบโอดีเซลขึ้น ในโครงการ “ไบโอดีเซล” ของสถานีตำรวจปทุมวัน วัตถุประสงค์หลักในการจัดตั้งโครงการดังกล่าว เพื่อเป็นการอนุรักษ์พลังงาน และการใช้พลังงานทดแทนของตำรวจ รวมถึงเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการออกตรวจตราพื้นที่ ให้เป็นไปตามยุทธศาตร์การป้องกันปราบปรามอาชญากรรมเชิงรุก และช่วยประหยัดพลังงานตามแนวพระราชดำริปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อีกทั้งยังเป็นการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ที่ทรงเจริญพระชนมายุครบ 80 พรรษา ในวันที่ 5 ธันวาคม 2550
- ธนาคารธนชาตได้ร่วมกับสมาคมธนาคารไทย และมูลนิธิสถาบันราชพฤกษ์สนับสนุนการปลูกป่าตาม “โครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เนื่องในวโรกาสทรงครองราชย์ปีที่ 50” ในพื้นที่ ต.น้ำหมัน อ.ท่าปลา จ.อุตรดิตถ์ จำนวน 760 ไร่ ซึ่งได้ดำเนินการปลูกมาแล้ว 3 ปี ตั้งแต่ปี 2548 – 2550 พร้อมทั้งได้ทำพิธีส่งมอบป่าให้กับตัวแทนจากภาครัฐ คือ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อดูแลให้เป็นสมบัติของชาติ และเป็นแหล่งต้นน้ำลำธารต่อไป

- สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาต จำกัด จัดกิจกรรมเพื่อสังคม โดยเชิญชวนสมาชิกสหกรณ์และครอบครัว ร่วมกันปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติที่ อ.บางปู จ.สมุทรปราการ เพื่อร่วมกันรณรงค์สร้างจิตสำนึกที่ดีในการอนุรักษ์ธรรมชาติ และป่าชายเลนอันเป็นแหล่งอาหารสำคัญของระบบนิเวศน์วิทยาให้กับพนักงานและครอบครัว

กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของสำนักงานเครือข่าย

นอกจากกิจกรรมต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดังกล่าวข้างต้นแล้วในปี 2550 กลุ่มธนชาตนำโดยธนาคารธนชาต ด้วยความร่วมมือของบริษัทในกลุ่มธนชาตยังได้ร่วมมือกันดำเนินโครงการ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยสำนักงานเครือข่าย (CSR : HUB)” ซึ่งมีวัตถุประสงค์สร้างจิตสำนึกให้สำนักงานเครือข่ายอันประกอบด้วยสำนักงานสาขาของธนาคารและสำนักงานบริการของธุรกิจในกลุ่มฯมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่เครือข่ายให้บริการ เป็นการมีส่วนร่วมเสริมสร้างและร่วมดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ โดยในปี 2550 ได้ดำเนินการแล้ว ดังนี้

- **สำนักงานเครือข่ายต้นสน** สนับสนุนการศึกษาเพื่อสร้างอาชีพ จัดกิจกรรม “ธนชาตสร้างอาชีพ เพื่อพัฒนาสังคม” ให้กับศูนย์ฝึกอาชีพสวนลุมพินี โดยได้มอบอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการเรียน การสอนฝึกอาชีพแขนงต่างๆ และช่วยปรับปรุงอาคารเรียน สถานที่พร้อมทั้งปรับปรุงภูมิทัศน์ให้กับศูนย์ฝึกอาชีพ เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชน และผู้ด้อยโอกาสได้เข้ารับการฝึกอาชีพ และสามารถนำความรู้ไปประกอบอาชีพต่อไป
- **สำนักงานเครือข่ายสุราษฎร์ธานี** จัดโครงการ “ธนชาต เติมเต็มเพื่อสังคม” เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนในชุมชนมีสุขภาพแข็งแรง และเล็งเห็นความสำคัญของการออกกำลังกาย โดยมอบอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนในชุมชน เพื่อร่วมกันจัดกิจกรรมพิเศษให้กับชุมชนใน จ.สุราษฎร์ธานี จ.ชุมพร และจ.ระนอง รวมถึงการจัดแข่งขันกีฬาฟุตบอลเพื่อเชื่อมสัมพันธ์กับชุมชน ในชื่อทีม “Thanachart Football Kids Camp” โดยเชิญอดีตนักฟุตบอลทีมชาติไทย คุณปิยะพงษ์ ผิวอ่อน มาเป็นโค้ชในการฝึกสอนเทคนิคต่างๆ และการเล่นฟุตบอลที่ถูกวิธีให้แก่เด็กๆ ในพื้นที่จ.สุราษฎร์ธานี
- **สำนักงานเครือข่ายขอนแก่น** ร่วมกับสภากาชาดไทยสนับสนุนการรับบริจาคโลหิตจากพนักงานธนาคารธนชาตและพนักงานของบริษัทในกลุ่มธนชาต ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคเป็นประจำทุกปี โดยในส่วนภูมิภาคธนาคารธนชาต สาขาขอนแก่น ร่วมกับองค์กรต่างๆ ในจังหวัดขอนแก่นจัด “โครงการ ๘๐ พรรษา พ่อหลวงไทย ชาวขอนแก่นร่วมใจถวายโลหิต ๘๐ ล้านหยด" เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 80 พรรษา ที่สาขาของธนาคาร
- **สำนักงานเครือข่ายนครสวรรค์** มอบถุงยังชีพ จำนวน 1,000 ถุง เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดนครสวรรค์ ในโครงการ “ถุงยังชีพบรรเทาทุกข์จากภัยน้ำท่วม”
- **สำนักงานเครือข่ายหาดใหญ่** จัดโครงการรณรงค์ “ธนาคารธนชาต ห่วงใย สวมหมวกนิรภัยให้น้อง”โดยรณรงค์ส่งเสริมให้ผู้ปกครองตระหนักในความปลอดภัยของบุตรหลานและสนับสนุนหมวกนิรภัย จำนวน 1,200 ใบ ให้กับ 5 โรงเรียนใน อ.เมืองหาดใหญ่ และจ.สงขลา ได้แก่ โรงเรียนเทิดคุณธรรมวิทยา โรงเรียนศรีนคร โรงเรียนกอบกาญจน์ศึกษามูลนิธิ โรงเรียนวัดคลองเรียน และโรงเรียนอนุบาลหวังดี เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีในการขับขี่อย่างปลอดภัยทั้งผู้ขับขี่ และผู้ซ้อนท้ายรถจักรยานยนต์ อันจะส่งผลในการช่วยลดอุบัติเหตุจากการขับขี่จักรยานยนต์บนท้องถนน
- **สำนักงานเครือข่ายงามวงศ์วาน** ร่วมกับชุมชน และเทศบาลนครนนทบุรี จัดโครงการ “คลองสวย น้ำใส” ขึ้นเพื่อพัฒนาคลองบางซื่อ ชุมชนเรวดี ให้มีภูมิทัศน์ และสภาพแวดล้อมที่ดีคืนให้แก่ชุมชน โดยมีพนักงานธนาคารธนชาต พร้อมทั้งพนักงานเทศบาลนครนนทบุรี และประชาชนในชุมชนร่วมกันทำความสะอาด และขุดลอกคลองบาง

ซื่อจนมีภูมิทัศน์ และสภาพแวดล้อมที่ดีตามเป้าหมายของโครงการ และยังร่วมกับเทศบาลนครนนทบุรี จัดกิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมโลก ภายใต้ชื่องาน “โลกไม่ร้อน ที่นครนนท์” เพื่อสร้างจิตสำนึก และกระตุ้นให้เยาวชน และประชาชนทั่วไปตระหนักถึงประโยชน์ของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และทัศนคติที่ดี และนำไปสู่การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่จะช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมต่อไป

กลุ่มธนชาตยังคงยืนหยัดดำเนินโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยความร่วมมือจากธนาคารธนชาต และบริษัทในกลุ่มธนชาตทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคผ่านสำนักงานเครือข่าย (CSR : HUB) เพื่อช่วยเหลือ และพัฒนาสังคมรวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของประเทศต่อไป